



КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ
Дальнего Востока

Перспективный план развития

ТОР КАМЧАТКА

Москва
2016 г.

1. Оглавление

1. ОГЛАВЛЕНИЕ	2
2. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА	6
2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ТОР	6
2.2. ЦЕЛИ СОЗДАНИЯ ТОР	7
2.3. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ТОР	7
2.4. ДЕЙСТВУЮЩИЕ РЕЗИДЕНТЫ ТОР	8
2.5. ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ТОР	8
2.6. КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ТОР	9
3. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ТОР	11
3.1. ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ СОЗДАНИЯ ТОР	11
3.2. ИНФОРМАЦИЯ О СОЗДАНИИ ТОР	11
3.3. ТЕРРИТОРИЯ ТОР	17
3.4. ИНФОРМАЦИЯ О ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКАХ НА ТЕРРИТОРИИ ОБРАЗОВАННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛОЩАДОК В ГРАНИЦАХ ТОР И НА ТЕРРИТОРИИ, ПРИЛЕГАЮЩЕЙ К ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПЛОЩАДКАМ С УЧЁТОМ ВОЗМОЖНОЙ ПЕРСПЕКТИВЫ РАСШИРЕНИЯ ГРАНИЦ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛОЩАДОК	24
3.5. ПОТЕНЦИАЛ ТЕРРИТОРИИ ТОР И ЕЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА	35
3.5.1. НАЛИЧИЕ ЕСТЕСТВЕННЫХ ЭКОНОМИКО-ГЕОГРАФИЧЕСКИХ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ РАСПОЛОЖЕНИЯ ТОР, А ТАКЖЕ ТЕРРИТОРИИ ТОР	35
3.5.2. SWOT-АНАЛИЗ ПЕРСПЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ ТОР НА ТЕРРИТОРИИ СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	50
3.6. ИНФОРМАЦИЯ О ТЕКУЩЕМ СОСТОЯНИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ КАМЧАТСКОГО КРАЯ, СООТВЕТСТВУЮЩИХ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ ТОР. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	54
3.6.1. ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ КАМЧАТСКОГО КРАЯ	54
3.6.2. ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ ПЕТРОПАВЛОВСК-КАМЧАТСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА	61
3.6.3. ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ ЕЛИЗОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА	64

3.6.4. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА В РАЗРЕЗЕ ОСНОВНЫХ ВИДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, СООТВЕТСТВУЮЩИХ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ ТОР	67
3.7. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ТОР. СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ТОР	87
3.8. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ СОГЛАШЕНИЯХ В РАМКАХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТОР	90
<u>4. ОПИСАНИЕ СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА (ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА И ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ)</u>	<u>91</u>
4.1. СВЕДЕНИЯ О ДЕЙСТВУЮЩИХ РЕЗИДЕНТАХ И ИХ ПРОЕКТАХ	91
4.2. ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ (ДОКУМЕНТАЦИИ ПО ПЛАНИРОВКЕ ТЕРРИТОРИИ), ВЫПОЛНЕННОЙ РАНЕЕ, И ОСНОВНЫЕ ЕЕ ПОЛОЖЕНИЯ И ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ	94
4.3. ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПОЛНЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ И СОЗДАННЫХ, РЕКОНСТРУИРОВАННЫХ ОБЪЕКТАХ ИНФРАСТРУКТУРЫ С УКАЗАНИЕМ ИХ СТОИМОСТИ, ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ, СРОКА ВВОДА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ, ТЕХНИЧЕСКИХ ХАРАКТЕРИСТИК И ФАКТИЧЕСКОЙ ЗАГРУЗКИ	95
4.4. ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЙСТВУЮЩИХ ЛЬГОТАХ, ПРЕФЕРЕНЦИЯХ И МЕРАХ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ РЕЗИДЕНТОВ ТОР	97
4.4.1. Действующие льготы и преференции для резидентов ТОР	97
4.4.2. Меры поддержки резидентов ТОР	99
4.5. Сводная информация о результатах функционирования ТОР с момента ее создания. Экономическая эффективность функционирования ТОР на текущий момент	104
4.6. Информация об имеющихся потребностях и проблемах, выявленных в процессе реализации Проекта создания и развития ТОР и предложения по их решению	108
<u>5. ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ ТОР И ПРИЛЕГАЮЩЕЙ ТЕРРИТОРИИ</u>	<u>112</u>
5.1. Анализ международного опыта и лучшей практики развития аналогичных территорий	112
5.1.1. Промышленные площадки как инструмент развития	112
5.1.2. Выбор и потенциал места	115
5.1.3. Применимое законодательное регулирование и роль государства	115
5.1.4. Наличие льгот для резидентов территории	116
5.1.5. Источники и способы финансирования создания инфраструктуры территории	117
5.1.6. История создания и развития территорий	120
5.1.7. Управляющая компания и ее функции	121

5.2. АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ И МЕТОДИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ВЫБОР ПРИОРИТЕТОВ И СОЗДАНИЕ ТОР	133
5.2.1. НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ	133
5.2.2. НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ РЕГИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ	137
5.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТОР (КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ И СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ТОР)	145
5.3.1. ОБОСНОВАНИЕ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ ТОР	145
5.3.2. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО НЕДОПУЩЕНИЮ НЕЗДОРОВОЙ КОНКУРЕНЦИИ	154
5.4. ИНФОРМАЦИЯ О ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ РЕЗИДЕНТАХ/ИНВЕСТОРАХ И О ПЛАНИРУЕМЫХ МЕРАХ ПОДДЕРЖКИ РЕЗИДЕНТОВ ТОР	157
5.4.1. АУДИТ СУЩЕСТВУЮЩИХ И ЗАЯВЛЕННЫХ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ ДАННОЙ ТОР	157
5.4.2. ОПИСАНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТОВ (БИЗНЕС-ИДЕЙ) С РАЗБИВКОЙ ИХ ПО ОТРАСЛЕВЫМ КЛАСТЕРАМ	165
5.4.3. ПЕРЕЧЕНЬ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ I ОЧЕРЕДИ РАЗВИТИЯ ТОР (НА ПЕРСПЕКТИВУ 10 ЛЕТ)	171
5.5. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕТОРОВ	177
5.5.1. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ РЕЗИДЕНТОВ	177
5.5.2. РАСШИРЕННЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ПЕРСПЕКТИВНЫХ РОССИЙСКИХ И ИНОСТРАННЫХ ИНВЕТОРОВ	199
5.5.3. ИНФОРМАЦИЯ О ПЛАНИРУЕМЫХ МЕРАХ ПОДДЕРЖКИ РЕЗИДЕНТОВ ТОР	204
5.6. ФОРМИРОВАНИЕ ПЕРЕЧНЯ ОБЪЕКТОВ ИНЖЕНЕРНОЙ, ТРАНСПОРТНОЙ, ИННОВАЦИОННОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ПОДЛЕЖАЩИХ СТРОИТЕЛЬСТВУ, РЕКОНСТРУКЦИИ И КАПИТАЛЬНОМУ РЕМОНТУ И НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТОР С УКАЗАНИЕМ ПРЕДПОЛАГАЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ	206
5.6.1. АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ И ПЛАНИРУЕМОЙ К СОЗДАНИЮ ИНЖЕНЕРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ТОР С УЧЕТОМ ПЛАНОВ РАЗВИТИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНА И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ	206
5.6.2. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОТРЕБНОСТИ В ИНЖЕНЕРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЕ (ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ) ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ РЕЗИДЕНТОВ И РАЗВИТИЯ ТОР	207
5.6.3. ФОРМИРОВАНИЕ ПЕРЕЧНЯ И НЕОБХОДИМЫХ МОЩНОСТЕЙ ОБЪЕКТОВ ИНЖЕНЕРНОЙ, ТРАНСПОРТНОЙ, ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ИНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ТОР, ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ЗДАНИЯМ И ОБЪЕКТАМ ТОР	211
5.6.4. ОЦЕНКА НЕОБХОДИМЫХ ОБЪЕМОВ КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ НА СОЗДАНИЕ ОБЪЕКТОВ ИНЖЕНЕРНОЙ, ТРАНСПОРТНОЙ, ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ИНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ТОР «КАМЧАТКА» ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ БЮДЖЕТОВ ВСЕХ УРОВНЕЙ	212
5.7. ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ СОЗДАНИЯ, РЕКОНСТРУКЦИИ И КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ОБЪЕКТОВ ИНФРАСТРУКТУРЫ С УЧЕТОМ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТОР «КАМЧАТКА» И ПОТРЕБНОСТЕЙ ДЕЙСТВУЮЩИХ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ РЕЗИДЕНТОВ	215
5.8. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО МЕХАНИЗМАМ УПРАВЛЕНИЯ ТОР «КАМЧАТКА»	220

5.8.1. ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ТОР	220
5.8.2. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ТОР, ВКЛЮЧАЯ РОЛЬ МИНВОСТОКРАЗВИТИЯ РОССИИ, АО «КРДВ», РЕГИОНАЛЬНЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ВЛАСТЕЙ	224
5.8.3. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ, КОТОРЫЕ ПЛАНИРУЕТ ОКАЗЫВАТЬ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ДЛЯ СОЗДАНИЯ КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА	231
5.9. ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ТОР С ДЕТАЛИЗАЦИЕЙ БЛИЖАЙШЕГО 3-Х ЛЕТНЕГО ПЕРИОДА	240
5.10. ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА И ЕГО ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ С УЧЕТОМ ЭТАПОВ РАЗВИТИЯ ТОР. ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА С РАЗБИВКОЙ НА ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ТОР И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ	242
5.10.1. ГРАФИК ФИНАНСИРОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ ТОР «КАМЧАТКА»	242
5.10.2. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ОБЪЕКТОВ ТОР «КАМЧАТКА»	244
<u>6. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И РИСКОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА</u>	<u>248</u>
6.1. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТОР «КАМЧАТКА», ПРОГНОЗНО-ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ	248
6.1.1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РЕЗУЛЬТАТОВ СОЗДАНИЯ ТОР «КАМЧАТКА»	248
6.1.2. ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТОР	263
6.1.3. ОЦЕНКА МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТОР И ЕЕ ВЛИЯНИЯ НА ВРП РЕГИОНА	264
6.1.4. ОЦЕНКА СОЦИАЛЬНОГО ЭФФЕКТА ОТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕЗИДЕНТОВ ТОР «КАМЧАТКА»	265
6.2. ПРОГНОЗ ОБЪЕМА НАЛОГОВЫХ И ИНЫХ ОТЧИСЛЕНИЙ РЕЗИДЕНТОВ ТОР «КАМЧАТКА» В БЮДЖЕТЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ И ВО ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ	266
6.3. РАСЧЕТ СРОКА ОКУПАЕМОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ, НАПРАВЛЯЕМЫХ НА СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ ТОР	267
6.4. ОПИСАНИЕ ВОЗМОЖНЫХ РИСКОВ РАЗВИТИЯ ТОР «КАМЧАТКА» И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ НЕГАТИВНЫХ ФАКТОРОВ	269
<u>7. ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРСПЕКТИВНОМУ РАЗВИТИЮ ТОР</u>	<u>281</u>
7.1. ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ТОР «КАМЧАТКА»	281
7.2. ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ТОР «КАМЧАТКА»	281
7.3. ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПЕРСПЕКТИВНОМУ РАЗВИТИЮ ТОР «КАМЧАТКА»	282

2. Резюме проекта

2.1. Информация о ТОР

ТОР «Камчатка» создана постановлением Правительства РФ от 28 августа 2015 г. № 899 «О создании территории опережающего социально-экономического развития «Камчатка».

ТОР «Камчатка» расположена на территории Камчатского края в южной части полуострова Камчатка. Территория включает участки, расположенные в муниципальных образованиях: Елизовское городское поселение, Паратунское сельское поселение, Раздольненское сельское поселение, Николаевское сельское поселение, Новоавачинское сельское поселение, входящих в состав Елизовского муниципального района, и Петропавловск-Камчатский городской округ Камчатского края. Проекты ТОР сгруппированы в 5 инвестиционных площадок: «Паратунка», «Зеленовские Озерки», «Нагорный», «Витязь-Аэро», «Петропавловск».

Общая площадь ТОР «Камчатка» составляет 986 376,5 тыс. га.

Специализация ТОР «Камчатка» включает следующие направления: агропромышленное, рыболовство и аквакультура, туристско-рекреационное, транспортно-логистическое.

Развитие ТОР в рамках данных направлений специализации позволит более эффективно использовать богатейший потенциал Камчатки и не подвергать уникальный природный комплекс полуострова чрезмерным антропогенным нагрузкам.

В настоящее время ТОР «Камчатка» находится на этапе формирования инвестиционных площадок ТОР, при этом резиденты ТОР находятся на разной стадии запуска проекта: от проектирования и строительства производственных объектов действующих резидентов ТОР до осуществления операционной деятельности.

Для развития ТОР необходимо осуществление большого количества мероприятий, связанных прежде всего с развитием инфраструктуры и привлечением резидентов в ТОР.

2.2. Цели создания ТОР

Основной целью создания ТОР «Камчатка» является стимулирование ускоренного социально-экономического развития Камчатского края путем реализации конкурентных преимуществ края в рекреационной, транспортно-логистической и аграрной сферах посредством формирования комфортных условий для ведения бизнеса.

Первоочередные цели, направленные на достижение конкретных результатов, обеспечивающих эффективное функционирование ТОР «Камчатка» с учетом стратегических направлений развития ТОР и предполагаемой деятельности участников проекта включают в себя:

Цель 1. Формирование и инфраструктурное обустройство инвестиционных площадок ТОР «Камчатка».

Цель 2. Создание эффективной системы управления ТОР «Камчатка».

Цель 3. Формирование целевого состава резидентов ТОР «Камчатка».

Цель 4. Оптимизация условий ведения деятельности в ТОР «Камчатка».

2.3. Источники финансирования ТОР

Создание и развитие ТОР «Камчатка» финансируется из бюджетов различных уровней: федерального и консолидированного бюджета края.

Таблица 1. Источники финансирования и общий объем инвестиций создания и развития объектов ТОР

№	Инфраструктура	Источник финансирования	Итого, млн руб.
1		Транспортная инфраструктура	1384,75
1.1	Автодороги	Федеральный бюджет	734,9
		Консолидированный бюджет края	649,85
2		Инженерная инфраструктура	9315,41
2.1	Электроснабжение	Федеральный бюджет	1224,84
		Консолидированный бюджет края	1334,96
2.2	Водоснабжение	Федеральный бюджет	603,32
		Консолидированный бюджет края	123,33
2.3	Хозяйственно-бытовая канализация	Федеральный бюджет	2732,98
		Консолидированный бюджет края	155,71
2.4	Инфраструктура теплоснабжения	Федеральный бюджет	2734,9
		Консолидированный бюджет края	401,17
2.5	Сети газоснабжения	Федеральный бюджет	0

№	Инфраструктура	Источник финансирования	Итого, млн руб.
		Консолидированный бюджет края	4,2
2.6	Разработка ПСД и документации по планировке территории на внутриплощадочные сети на территории площадки «Паратунка»	Федеральный бюджет	100,0
Итого по объектам инфраструктуры		Федеральный бюджет	8130,94
		Консолидированный бюджет края	2669,22

2.4. Действующие резиденты ТОР

По состоянию на 01.12.2016 г. в ТОР «Камчатка» подписаны соглашения об осуществлении деятельности с 17 резидентами. Из них:

- ведущих проектно-изыскательские работы (далее – ПИР), разработку бизнес-планов – 7.
- приступивших к строительно-монтажным работам (далее – СМР) – 4.
- ведущих операционную деятельность – 6.

2.5. Основные этапы развития ТОР

Достижение целей и решение задач по реализации Перспективного плана развития ТОР «Камчатка» предполагается путем поэтапной реализации комплекса мероприятий в рамках следующих этапов:

- ✓ **I этап (2017 – 2019 годы)** – Этап создания условий для эффективной деятельности резидентов ТОР
- ✓ **II этап (2020 – 2026 годы)** – Этап интенсивного развития ТОР
- ✓ **III этап (2027 – 2041 годы)** – Этап устойчивого развития ТОР.

Дальнейшее развитие ТОР «Камчатка» (после 2041 года) предполагается планировать и осуществлять в ходе актуализирующих мероприятий.

2.6. Ключевые приоритеты развития ТОР

На протяжении многих веков люди, населявшие Камчатку, хранили эту уникальную землю во всём её многообразии и предельно рачительно использовали то, что давала им природа.

По легенде, этот прекрасный край создан вороном Кутка. Пролетая над безбрежным океаном, захотел он создать новую землю, не пожалел он ради этого и родного сына, превратил его в твердь земную. Затем ворон отправился в путешествие по созданной им земле. Пересек он ее вдоль и поперек, на пути своем создавая долины, пещеры, ущелья и горы. Кутка вдохнул свой горячий дух в горы, превратив их в вулканы, чтобы новая земля не замерзла. Он создал реки и наполнил их рыбой. Чёрный как ночь, создатель полуострова Камчатка ворон Кутка является символом мудрости. Кутка научил людей жить в гармонии с природой и покрыл эту благословенную землю туманом, пряча ее от зла и варварства.

Сегодня современный человек обладает поистине безграничными возможностями использовать богатства земли. Туманы не в состоянии скрыть никакие земли. Да это и не требуется. Мудрость, переданная от истоков людям, населяющим Камчатку, и всем тем, кто стремится сделать её частью своей судьбы, в том, чтобы действуя в гармонии с природой, взять то, что даёт камчатская земля и ни одним своим шагом не допустить варварства. Ведь только такой, какой мы знаем Камчатку сегодня: бескрайней, чистой, разнообразной, неповторимой она будет наиболее ценна для нас всех сегодня и завтра.

Безусловным основным приоритетом в развитии ТОР Камчатка является рациональное природопользование, не допускающее чрезмерных антропогенных нагрузок во всех отраслевых направлениях.

Все обозначенные направления специализации ТОР Камчатка опираются на две взаимодополняющие среды: Землю и Воду (море).

Универсальным слоганом для продвижения ТОР Камчатка может быть выбран: «Камчатка: тёплая земля, щедрое море»

Именно эти две среды, две стихии, определяют специализацию ТОР. Земля даёт людям возможности вести на ней аграрное производство и использовать её, как рекреационный ресурс. Море кормит рыбой и морепродуктами. Объединяет землю и море логистический комплекс. Логистика, будучи на начальном этапе обеспечивающей отраслю, со временем становится самостоятельной отраслью, обеспечивающей активное развитие ТОР.

Наряду с рациональным природопользованием ключевыми приоритетами развития ТОР «Камчатка» являются:

- Формирование отраслевой специализации ТОР (Туристско-рекреационный комплекс, Агропромышленный комплекс, Рыболовство и аквакультура, Логистический комплекс)

- Формирование и инфраструктурное обустройство инвестиционных площадок ТОР

- Привлечение финансирования для развития ТОР

- Построение эффективной системы управления

- Активное привлечение инвесторов и оказание всесторонней поддержки резидентам

- Формирование кооперационных цепочек между предприятиями, находящимися внутри ТОР «Камчатка» и с другими ТОР

- Формирование и реализация в рамках ТОР новых конкурентных преимуществ Камчатского края, а также Дальнего Востока в целом

- Осуществление масштабной кампании по продвижению проекта ТОР как на российском, так и на международном уровне.

3. Общая информация о ТОР

3.1. Основная цель создания ТОР

Основной целью создания ТОР «Камчатка» является стимулирование ускоренного социально-экономического развития Камчатского края путем реализации конкурентных преимуществ края в рекреационной, транспортно-логистической и аграрной сферах посредством формирования комфортных условий для ведения бизнеса.

3.2. Информация о создании ТОР

ТОР «Камчатка» создана постановлением Правительства РФ от 28 августа 2015 г. № 899 «О создании территории опережающего социально-экономического развития «Камчатка». Согласно данному постановлению, минимальный объем капитальных вложений резидентов ТОР «Камчатка» составляет 500 тыс. рублей. Особый правовой режим осуществления предпринимательской деятельности действует при осуществлении разрешенных видов экономической деятельности на территории ТОР в соответствии с Перечнем:

Таблица 2. Перечень разрешенных видов экономической деятельности

№ п/п	Перечень разрешенных видов экономической деятельности
1	Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях
2	Лесоводство и лесозаготовки
3	Рыболовство и рыбоводство
4	Производство пищевых продуктов
5	Производство напитков
6	Производство текстильных изделий
7	Производство одежды
8	Производство кожи и изделий из кожи
9	Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения
10	Производство бумаги и бумажных изделий
11	Производство химических веществ и химических продуктов
12	Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях
13	Производство резиновых и пластмассовых изделий
14	Производство прочей неметаллической минеральной продукции
15	Производство металлургическое

№ п/п	Перечень разрешенных видов экономической деятельности
16	Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования
17	Производство компьютеров, электронных и оптических изделий
18	Производство электрического оборудования
19	Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки
20	Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов
21	Производство прочих транспортных средств и оборудования
22	Производство мебели
23	Производство прочих готовых изделий
24	Ремонт и монтаж машин и оборудования
25	Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха
26	Забор, очистка и распределение воды
27	Сбор и обработка сточных вод
28	Сбор, обработка и утилизация отходов; обработка вторичного сырья
29	Предоставление услуг в области ликвидации последствий загрязнений и прочих услуг, связанных с удалением отходов
30	Деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта
31	Деятельность водного транспорта
32	Деятельность воздушного и космического транспорта
33	Складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность
34	Деятельность почтовой связи и курьерская деятельность
35	Деятельность по предоставлению мест для временного проживания
36	Деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков
37	Деятельность издательская
38	Деятельность в области телевизионного и радиовещания
39	Деятельность в сфере телекоммуникаций
40	Разработка компьютерного программного обеспечения, консультационные услуги в данной области и другие сопутствующие услуги
41	Деятельность в области информационных технологий
42	Научные исследования и разработки
43	Деятельность ветеринарная
44	Деятельность по обслуживанию зданий и территорий
45	Деятельность административно-хозяйственная, вспомогательная деятельность по обеспечению функционирования организации, деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса
46	Образование
47	Деятельность в области здравоохранения
48	Деятельность в области спорта, отдыха и развлечений
49	Деятельность по предоставлению прочих персональных услуг
50	Деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма

Источник: Приложение № 2 к постановлению Правительства Российской Федерации от 28 августа 2015 г. № 899.

В соответствии с федеральным законодательством ТОР «Камчатка» создана на 70 лет, срок её существования может быть продлен на основании решения Правительства Российской Федерации¹.

¹ Федеральный закон № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» от 29.12.2014 г.

ТОР «Камчатка» расположена на территории Петропавловск-Камчатского городского округа и Елизовского муниципального района, Камчатского края, состоит из 5 инвестиционных площадок: «Паратунка», «Зеленовские Озерки», «Нагорный», «Витязь-Аэро», «Петропавловск».

Перечень кадастровых кварталов, в границах которых создана ТОР «Камчатка»²:

1. 41:01:0010110
2. 41:01:0010112
3. 41:01:0010113
4. 41:01:0010115
5. 41:01:0010116
6. 41:01:0010120
7. 41:01:0010121
8. 41:01:0010126
9. 41:01:0010128
10. 41:01:0010129
11. 41:01:0010130
12. 41:01:0010131
13. 41:01:0010132
14. 41:01:0010133
15. 41:05:0101005
16. 41:05:0101006
17. 41:05:0101012
18. 41:05:0101034
19. 41:05:0101036
20. 41:05:0101041

² Приложение 1 к постановлению Правительства Российской Федерации от 28 августа 2015 г. № 899

- 21. 41:05:0101042
- 22. 41:05:0101066
- 23. 41:05:0101075
- 24. 41:05:0101088
- 25. 41:05:0101093
- 26. 41:05:0101097
- 27. 41:05:0101101
- 28. 41:05:0101102
- 29. 41:05:0101103

Общая площадь ТОР составляет 986 376,5 тыс. га.

Специализация ТОР «Камчатка» включает следующие направления: агропромышленное, рыболовство и аквакультура, туристско-рекреационное, транспортно-логистическое.

В рамках данных направлений осуществляет свою деятельность 17 резидентов. Изначально, при создании ТОР планировалось привлечь 13 якорных резидентов с объемом инвестиций 28,101 млрд руб.

На сегодняшний день действующими резидентами ТОР являются:

Таблица 3. Сведения о действующих резидентах

№ п/п	Полное наименование резидента ТОР	Соглашение о ведении деятельности на территории ТОР	Свидетельство о регистрации резидента ТОР (с реквизитами)	Виды деятельности	Статус работ
1	ООО «Морской Стандарт-Бункер»	1/Р-12 от 30.11.2015	41000000012 от 02.12.2015	деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта; деятельность водного транспорта; складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность; деятельность по обслуживанию зданий и территории; забор, очистка и распределение воды, деятельность административно-хозяйственная, вспомогательная деятельность по обеспечению функционирования организации	Первый этап строительства
2	ООО Дальневосточный центр оздоровле-	1/Р-33 от 29.02.2016	41000000033 от 29.02.2016	деятельность в области здравоохранения; деятельность по	Первый этап – реконструкция

№ п/п	Полное наименование резидента ТОР	Соглашение о ведении деятельности на территории ТОР	Свидетельство о регистрации резидента ТОР (с реквизитами)	Виды деятельности	Статус работ
	ния и медико-социальной реабилитации детей с ограниченными возможностями «Жемчужина Камчатки»			предоставлению мест для временного проживания; деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков.	инженерной инфраструктуры
3	ООО «Свинокомплекс «Камчатский»	1/Р-38 от 30.03.2016	41000000038 от 30.03.2016	растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях; производство пищевых продуктов.	Осуществлена реконструкция основных производственных корпусов: осеменения, ожидания, опороса, доращивания, откорма. Произведен кап.ремонт инженерной инфраструктуры. Закуплено материнское стадо. Первый убой планируется в ноябре 2016 г.
4	ООО «Русская вода»	1/Р-39 от 30.03.2016	41000000039 от 30.03.2016	рыболовство и рыбоводство; производство напитков; забор, очистка и распределение воды	Разработан проект. В настоящий момент реализация проекта заморожена.
5	ООО «Дальстройторг»	1/Р-42 от 19.04.2016	41000000042 от 19.04.2016	производство химических веществ и химических продуктов	Начата реализация первой очереди проекта.
6	Индивидуальный предприниматель Кириленко Алексей Сергеевич	1/Р-43 от 19.04.2016	41000000043 от 19.04.2016	деятельность в области спорта, отдыха и развлечений	Начата реализация первой очереди, закуплено оборудование.
7	ООО Производственная строительная компания «ЛСТК КАМЧАТКА»	1/Р-45 от 19.04.2016	41000000045 от 19.04.2016	производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования; производство прочих готовых изделий	Закуплено основное оборудование, осуществлена его поставка на Камчатку, построены производственные здания. Выпуск продукции запланирован на 1 квартал 2017 г.
8	ООО «Зеленая ферма»	1/Р-47 от 21.04.2016	41000000047 от 22.04.2016	растениеводство и животноводство, охота и предоставление услуг в этих областях; производство пищевых продуктов	Разработан проект, определена технология. Для начала строительства первой очереди необходимо получение

№ п/п	Полное наименование резидента ТОР	Соглашение о ведении деятельности на территории ТОР	Свидетельство о регистрации резидента ТОР (с реквизитами)	Виды деятельности	Статус работ
					земельного участка
9	ООО «Тулуач»	1/Р-49 от 22.04.2016	41000000049 от 25.04.2016	деятельность в области спорта, отдыха и развлечений; деятельность в области здравоохранения; деятельность по предоставлению мест для временного проживания; деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков; деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма	Подготовлен земельный участок для строительства первой очереди. Дальнейшая реализация проекта заморожена – поиск инвестиций (инвестора)
10	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	1/Р-52 от 25.04.2016	41000000052 от 26.04.2016	рыболовство и рыбоводство; производство пищевых продуктов; производство прочих транспортных средств и оборудования; ремонт и монтаж машин и оборудования	Осуществляется строительство первой очереди, закуплено оборудование.
11	ООО «Телеком 41»	1/Р-53 от 20.05.2016	41000000053 от 23.05.2016	деятельность в сфере телекоммуникаций; деятельность в сфере информационных технологий	Закуплено оборудование, осуществляется строительство
12	ООО «Авиационная компания «ВИТЯЗЬ-АЭРО»	1/Р-62 от 13.07.2016	41000000062 от 13.07.2016	деятельность воздушного транспорта; ремонт и монтаж машин и оборудования; деятельность по обслуживанию зданий и территорий; деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма	Ведется строительство
13	Индивидуальный предприниматель Ветчинова Валентина Александровна	1/Р-78 от 30.08.2016	41000000078 от 31.08.2016	деятельность в области спорта, отдыха и развлечений	Проект в завершающей стадии, ввод в эксплуатацию запланирован на 1-2 кв. 2017 г.
14	ООО «Камчатский бройлер»	1/Р-80 от 01.09.2016	41000000080 от 02.09.2016	растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях; производство пищевых продуктов	Выполняются работы по проектированию. Разработан бизнес-план, финансовая модель.
15	ООО «Оптима-Н»	1/Р-86 от 22.09.2016	41000000086 от 23.09.2016	рыболовство и рыбоводство; деятельность водного транспорта; складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность	Ведется строительство
16	ООО ДОЛ «Металлист»	1/Р-87 от 23.09.2016	41000000087 от 23.09.2016	деятельность по предоставлению мест для временного проживания; деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков; деятельность в области здравоохранения; деятельность в области спорта, отдыха и развлечений;	Выполняются работы по проектированию, осуществляется выбор поставщика оборудования,

№ п/п	Полное наименование резидента ТОР	Соглашение о ведении деятельности на территории ТОР	Свидетельство о регистрации резидента ТОР (с реквизитами)	Виды деятельности	Статус работ
				деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма.	проводятся работы по геоизысканию
17	ООО «Город 415» от 31.10.2016	1/Р-93	41000000093 от 31.10.2016	рыболовство и рыбоводство; производство пищевых продуктов; производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования.	Осуществляется закуп оборудования, ведется подготовка площадки под строительство.

Планируемый объем инвестиций резидентов составляет 9 830,7 млн рублей. Создание инфраструктурных объектов ТОР будет финансироваться за счет средств федерального бюджета, бюджета Камчатского края, бюджетов Петропавловск-Камчатского городского округа и Елизовского муниципального района, внебюджетных источников.

Планируемое количество создаваемых рабочих мест – 1 501.

Также стоит отметить, что по состоянию на декабрь 2016 года на рассмотрении в АО «Корпорация развития Дальнего Востока» находится 15 заявок потенциальных резидентов ТОР «Камчатка» на общую сумму инвестиций 6 986,5 млн руб.

3.3. Территория ТОР

Территория ТОР «Камчатка» расположена на юго-восточной оконечности полуострова Камчатка. Общая площадь ТОР «Камчатка», определенная постановлением правительства РФ от 28 августа 2015 г. № 899, составляет 986 376,5 тыс. га. Совокупная общая площадь пяти инвестиционных площадок в границах ТОР «Камчатка», предусмотренных настоящим Планом перспективного развития для осуществления деятельности резидентами ТОР, составляет 1 332,04 га.

Территория ТОР «Камчатка» в районе размещения планируемых инвестиционных площадок резидентов характеризуется наиболее развитой в Камчатском крае системой транспорта. Комплекс существующих сооружений улично-дорожной сети

населенных пунктов имеет транспортную связь с внешними автомобильными дорогами общей сети, объектами морского и воздушного транспорта.

Картографические материалы прилагаются к отчету.

Обзорная схема ТОР "Камчатка" (М 1:600000)

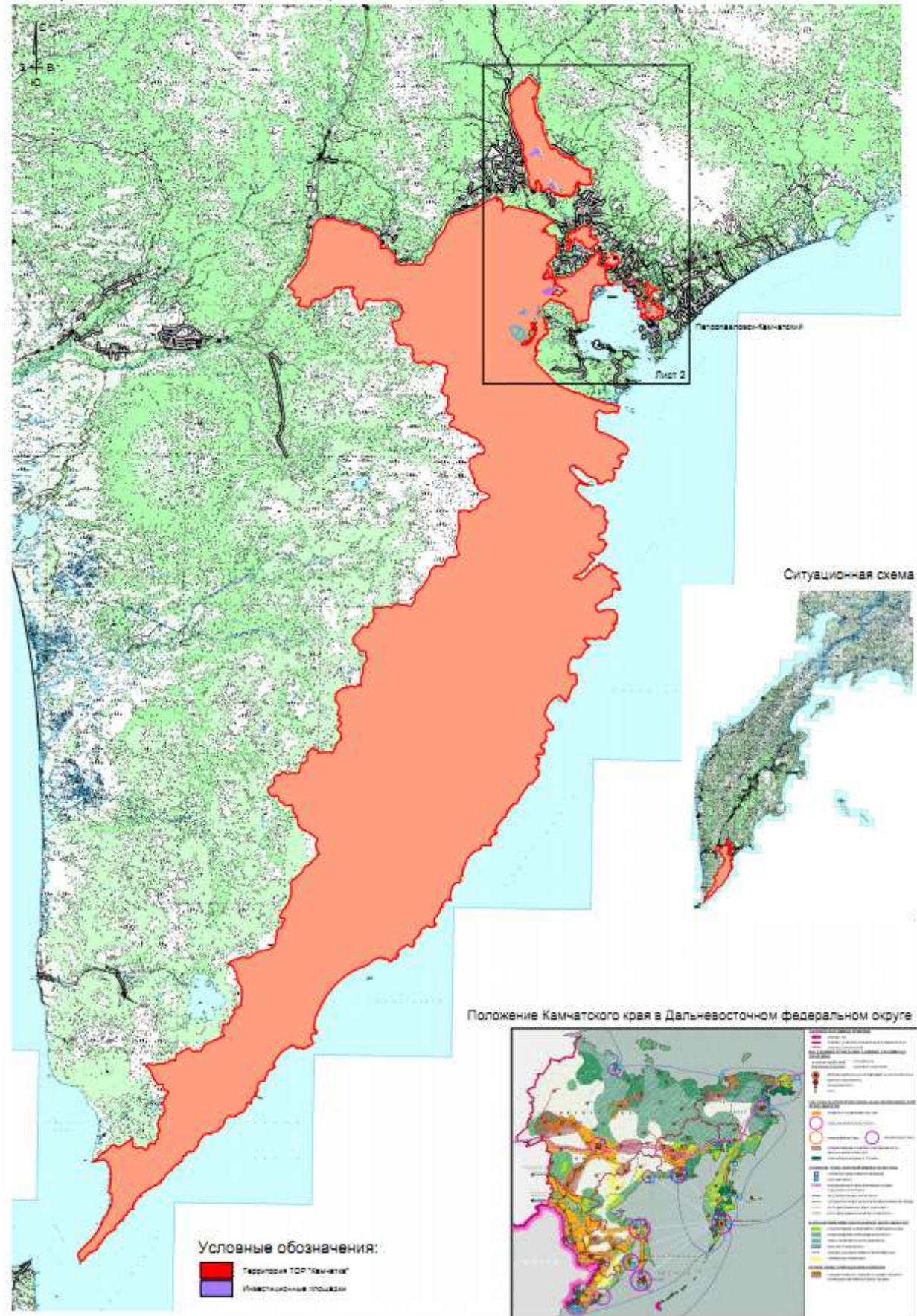


Рисунок 1. Обзорная схема ТОР «Камчатка»

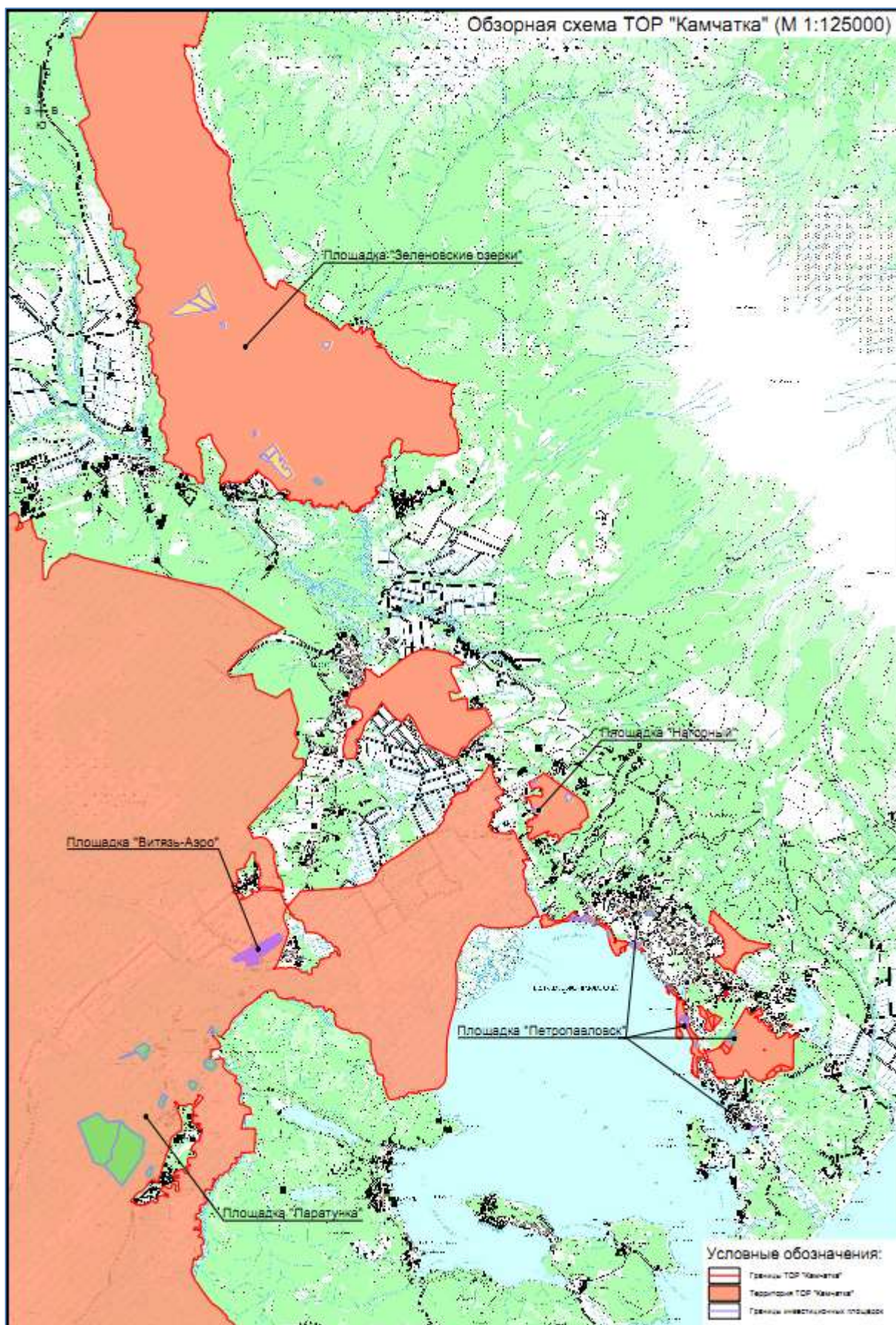


Рисунок 2. Схема площадок ТОР «Камчатка»

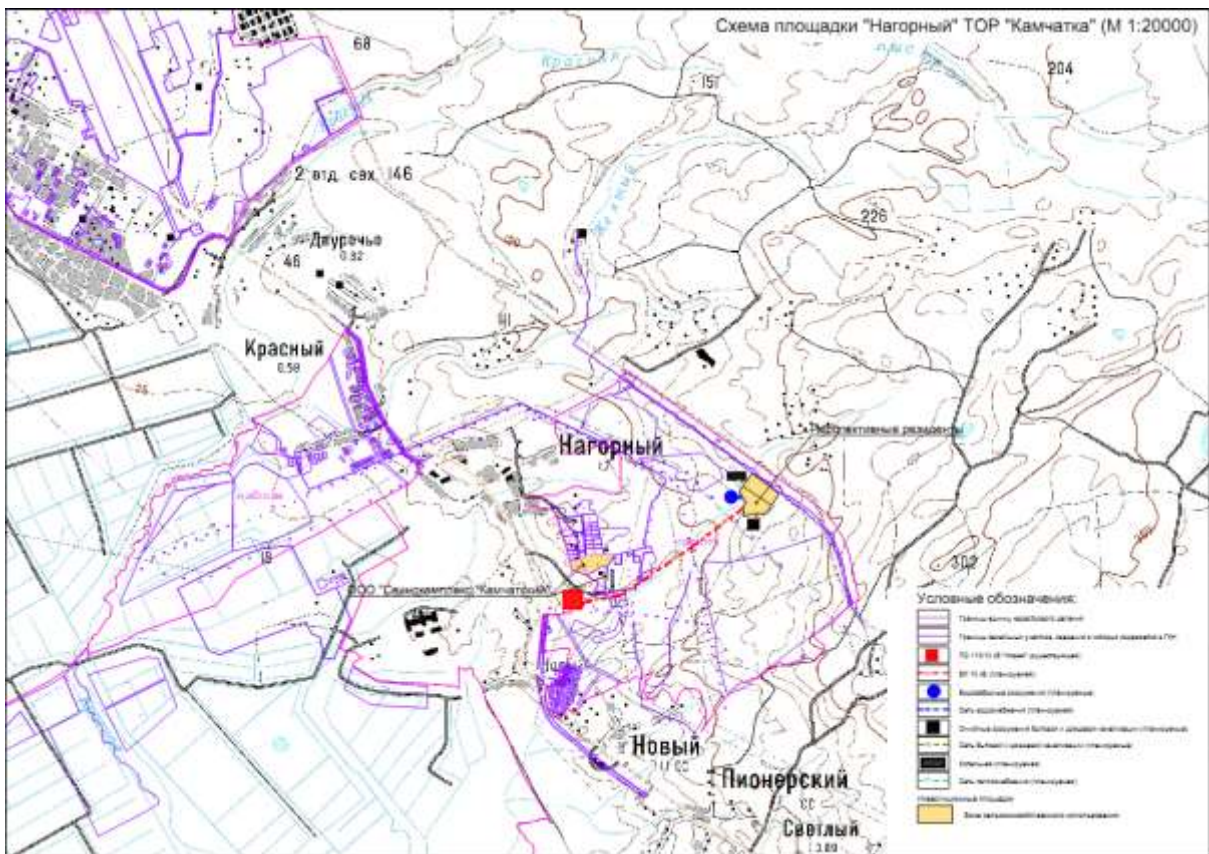


Рисунок 5. Схема площадки «Нагорный» TOP «Камчатка»

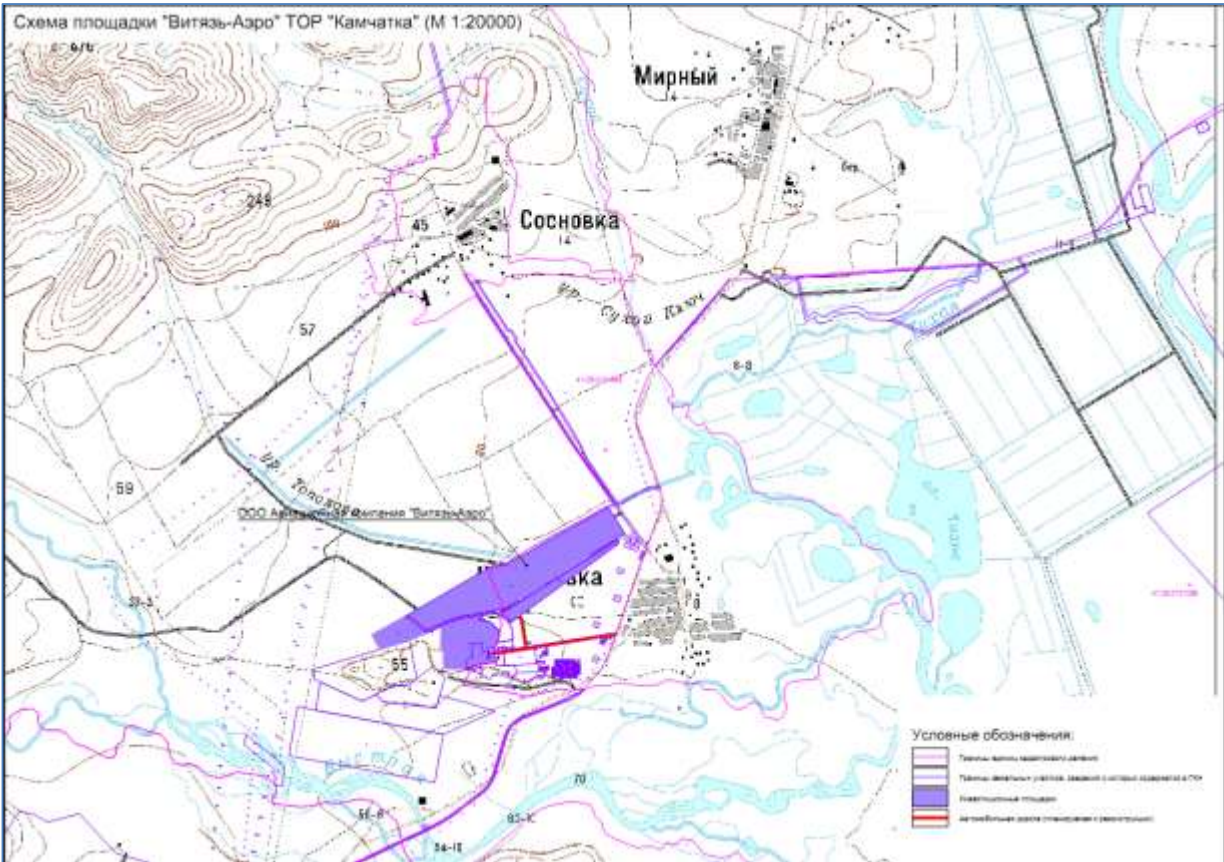


Рисунок 6. Схема площадки «Витязь-Аэро» TOP «Камчатка»

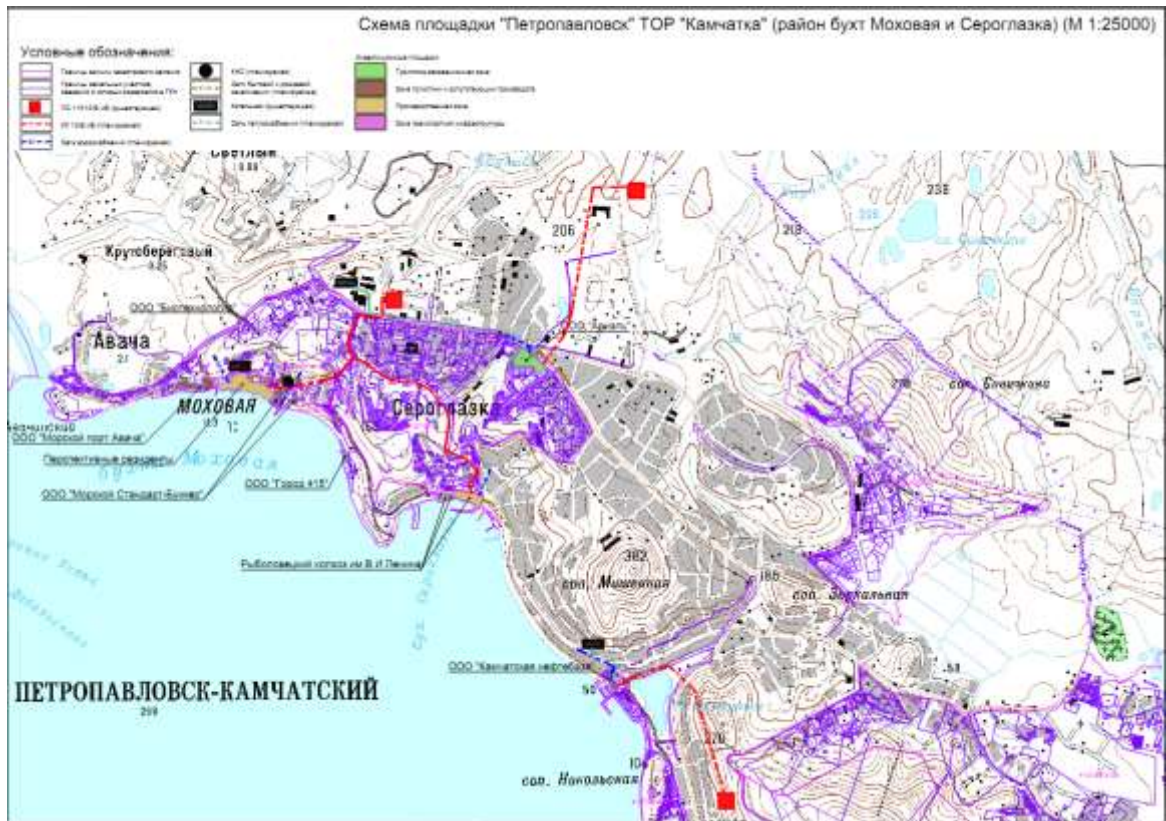


Рисунок 7. Схема площадки «Петропавловск» (район бухт Моховая и Сероглазка) ТОР «Камчатка»

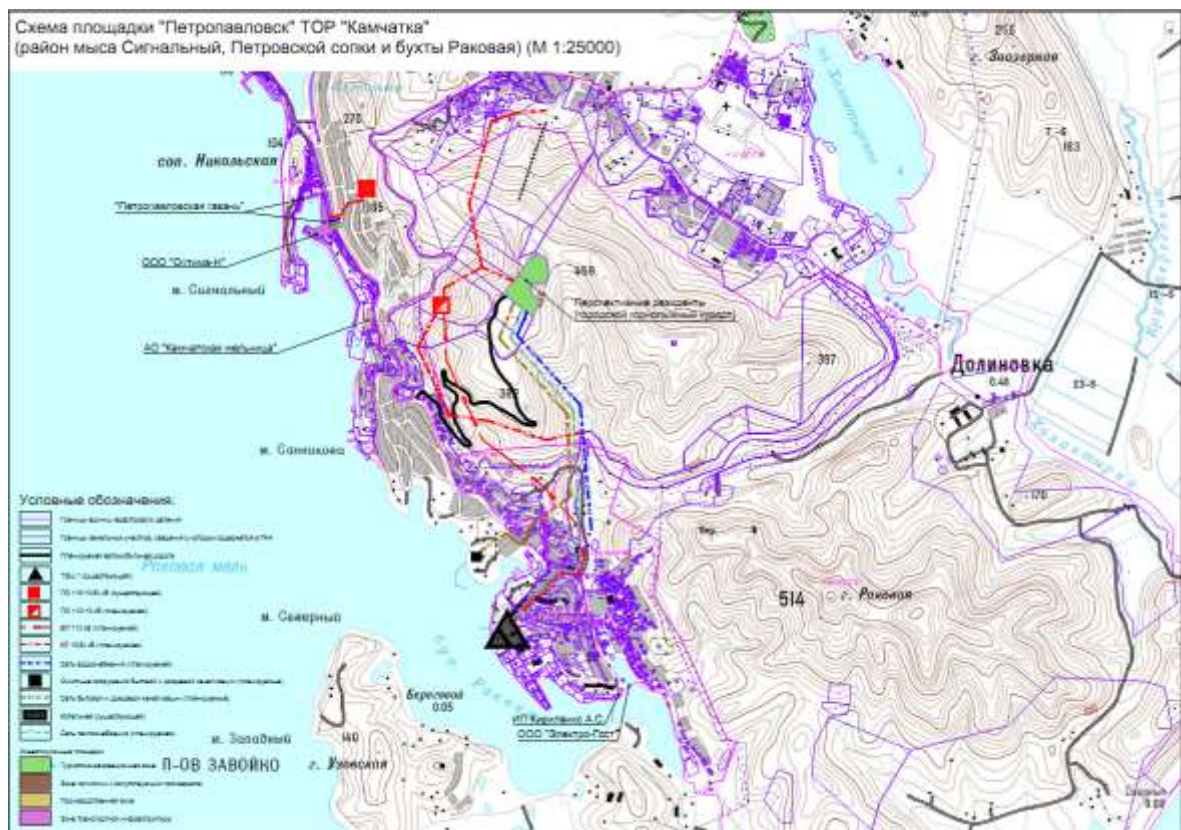


Рисунок 8. Схема площадки «Петропавловск» (район мыса Сигнальный, Петровской сопки и бухты Раковая) ТОР «Камчатка»

3.4. Информация о земельных участках на территории образованных инвестиционных площадок в границах ТОР и на территории, прилегающей к инвестиционным площадкам с учётом возможной перспективы расширения границ инвестиционных площадок

С целью выделения инвестиционных площадок ТОР был проведен анализ земельных участков существующих резидентов ТОР, близлежащих к ним участков в рамках кадастровых кварталов, а также других участков, на которых располагается ТОР «Камчатка» исходя из конкурентного экономико-географического положения, по следующим критериям:

- ✓ экономико-географическое расположение;
- ✓ проведенные ранее улучшения,
- ✓ наличие зон санитарной охраны,
- ✓ присовокупленные объектов недр, наличие обособленных водных объектов, лесов и других объектов
- ✓ и другое.

Кроме физических параметров и характеристик проанализирован правовой режим земельных участков. К характеризующим правовой режим признакам земельного участка относятся:

- ✓ категория земель, в границах которых расположен земельный участок,
- ✓ цель использования земельного участка,
- ✓ форма собственности, сервитуты, обременения и ограничения вещных прав на него.

Информация о земельных участках существующих резидентов ТОР, предлагаемых к включению в инвестиционные площадки и смежных с ними участков, а также других участках в границах ТОР перспективных для формирования инвестиционных

площадок, их землевладельцах и землепользователях, категории земель представлена в таблицах ниже.

Таблица 4. Инвестиционная площадка «Петропавловск»

№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), собственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м)	Категория земельного участка и вид разрешенного использования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
Район бухт Моховая и Сероглазка					
Участки существующих резидентов ТОР					
1	Собственность публично-правовых образований ООО «Ариэль»	41:01:0010116:443	79828	Земли населенных пунктов. Для размещения гостиниц	Учтенный
Смежные участки					
2	Частная собственность	41:01:0010116:111	400	Земли населенных пунктов. Индивидуальная жилая застройка	Ранее учтенный
3	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010116:112	1088	Земли населенных пунктов. земельные участки, предназначенные для сельскохозяйственного использования	Ранее учтенный
4	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010116:295	5498	Земли населенных пунктов. Для размещения объектов транспорта	Ранее учтенный
5	Частная собственность	41:01:0010116:601	1552	Земли населенных пунктов. Индивидуальная жилая застройка	Учтенный
6	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010116:675	950	Земли населенных пунктов. земельные участки, предназначенные для размещения объектов торговли, общественного питания и бытового обслуживания	Учтенный
7	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010116:688	5651	Земли населенных пунктов. Многоквартирный жилой дом	Учтенный
8	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010116:11108	5009	Земли населенных пунктов. Многоквартирный жилой дом	Учтенный
9	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010116:11109	5662	Земли населенных пунктов. Многоквартирный жилой дом	Учтенный
10	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010116:11011	5057	Земли населенных пунктов. Многоквартирный жилой дом	Учтенный
11	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010116:11113	4074	Земли населенных пунктов. Многоквартирный жилой дом	Учтенный
12	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010116:1945	22462	Земли населенных пунктов. земельные участки объектов инженерной инфраструктуры	Учтенный
13	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010116:2027	20994	Земли населенных пунктов. Земельные участки объектов инженерной инфраструктуры	Временный

№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), соб- ственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м)	Категория земель- ного участка и вид разрешенного ис- пользования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
14	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010116:14488	9334	Земли населенных пунктов. Для размещения автодорог и кон- структивных элементов	Учтенный
15	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010116:15624	2011	Земли населенных пунктов Многоквартирный жилой дом	Учтенный
Участок инвестиционной площадки практически лишен возможностей для расширения: с западной стороны к нему при- мыкают частные домовладения, с южной – многоэтажная жилая застройка, с восточной – участки объектов транспорта и торговли, с северной и северо-восточной стороны – участки улично-дорожной сети.					
16	Собственность публично-право- вых образований В аренде у ООО «Биотехнология»	41:01:0010112:2240	4408	Земли населенных пунктов. Земельные участки объектов по при- ему вторсырья	Временный
Смежные участки					
17		41:01:0010112:69	2080	Земли населенных пунктов. Для эксплуатации части склада	Ранее учтен- ный
18	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010112:213	7127	Земли населенных пунктов. Для размещения производственных и административных зданий, стросний, сооружений	Учтенный
19		41:01:0010112:1733	408	Земли населенных пунктов. Для размещения складских помеще- ний	Учтенный
Инвестиционная площадка может быть расширена в южном и восточном направлениях за счет земель кадастрового квар- тала, не разделенных на земельные участки.					
20	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0000000:2064	10054172	Земли населенных пунктов Под иными объектами специального назначения	Временный
21	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010131:834	5847	Земли населенных пунктов. Под иными объектами специального назначения	Временный
22	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010131:824	90577	Земли населенных пунктов	Временный
23	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010131:823	146522	Земли населенных пунктов	Временный
24	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010131:831	133450	Земли населенных пунктов	Временный
25	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010131:826	109806	Земли населенных пунктов	Временный
26	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010131:827	117992	Земли населенных пунктов	Временный

№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), соб- ственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м)	Категория земель- ного участка и вид разрешенного ис- пользования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
27	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010131:828	124168	Земли населенных пунктов	Временный
28	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010131:825	145732	Земли населенных пунктов	Временный
29		41:01:0010131:822	2303	Земли населенных пунктов - Земель- ные участки спортивно-досуговых объектов	Учтенный
30		41:01:0010131:830	149998	Земли населенных пунктов - Земель- ные участки спортивно-досуговых объектов	Учтенный
31		41:01:0010131:833	149997	Земли населенных пунктов - Земель- ные участки спортивно-досуговых объектов	Учтенный
32		41:01:0000000:2059	63733	Земли населенных пунктов - Земель- ные участки спортивно-досуговых объектов	Учтенный
33		41:01:0000000:2061	338595	Земли населенных пунктов - Земель- ные участки спортивно-досуговых объектов	Учтенный
Участки являются свободными					
Участки под инвестиционную площадку					
34	Собственность публично-право- вых образований Арендатор - ООО «Морской Стан- дарт-Бункер»	41:01:0010110:103	7660	Земли населенных пунктов Для эксплуатации резервуаров для топлива	Ранее учтен- ный
Инвестиционная площадка не имеет смежных земельных участков, однако ее расширение затруднительно в связи с близким расположением к побережью, автомобильной дороге и нескольким земельным участкам, выделенным под жилье.					
Участки инвестиционной площадки					
35	Собственность публично-право- вых образований ООО «Город 415»	41:01:0010110:199	4518	Земли населенных пунктов. Земельные участки причальных со- оружений	Учтенный
36	ООО «Город 415»	41:01:0010110:120	5496	Земли населенных пунктов Для строительства здания яхт-клуба	Ранее учтен- ный
Смежные участки					
37	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010110:3	8836	Земли населенных пунктов Причальные сооружения	Ранее учтен- ный
38	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010110:397	1177	Земли населенных пунктов для эксплуатации внутрибазового проезда	Временный

№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), соб- ственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м)	Категория земель- ного участка и вид разрешенного ис- пользования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
Инвестиционная площадка практически лишена возможностей для расширения.					
Собственность публично-правовых образований					
39	Частная собствен- ность	41:01:0010110:92	44796	Земли населенных пунктов Для эксплуатации сооружений бетон- ных площадок	Ранее учтен- ный
Смежные участки					
40	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010110:16	3914	Земли населенных пунктов для производственных целей, не свя- занных со строительством	Ранее учтен- ный
41	Частная собствен- ность	41:01:0010110:18	1363	Земли населенных пунктов эксплуатация пирса и части акватории	Ранее учтен- ный
42	Частная собствен- ность	41:01:0010110:37	10682	Земли населенных пунктов для эксплуатации зданий бондарного цеха, бытовых помещений и здания склада	Ранее учтен- ный
43	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010110:58	970	Земли населенных пунктов для разработки полезных ископаемых, размещения железнодорожных путей, автомобильных дорог, искусственно созданных внутренних водных путей, причалов, пристаней, полос отвода железных и автомобильных дорог, водных путей, трубопроводов,	Ранее учтен- ный
44	Собственность публично-право- вых образований	41:01:0010110:71	13440	Земли населенных пунктов для эксплуатации причалов №№ 10, 11, 12	Ранее учтен- ный
45	Частная собствен- ность	41:01:0010110:74	6392	Земли населенных пунктов Для эксплуатации сооружения склад- ская площадка	Ранее учтен- ный
Инвестиционная площадка может быть расширена за счет земель, не разделенных на земельные участки, расположенных в северном направлении.					
Район мыса Сигнальный					
Участки, предлагаемые для размещения существующих резидентов ТОР					
47	Собственность публично-право- вого образования	41:01:010121:202	4559	Земли населенных пунктов. Для эксплуатации здания холодиль- ника и здания конторы	Ранее учтен- ный
Смежные участки					
48	Частная собствен- ность	41:01:010121:66	5885	Земли населенных пунктов Для эксплуатации здания холодиль- ника	Ранее учтен- ный
49	Собственность публично-право- вого образования	41:01:010121:101	33747	Земли населенных пунктов земельные участки объектов обслу- живания водного транспорта	Ранее учтен- ный

50	Собственность публично-правового образования	41:01:010121:272	886	Земли населенных пунктов земельные участки объектов обслуживания пассажиров (морские вокзалы)	Учтенный
51	Частная собственность	41:01:010121:282	1362	Земли населенных пунктов для эксплуатации помещения гаража, склада горючих материалов в здании: проходная, гараж, склад горючих материалов, склад материалов, бытовые помещения	Учтенный
52	Собственность публично-правового образования	41:01:010121:152	31843	Земли населенных пунктов для эксплуатации причалов №№ 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12	Ранее учтенный
№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), собственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м)	Категория земельного участка и вид разрешенного использования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
53	Собственность публично-правового образования	41:01:010121:96	4592	Земли населенных пунктов для эксплуатации причалов №№ 6, 7, 8	Ранее учтенный

Инвестиционная площадка практически лишена возможности для расширения, поскольку расположена внутри застроенной территории.

Район бухты Раковая

Участки, предлагаемые для размещения существующих резидентов ТОР

54	Собственность публично-правовых образований	41:01:0010129:3465	2682	Земли населенных пунктов. Земельные участки лодочных станций	Учтенный
55		41:01:0010129:88	74	Земли населенных пунктов. Для размещения гаражей и автостоянок	Ранее учтенный
56	Собственность публично-правового образования	41:01:0010129:6155	758	Земли населенных пунктов. Земельные участки лодочных станций	Временный
Смежные участки					
57	Собственность публично-правового образования	41:01:0010129:368	5628	Земли населенных пунктов. Под грунтовую дорогу	Учтенный

Инвестиционная площадка может быть расширена за счет смежного участка и с севера и востока – за счет земель кадастрового квартала, не выделенных под земельные участки.

Таблица 5. Инвестиционная площадка «Паратунка»

№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), соб- ственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м.)	Категория земель- ного участка и вид разрешенного ис- пользования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
Участки резидентов					
58	Собственность публично-правового образования ООО «Тулуач»	41:05:0101103:1062	3706627	Земли населенных пунктов Для использования по назначению участков лесного фонда	Учтенный
59	Собственность публично-правового образования ООО «Тулуач»	41:05:0101101:347	90000	Земли населенных пунктов Для строительства туристического комплекса «Тулуач»	Учтенный
Смежные участки					
60	Собственность публично-правового образования	41:05:0101103:1061	3744747	Земли населенных пунктов Для использования по назначению участков лесного фонда	Учтенный
61	Собственность публично-правового образования	41:05:0101103:5	3481140	Земли населенных пунктов Для размещения лесопарков	Учтенный
62		41:05:0101101:212	32700	Земли населенных пунктов Для сельскохозяйственного произ-водства, пашня	Ранее учтенный
63	Собственность публично-правового образования	41:05:0101101:212	32700	Земли населенных пунктов Для жилищного строительства	Учтенный
<p>Участки резидентов разделены землями кадастрового квартала, не разделенными на участки, а также земельным участком 41:05:0101101:212 и автомобильной дорогой.. Участок 41:05:0101103:1062 может быть расширен как за счет смежных участков (с северного и восточного направления), так и за счет земель кадастрового квартала (с южного и западного направления). Участок 41:05:0101101:347 не имеет возможностей для расширения, поскольку ограничен участками жилой застройки и автомобильной дорогой.</p>					
Участки резидентов					

№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), соб- ственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м.)	Категория земель- ного участка и вид разрешенного ис- пользования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
64	Собственность публично-право- вого образования Ветчинова В.А.	41:05:0101102:22	120300	Земли населенных пунктов Для реконструкции, строительства и эксплуатации спортивной базы «Лесная»	Ранее учтен- ный
Смежные участки					
65	Частная собствен- ность	41:05:0101102:36	41900	Земли населенных пунктов Для эксплуатации базы отдыха «Снежинка»	Ранее учтен- ный
66	Собственность публично-право- вого образования	41:05:0101102:68	7068	Земли особо охраняемых террито- рий и объектов Для рекреационных целей	Учтенный
67	Собственность публично-право- вого образования	41:05:0101102:72	99430	Земли особо охраняемых террито- рий и объектов Для размещения объектов рекреа- ционного и лечебно-оздоровитель- ного назначения	Учтенный
Участок может быть расширен за счет земель кадастрового квартала в восточном, западном и юго-западном направле- нии					
Участки резидентов					
68	Частная собствен- ность ООО ДОЛ «Ме- таллист»	41:05:0101102:23	71700	Земли населенных пунктов, для эксплуатации базы отдыха «Волна»	Ранее учтен- ный, без уста- новленных границ
Поскольку границы земельного участка не установлены, невозможно определить смежества и возможности для рас- ширения. Необходимо осуществить межевание земельного участка.					

Таблица 6. Инвестиционная площадка «Зеленовские озерки»

№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), соб- ственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м.)	Категория земель- ного участка и вид разрешенного ис- пользования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
Участки существующие					
69	Форма собствен- ности не опреде- лена ООО «Камчат- ский бройлер»	41:05:0101034:52	32462	Земли сельскохозяйственного назначения. Для сельскохозяйственного произ- водства	Учтенный
70	Собственность публично-право- вого образования ООО «Камчат- ский бройлер»	41:05:0101034:53	109237	Земли сельскохозяйственного назначения. Для сельскохозяйственного произ- водства	Временный
71	Собственность публично-право- вого образования ООО «Камчат- ский бройлер»	41:05:0000000:33	61610141	Земли сельскохозяйственного назначения. Для сельскохозяйственного произ- водства	Ранее учтен- ный, без уста- новленных границ
72	Форма собствен- ности не опреде- лена ООО «Камчат- ский бройлер»	41:05:0101034:57	1641401	Земли сельскохозяйственного назначения. Для сельскохозяйственного произ- водства	Учтенный
73	Форма собствен- ности не опреде- лена ООО «Камчат- ский бройлер»	41:05:0101034:54	51087	Земли сельскохозяйственного назначения. Для сельскохозяйственного произ- водства	Учтенный
Смежные участки					
74	Собственность публично-право- вого образования	41:05:0101034:23	8961635	Земли сельскохозяйственного назначения. Для сельскохозяйственного произ- водства	Учтенный
75	Не определена	41:05:0101034:7	10763550	Не определена	Ранее учтен- ный
76	Собственность публично-право- вого образования	41:05:0101034:28	4976680	Земли сельскохозяйственного назначения. Для сельскохозяйственного произ- водства	Учтенный

№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), собственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м.)	Категория земельного участка и вид разрешенного использования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
77	Собственность публично-правового образования	41:05:0101034:20	22718749	Земли сельскохозяйственного назначения. Для сельскохозяйственного производства	Учтенный
78	Собственность публично-правового образования	41:05:0101034:21	12794659	Земли сельскохозяйственного назначения. Для сельскохозяйственного производства	Учтенный
79	Собственность публично-правового образования	41:05:0101034:22	177093	Земли сельскохозяйственного назначения. Для сельскохозяйственного производства	Учтенный
Земельный участок 41:05:0101034:52 полностью окружен земельным участком 41:05:0101034:23. Земельный участок 41:05:0101034:53 образован временно из части земельного участка 41:05:0101034:28. Все участки резидента ТОР разрознены, примыкают к обширным земельным участкам из земель сельскохозяйственного назначения. В связи с этим, препятствий к расширению не имеется.					
Участки резидентов					
80	Собственность публично-правового образования ОАО Гостиница «Авача»	41:05:0101041:80	65000	Земли особо охраняемых территорий и объектов Объекты учреждений отдыха и туризма	Учтенный
Смежные участки					
81	Собственность публично-правового образования	41:05:0101041:80	7259768	Земли особо охраняемых территорий и объектов Для размещения объектов рекреационного назначения	Учтенный
Земельный участок расположен между смежным земельным участком и автодорогой. Имеется возможность для расширения в северном, восточном и юго-восточном направлении.					

Таблица 7. Инвестиционная площадка «Нагорный»

№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), собственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м.)	Категория земельного участка и вид разрешенного использования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
Участки резидентов					

№ п/п	Арендаторы (резиденты ТОР, иные лица), соб- ственники	Кадастровый номер земельного участка	Площадь земельного участка, (кв. м.)	Категория земель- ного участка и вид разрешенного ис- пользования	Примечание (обременения)
1	2	3	4	5	6
82	Частная собствен- ность ООО Свиноком- плекс «Камчат- ский»	41:05:0101075:588	965	Земли населенных пунктов. Для сельскохозяйственного произ- водства	Учтенный
83	Частная собствен- ность ООО Свиноком- плекс «Камчат- ский»	41:05:0101075:590	2201	Земли населенных пунктов. Для сельскохозяйственного произ- водства	Учтенный
84	Частная собствен- ность ООО Свиноком- плекс «Камчат- ский»	41:05:0101075:591	683	Земли населенных пунктов. Для сельскохозяйственного произ- водства	Учтенный
Смежные участки					
85	Частная собствен- ность	41:05:0101075:632	25929	Земли населенных пунктов. Для ведения гражданами животно- водства	Учтенный
86	Форма собствен- ности не опреде- лена	41:05:0101075:652	118415	Земли населенных пунктов. Для ведения гражданами животно- водства	Учтенный
Земельного участка 41:05:0101075:589 не существует. Участки резидента образуют единую территорию и расположены между двумя смежными земельными участками. В связи с этим, возможности расширения практически отсутствуют					

3.5. Потенциал территории ТОР и ее конкурентные преимущества

3.5.1. Наличие естественных экономико-географических конкурентных преимуществ субъекта Российской Федерации и муниципальных образований расположения ТОР, а также территории ТОР

3.5.1.1. Географические преимущества

Камчатский край входит в состав Дальневосточного федерального округа и занимает полуостров Камчатка с прилегающей к нему материковой частью, а также Командорские и Карагинский острова. Благодаря своему географическому положению Камчатка приобретает важное значение в транспортной системе по направлениям Европа — Америка, Европа — Юго-Восточная Азия, Юго-Восточная Азия — Америка, что даёт возможность создания здесь крупного международного транспортного узла.

Развитие минерально-сырьевой отрасли на территории края обусловлено наличием разведанных месторождений, благородных, цветных и черных металлов, бурого и каменного угля, общераспространённых полезных ископаемых, используемых для производства строительных материалов. Имеются перспективные на углеводородное сырьё площади в пределах шельфовых зон, прилегающих к западному побережью Камчатского края.

В пределах края разведаны и вовлечены в промышленное освоение все типы подземных вод, кроме промышленных (извлечение полезных компонентов): тепло-энергетические, пресные (питьевые и технические), минеральные (термальные и холодные). Новым направлением в использовании минеральных пресных вод Камчатки, отличающихся высоким качеством, является их бутилирование и вывоз в регионы с дефицитом источников питьевого водоснабжения.

Морская акватория, прилегающая к территории Камчатского края, является крупнейшим промысловым районом в Дальневосточном регионе. Морские границы Камчатского края охватывают пять рыбопромысловых районов. В промысловых районах, прилегающих к Камчатскому краю добываются 5 видов тихоокеанских лососей и более сорока видов морских объектов. Практически все реки на территории Камчатского края имеют рыбохозяйственное значение, обеспечивая нерестовый фонд тихоокеанских лососей и других видов рыб.

Камчатка имеет уникальные рекреационные ресурсы для развития массового спортивного, охотничьего и рыболовного туризма. На Камчатке расположена знаменитая Долина Гейзеров, имеется множество термальных и минерализованных источников (горячие и кипящие озёра, спокойно изливающиеся источники, грифоны, грязевые вулканы, фумаролы и т.д.). На территории края действуют заповедник, заказники окружного значения, памятники природы.

Елизовский район самый крупный район Камчатского края, занимает юго-восточную часть полуострова Камчатка. Особенностью минерально-сырьевой базы Елизовского района является разнообразие полезных ископаемых: металлические полезные ископаемые рудного и рассыпного золота, месторождения черных металлов, рудопроявления никеля, меди и сопутствующих металлов. В Елизовском районе сосредоточена половина разведанных на Камчатке месторождений строительных материалов.

3.5.1.2. Экономические преимущества

Экономика Камчатского края представляет собой диверсифицированное многоотраслевое хозяйство, включающее самые разнообразные виды деятельности. На начало 2015 г. наибольшую долю в структуре ВРП края занимают государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение (18,6%); рыболовство, рыбоводство (12%), оптовая и розничная торговля, ремонт (10%), здравоохранение и предоставление социальных услуг (9%), транспорт и связь (8%), добыча полезных ископаемых (4%), строительство (4%), операции с недвижимым имуществом (6%), а также сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство (4%).

Динамика объемов продукции по видам экономической деятельности промышленного производства Камчатского края демонстрирует положительную тенденцию, в частности отрасль добычи полезных ископаемых существенно улучшила свои позиции и достигла в 2015 г. показателя в 13,2 млрд руб., средний темп роста отрасли с 2010 по 2015 гг. – 120%, что говорит о значительном потенциале развития отрасли. Кроме того, средний темп роста за 5 лет обрабатывающего производства – 115%, сельского хозяйства – 112%.

В структуре обрабатывающих производств основные объемы производства формируются предприятиями пищевой (рыбоперерабатывающей) промышленности и судоремонта, развитие которых будет определять динамику развития обрабатывающей промышленности в целом. Более того, рыбохозяйственный комплекс Камчатского края занимает одно из важнейших мест в рыбном хозяйстве Дальнего Востока и России в целом (его удельный вес в уловах Дальневосточного Бассейна – более 33%, России – более 21%). На его долю приходится более 90,0% экспортного потенциала края, при численности занятых в отрасли около 15 тыс. человек.

Сельскохозяйственное производство Камчатского края функционирует в сложных природных и экономических условиях, обусловленных особенностями климата, географическим положением, удалённостью от других регионов России. Сельское хозяйство в условиях Камчатского края – обеспечивающая отрасль, направленная на удовлетворение потребностей населения края в сельскохозяйственной продукции высокого качества: продукцией растениеводства (картофель и овощи открытого грунта) в полном объеме, продукцией животноводства (молоко, яйцо, мясо) – частично (в общероссийском производстве сельскохозяйственной продукции в 2014 году доля Камчатского края составила 0,19%). В перспективе отрасль способна обеспечить продовольственную безопасность края, что подтверждается ростом объема продукции сельского хозяйства почти в 2 раза в номинальных ценах за период 2010-2015 гг.

Малые предприятия Камчатского края значительно опережают средние по количеству и объёму выручки. Наиболее привлекательной сферой для малых и средних предприятий является оптовая и розничная торговля и ремонт. Следует отметить, что

с 2010 по 2015 годы значительно выросла доля малых предприятий, относящихся к видам деятельности «обрабатывающее производство» - с 12% до 24% в общей структуре оборота малых предприятий.

Поддержка малого и среднего предпринимательства региона осуществляется в рамках подпрограммы «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства» государственной программы Камчатского края «Развитие экономики и внешне-экономической деятельности Камчатского края на 2014-2018 годы».

Несмотря на относительно высокие социально-экономические показатели, по показателю ВРП среди регионов ДФО Камчатский край занимает шестую позицию (в 2014 г. доля региона составила 4,5%), но четвертое место по показателю роста ВРП в сопоставимых ценах за 2011-2014 гг. (средний темп роста ВРП региона за четыре года составляет 1,5%). Кроме того, за последние годы наблюдается незначительное снижение доли края в ВРП округа (на 0,4%), что свидетельствует о более низких темпах роста региона по сравнению с лидирующими субъектами округа.

В Национальном рейтинге инвестиционной привлекательности по итогам 2015 г. Камчатский край занял 32 место, что является самым высоким показателем среди регионов ДФО. Этот результат свидетельствует о наличии высокого инвестиционного потенциала региона и обусловлен слаженной командной работой краевых органов власти, региональных институтов развития и Минвостокразвития РФ, направленной на реализацию тех конкурентных преимуществ, которыми обладает край и которые составляют основу для улучшения инвестиционного климата и привлечения частных инвестиций в экономику региона.

3.5.1.3. Инфраструктурные преимущества

Камчатский край имеет выгодное экономико-географическое положение в Северо-Тихоокеанском регионе и является крупнейшим трансмодальным узлом, через который проходят авиатрассы и морские пути, связывающие американский материк с азиатским. Конкурентные преимущества Камчатки представлены наличием перспектив развития узловой инфраструктуры: международный торговый порт с кругло-

годовой навигацией судов, международный аэропорт, обслуживающий международную линию «Сиэтл – Анкоридж – Петропавловск-Камчатский – Владивосток». Потенциальные возможности морского порта позволяют значительно увеличить объемы обрабатываемых грузов и транзит международных грузов в контейнерном виде. Благодаря географическому положению Камчатского полуострова его воздушное пространство может быть использовано для обеспечения транзитных перелетов иностранных воздушных судов малой полетной массы из стран Юго-восточной Азии (в первую очередь, Японии, где имеется несколько десятков тысяч пилотов-любителей) в США и Канаду.

Единственным морским портом России в Тихом океане, имеющим прямой, не перекрытый проливами выход в океанские акватории, является г. Петропавловск-Камчатский, расположенный на юго-восточном побережье Камчатки и располагающий одной из самых лучших в мире Авачинской бухтой.

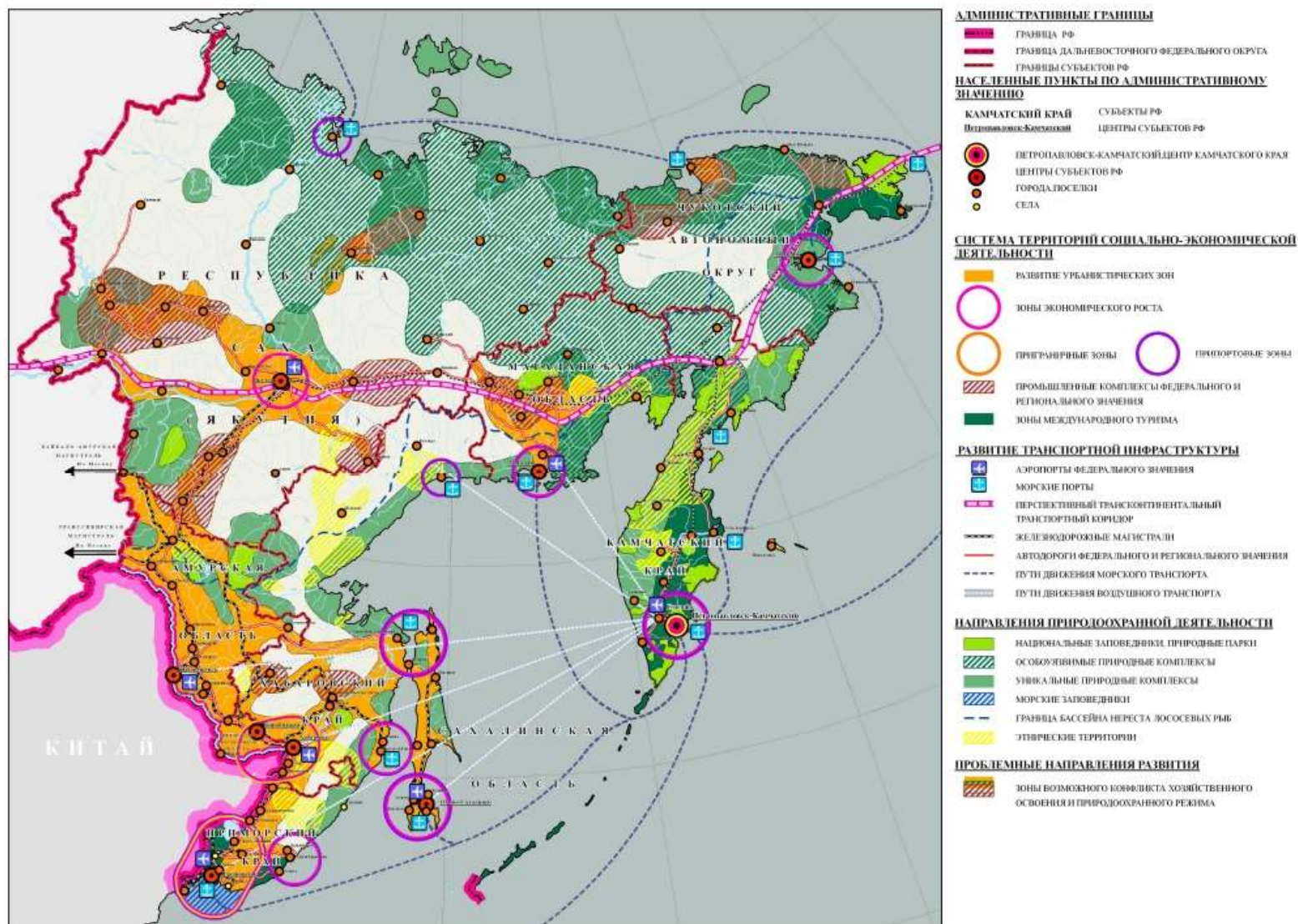


Рисунок 9. Расположение TOP «Камчатка» на территории региона, с указанием прилегающих регионов, основных близлежащих транспортных магистралей, транспортно-логистических узлов, крупных городов.

Морской, авиационный, автомобильный и внедряемый трубопроводный транспорт не конкурируют, а дополняют друг друга и позволяют обеспечить покрытие различных транспортных ниш. Морской транспорт преимущественно используется для внешних и внутренних грузоперевозок. Авиационный – для внешних и внутренних пассажироперевозок. Автомобильный – для грузо- и пассажироперевозок в муниципальном и межмуниципальном сообщении на территории Камчатского края (в связи с неразвитостью дорожной сети).

Воздушный транспорт связывает Камчатский край с другими регионами России, ближним и дальним зарубежьем, а также населенные пункты Камчатского края между собой. Учитывая сложный горный рельеф местности, большую удаленность и разрозненность населенных пунктов Камчатского региона друг от друга и от краевого центра, трудно найти альтернативу воздушному транспорту.

В настоящее время на территории края действуют два государственных авиапредприятия, имеющие лицензии на осуществление регулярных пассажирских авиаперевозок: Федеральное Государственное Унитарное Петропавловск-Камчатское авиационное предприятие; ФКП «Аэропорты Камчатки». Кроме того, в Камчатском крае работают негосударственные вертолетные компании: ООО Авиакомпания «Камчатские Авиалинии», ООО АК «Вертикаль-Т», ООО АК «Витязь-аэро», ООО «Газавиагрупп».

Авиатранспортная система Камчатского региона состоит из аэропорта федерального значения «Петропавловск-Камчатский» и сети аэропортов местных воздушных линий, расположенных в населенных пунктах края. Аэропортовая сеть включает 13 аэропортов, 15 авиаплощадок и 2 вертодрома.

Международный аэропорт федерального значения города Петропавловска-Камчатского расположен в 29 км от Петропавловска-Камчатского, в городе Елизово (Аэропорт «Елизово»). Базовый аэропорт Петропавловска-Камчатского сертифицирован по метеоминимуму I категории ИКАО, способен принимать самолёты и верто-

лётны любых типов без ограничений по грузоподъёмности вплоть до полностью загруженного Боинга 777 и обеспечивает функционирование регулярных авиапассажирских перевозок всех видов.

Практически все регулярные и чартерные рейсы на местных авиалиниях выполняются тремя региональными авиакомпаниями (двумя государственными и одной частной). Парк воздушных судов этих компаний состоит из самолетов Як-40, АН-26, Л-410, АН-28, АН-74. Авиаработы и заказные рейсы выполняются вертолетами МИ-8Т и МИ-8МТВ.

В условиях ограниченности автодорожной и авиационной инфраструктуры Камчатского края для пассажирских перевозок внутри полуострова, в том числе и в туристских целях, относительно широко используются вертолеты. Применяемые вертолеты Ми-8 в основном используются по заказу федеральных служб и администраций районов на нерегулярных линиях.

Морской транспорт является важнейшей составляющей транспортного комплекса Камчатского края. Основной завоз грузов в край осуществляется через морской порт г. Петропавловска-Камчатского.

Морской порт Петропавловск-Камчатский — морской порт федерального значения. Является крупнейшим морским портом Камчатского края. Порт Петропавловск-Камчатский расположен на берегу незамерзающей Авачинской бухты — второй по величине естественной бухты в мире, в которой базируется Тихоокеанский флот России. Бухта представляет собой внутренний водоем длиной 24 километра и шириной по параллели 12 километров, средней глубиной 18 метров и с максимальными глубинами 28 метров. Ширина входа в бухту составляет 3 километра, общая площадь поверхности водного зеркала — 215 квадратных километров. В настоящее время порт Петропавловск-Камчатский находится в стороне от основных транспортных коридоров страны и обеспечивает жизнедеятельность только Камчатского региона. Порт расположен в непосредственной близости к международным судоходным линиям, проходящим на расстоянии 150-200 морских миль от восточного побережья

Камчатки. Это ближайший к Северному морскому пути порт, оснащенный необходимой инфраструктурой.

Автомобильный транспорт, в условиях фактического отсутствия железнодорожной и речной транспортной инфраструктуры в Камчатском крае, играет ведущую роль в транспортном сообщении и перевозках грузов в крае. Свыше 90% грузов для жизнеобеспечения населения перевозятся по автомобильным дорогам. Край занимает второе место в России по уровню автомобилизации – свыше 430 автомобилей на 1000 чел.

В 2010-2011 годах завершено строительство магистрального газопровода Соболево – Петропавловск-Камчатский протяженностью 392 км, диаметром 530 мм, пропускной способностью до 1,3 млрд м³ в год.

К концу 2012 года осуществлен перевод на газ крупнейших объектов генерации центрального энергоузла Камчатских ТЭЦ-2 и ТЭЦ-1, а в 2014 году котельной №1 г. Петропавловск-Камчатский. В перспективе до конца 2016 года планировалась газификация основных котельных Центрального энергоузла, котельных Елизовского муниципального района и Вилючинска.

АО «Газпром промгаз» выполняется работа по актуализации Генеральной схемы газоснабжения и газификации Камчатского края с учетом годовой добычи газа на уровне 420 млн м³ в год. Утверждение Схемы планируется в 2016 году. В схеме уточнен и снижен перечень перспективных объектов переводимых на газовое топливо.

Таблица 8. Существующие значимые объекты инфраструктуры

№	Объект	Собственник	Год создания*	Основные технические характеристики
Транспортно-логистическая инфраструктура региона				
Государственные пункты пропуска				
1	Воздушный грузопассажирский постоянный многосторонний пункт пропуска Петропавловск-Камчатский (Елизово)	Российская Федерация	н/д	н/д
2	Морской грузопассажирский постоянный многосторонний пункт пропуска Петропавловск-Камчатский	Российская Федерация	н/д	н/д

№	Объект	Собственник	Год создания*	Основные технические характеристики
3	Морской грузовой постоянный многосторонний пункт пропуска Октябрьский	Российская Федерация	н/д	н/д
Автодорожное хозяйство				
4	Федеральная трасса «Морпорт-аэропорт» (А-401)	ФКУ «Дальуправтодор»	н/д	Протяженность 26 км
5	Автомобильная дорога Петропавловск-Камчатский – Мильково (Р-474)	Камчатский край	н/д	н/д
Воздушно-транспортный комплекс				
6	Международный аэропорт федерального значения «Петропавловск-Камчатский» (аэропорт «Елизово»)	ФГУП «Администрация гражданских аэропортов (аэродромов)»	1948	24 места для стоянки самолётов
Морская транспортная инфраструктура				
7	Морской порт федерального значения Петропавловск-Камчатский	ОАО «Петропавловск-Камчатский морской торговый порт»	1943	56 причалов общей протяженностью 6,93 км. Пропускная способность – 2060,6 тыс. тонн грузов в год
Инженерная инфраструктура региона				
Электроснабжение				
8	Камчатская ТЭЦ-1	ПАО «Камчатскэнерго»	н/д	н/д
9	Камчатская ТЭЦ-2	ПАО «Камчатскэнерго»	н/д	н/д
Газоснабжение				
10	Магистральный газопровод Соболево – Петропавловск-Камчатский	ОАО «Газпром»	2010	Протяжённость 392 км, диаметр 530 мм, пропускная способность до 1,3 млрд м ³ в год

Подробный анализ состояния инфраструктуры в крае представлен в приложении.

3.5.1.4. Логистические преимущества

Полуостровная форма Камчатки предопределяет то особое значение, которое для края играет система морского и воздушного транспорта. Также, Камчатка является связующим звеном при торговле с Японией и другими странами азиатского региона.

Предприятия морского транспорта являются важнейшим звеном транспортного комплекса Камчатского края. Завоз основной массы грузов на территорию края осуществляется из морского порта Владивосток через морской порт, расположенный в г.

Петропавловске – Камчатском, обеспечивающий переработку не только каботажных грузов, но и экспортно-импортных грузов. В границы морского порта Петропавловск-Камчатский входят терминалы, расположенные в портовых пунктах на побережье полуострова. Предприятия морского транспорта перегружают более 2,9 млн т грузов в год, в том числе около 300 тыс. т рыбопродукции, более 350 тыс. т экспортно-импортных грузов.

Основными международными направлениями морских сообщений являются: Республика Корея, Япония, Китай, США, Канада.

В Камчатском крае возобновлено выполнение морских пассажирских перевозок между удаленными населенными пунктами, расположенными на побережье полуострова.

Авиационный транспорт выполняет важную социально-экономическую роль, обеспечивая необходимую транспортную доступность и осуществление функции географической связанности районов Камчатского края.

Авиатранспортная система региона состоит из аэропорта федерального значения «Петропавловск-Камчатский» и сети аэропортов местных воздушных линий, расположенных в населенных пунктах Камчатского края.

Аэропорт «Петропавловск-Камчатский» – единственный на Камчатке, способный принимать все типы воздушных судов, и обеспечивает функционирование регулярных авиапассажирских и грузовых перевозок всех видов: международных, межрегиональных и местных.

В Елизовском районе сконцентрировано порядка 25% всех автомобильных дорог с твердым покрытием региона. Также расположен основной грузопассажирский аэропорт Камчатского края. Воздушное сообщение, в основном, ориентировано на пассажирские перевозки.

3.5.1.5. Социальные преимущества

Численность населения края на 1 января 2016 года составила 316,3 тыс. человек (0,2% от численности населения Российской Федерации). Крупнейшие по численности населенные пункты в регионе – Петропавловск-Камчатский (181 тыс. чел.), Елизово (38,6 тыс. чел.) и ЗАТО Вилючинск (21,7 тыс. чел.). Численность экономически активного населения составляет 59,5% от общей численности населения края.

Миграционный отток продолжает оказывать доминирующее влияние на процесс сокращения населения края. Наиболее высокой подвижностью обладает население в трудоспособном возрасте, замещение которого происходит за счет трудовых мигрантов, что позитивно может сказаться на экономике региона (решается проблема отсутствия рабочей силы для реализации масштабных проектов) и его миграционном сальдо. При этом квалификация и уровень профессиональной подготовки подобных работников, трудящихся на временной основе, может оказаться недостаточным для решения проблемы нехватки квалифицированных специалистов и отсутствия баланса между специализациями требующихся краю работников и экономически активных соискателей.

Рынок труда. Ситуация на рынке труда региона в целом стабильна. Происходит сокращение уровня безработицы. Изменился состав занятых по уровню образования – доля занятых с высшим образованием в 2015 году увеличилось до 38,8%.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в 2015 году составила 57,6 тыс. рублей, что соответствует 7 месту среди субъектов Российской Федерации. По размеру номинального среднедушевого денежного дохода в Российской Федерации за 2015 год край занимает 10 место (37,3 тыс. рублей).

Произошло увеличение величины прожиточного минимума в Камчатском крае, она является самой высокой по Дальневосточному федеральному округу, что соответствует 2 позиции рейтинга среди регионов Российской Федерации.

Снижается индикатор уровня бедности населения, характеризующийся численностью населения с доходами ниже величины прожиточного минимума. Удельный

вес населения с доходами ниже величины прожиточного минимума в 2009 году составлял 21,2%, в 2015 году – 15,0% от общей численности населения.

Образование. В настоящее время край обладает определенной базой вузовской и отраслевой науки. Подготовка специалистов осуществляется по 57 специальностям высшего профессионального образования. Система профессиональных образовательных организаций, осуществляющих подготовку специалистов среднего звена, играет ведущую роль в обеспечении экономической и социальной сферы Камчатского края высококвалифицированными кадрами.

В течение последних 2-3 лет численность студентов и выпускников юридических и экономических специальностей становится меньше в пользу технических специальностей.

Здравоохранение. Медицинскую помощь населению края оказывают 51 учреждение государственной системы здравоохранения Камчатского края, где осваиваются, совершенствуются и внедряются новые методы лечения, которые ранее не применялись, и больным приходилось лечиться за пределами края. С февраля 2013 года в Камчатском крае начал работу Региональный сосудистый центр, который позволит снизить уровень смертности от сердечно-сосудистых заболеваний.

Культура. В настоящее время в Камчатском крае действуют 248 учреждений культуры и искусства. Книжный фонд краевых и муниципальных библиотек составляет более 2,4 млн экземпляров книг и журналов.

Физкультура, спорт и молодежная политика. На территории Камчатского края расположено 700 спортивных сооружений с единовременной пропускной способностью 23,4 тыс. человека. Обеспеченность спортивными сооружениями, рассчитанная от единовременной пропускной способности, составляет всего 37,7% от расчетного федерального норматива. Для развития детско-юношеского спорта в регионе действует 26 учреждений, из них специализированных детско-юношеских школ олимпийского резерва – 6, в том числе по горнолыжному спорту – 2.

Социальная защита населения. В Камчатском крае действует ряд федеральных и региональных программ по поддержке граждан. В 2015 году из консолидированного бюджета субъекта получили поддержку порядка 28,0 тыс. человек.

3.5.1.6. Льготы и преимущества для инвесторов

В Камчатском крае в рамках усиления конкурентных позиций по показателю инвестиционной привлекательности регионов, соблюдая принципы сбалансированности публичных и частных интересов, для инвесторов сформирована эффективная и единая для всех муниципальных образований края система льгот и преференций.

С целью стимулирования притока инвестиций в стратегических направлениях экономики (рыбохозяйственный и минерально-сырьевой комплексы, туризм, строительство, инфраструктура) в регионе с 2010 года действует институт особо значимых инвестиционных проектов, которым предоставляются финансовые меры поддержки – налоговые льготы в части, зачисляемой в краевой бюджет, субсидии, государственные гарантии.

Наряду с финансовыми мерами поддержки в регионе предусмотрено предоставление нефинансовых мер, среди которых: оказание инвесторам информационно-консультационного и организационного содействия, заключение концессионных соглашений, предоставление земельных участков без проведения торгов.

Вместе с этим, Правительством края ведется активная работа по привлечению федерального финансирования под развитие обеспечивающей инфраструктуры проектов, наряду с реализацией задачи по созданию ТОР «Камчатка» (в г. Петропавловске-Камчатском и Елизовском районе) ведется работа по развитию «Свободного порта» (г. Петропавловск-Камчатский) с режимом наибольшего благоприятствования для бизнеса.

3.5.1.7. Административные преимущества

Камчатский край является активным участником программ по внедрению Регионального инвестиционного стандарта и реализации «дорожных карт» национальной

предпринимательской инициативы, направленных на снижение административных барьеров для бизнеса.

В регионе снижается бюрократизация и централизация процессов управления инвестиционной деятельностью. С января 2016 года созданы Организационный штаб, Проектный офис, рабочие группы (в количестве 8 единиц) по улучшению инвестиционного климата, постоянными и приглашенными членами которых являются представители предпринимательского сообщества. На заседаниях открыто обсуждаются и принимаются меры по улучшению регуляторной среды, совершенствованию инфраструктуры, ресурсов и институтов для бизнеса.

Бизнес через оценку регулирующего воздействия активно привлекается к разработке и публичному обсуждению нормативно-правовых актов в сфере предпринимательской, инвестиционной и иной экономической деятельности.

Действуют каналы прямой связи инвесторов с администрацией региона.

В крае развиваются режимы «одного окна» на базе АО «Корпорация развития Камчатки» и ООО «УК TOP «Камчатка» при работе с инициаторами проектов и резидентами TOP.

Данные инструменты являются частью системной работы по выстраиванию эффективного диалога между властью и бизнесом.

3.5.1.8. Прочие преимущества

Камчатский край – это уникальная природная территория в мировом масштабе, которая обладает богатейшими туристско-рекреационными ресурсами. Камчатка является одним из благополучных в экологическом отношении регионов России.

3.5.2. SWOT-анализ перспективности развития ТОР на территории субъекта Российской Федерации

Для формирования итоговых выводов о перспективах и направлениях развития ТОР «Камчатка» на территории Камчатского края был проведен SWOT-анализ, определяющий преимущества и недостатки, а также перспективы и угрозы строительства объектов.

Таблица 9. Матрица SWOT-анализа развития ТОР «Камчатка» на территории Камчатского края

Strengths — сильные стороны	Weaknesses — слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> — Близость к судоходным линиям «Азия - Северная Америка» и Северному морскому пути. — Расположение морского порта Петропавловск-Камчатский в незамерзающей бухте, наличие круглогодичной навигации. — Обширные рекреационные и минерально-сырьевые ресурсы, непосредственная близость к крупнейшим рыбопромысловым районам. — Экологически чистый регион. — Диверсифицированная структура экономики. — Наличие спроса на продукцию резидентов ТОР. — Наличие опыта реализации масштабных проектов. — Значительный топливно-энергетический потенциал. — Значительный инфраструктурный потенциал территории, на которой планируется создание ТОР. — Наличие участков, отведенных под развитие промышленной деятельности. — Наличие потенциальных резидентов ТОР. — Наличие широкого спектра предпочтений со стороны Правительства края. — Хороший образовательный потенциал края. — Развитый научный и инновационный потенциал края. — Наличие собственных средств регионального бюджета для строительства объектов инфраструктуры ТОР. 	<ul style="list-style-type: none"> — Моноотраслевая структура промышленности с высокой долей рыбной отрасли. — Рост межрегиональной конкуренции (в пределах ДФО и России в целом). — Слабая включенность Камчатки в мировые рынки товаров и услуг. — Географическая и транспортная удаленность от базовых коммуникаций и рынков страны. — Низкая инфраструктурная обеспеченность рыбопромысловой и транспортно-коммуникационной деятельности. — Низкая плотность населения. — Энергетическая замкнутость и высокая стоимость энергетического обеспечения экономики и социальной сферы региона. — Зависимость краевой экономики от бюджетных инвестиций. — Недоинвестирование ведущей отрасли экономики – рыбной, а также сельского хозяйства и туристического сектора. — Недостаточно эффективное использование природных ресурсов. — Преобладание традиционных производств с низкой производительностью труда. — Ограниченный уровень покупательной способности доходов населения края в сравнении с другими регионами России.
Opportunities — возможности	Threats — угрозы
<ul style="list-style-type: none"> — Повышение эффективности использования природных ресурсов и развитие промышленных производств. — Повышение эффективности использования природно-климатических условий и развитие туристической деятельности. 	<ul style="list-style-type: none"> — Подавление экономической деятельности предприятий, расположенных вблизи территории ТОР (при дублировании видов экономической деятельности). — Конкуренция с ТОР, расположенными в ДФО (ТОР «Горный воздух»).

<ul style="list-style-type: none"> – Развитие социальной инфраструктуры, формирование благоприятных условий жизни населения, повышение благосостояния и уровня жизни населения. – Развитие отраслей экономики края на основании научных разработок и работ фундаментального и прикладного характера. – Возможность развития импортозамещающих производств на территории края. – Увеличение инвестиционной активности в крае. – Расширение экономических связей с другими регионами и странами. – Потенциал создание кооперационных связей с предприятиями других ТОР Дальнего Востока. – Повышение удельного веса высокотехнологичных видов продукции в объемах производства товаров и услуг. 	<ul style="list-style-type: none"> – Задержки в получении бюджетных средств на строительство инфраструктуры, сокращение объема запланированных финансовых средств. – Повышенная сейсмоопасность. – Нарушение санитарно-гигиенических норм, ухудшение экологической обстановки в обжитых и освоенных местах. – Дефицит конкурентоспособных мощностей. – Ухудшение состояния транспортной инфраструктуры, снижение пропускной способности. – Увеличение тарифов на электрическую и тепловую энергию. – Снижение инвестиционного потенциала и повышение инвестиционных рисков. – Ухудшение демографической ситуации (рост миграционного оттока, снижение доли населения в трудоспособном возрасте, дефицит квалифицированных кадров). – Замедление темпов экономического роста и нестабильная экономическая ситуация. – Срыв планов по развитию СМП. – Длительная продолжительность подготовительного этапа по обустройству территории ТОР обуславливает возможные изменения в макроэкономической ситуации и в правовом поле.
--	---

Учитывая ключевые «врожденные» конкурентные преимущества Камчатского края (выгодное географическое положение, уникальные природно-климатические условия и высокий ресурсный потенциал), развитие ТОР «Камчатка» в среднесрочной перспективе связано с развитием таких отраслей, как сельское хозяйство, рыбная отрасль, туризм, а также логистика.

В отдаленной перспективе при должном внимании Российской Федерации к формированию Северного морского пути (СМП) морской порт Петропавловск-Камчатский имеет хорошие шансы стать базовым портом на восточном плече СМП, предоставляющим услуги снабжения, бункеровки, судоремонта, технического и иного межрейсового обслуживания судов, а также грузовым хабом при развитии торгового судоходства.

Реализация данных целей требует преодоления существующих слабых сторон («узких мест») и возможных внешних угроз, риски возникновения негативных эффектов, от которых частично будут нивелированы за счет сильных сторон и возможностей в рамках планируемых проектов как в границах ТОР «Камчатка», так и за ее

пределами. Например, реализация намеченных планов по развитию горнодобывающей отрасли края позволит стабилизировать экономическую ситуацию, повысить финансовую устойчивость региона, тем самым обеспечить выполнение принятых на себя обязательств по обустройству ТОР, в том числе решению вопросов инфраструктуры, кадров и т.д.

Более, того саму ТОР необходимо расценивать как инструмент снижения негативных последствий от угрозы замедления экономического роста. ТОР «Камчатка» позволит сформировать благоприятные условия для привлечения инвестиций даже в ситуации экономического спада и расширить внешнеэкономические связи.

Угроза снижения инвестиционного потенциала и повышения инвестиционных рисков зависит от развития законодательной базы каждого региона. В Камчатском крае действует прогрессивная законодательная база. В большинстве случаев при разработке нормативно-правовых актов учитываются пожелания инвесторов не только в части налоговых льгот и преференций, но и в части снятия административных барьеров и минимизации временных и финансовых издержек при реализации проектов. В целях поддержки и развития инвестиционной деятельности принимаются законы об инвестициях и гарантиях инвесторам, устанавливающие различные формы государственной поддержки (налоговые льготы, предоставление земельных участков в аренду без проведения торгов, оказание информационной, организационной и правовой поддержки, предоставление на конкурсной основе государственных гарантий, субсидий, создание промышленных площадок и другое).

Кроме того, для минимизации данной угрозы необходимо создать максимально благоприятные условия для инвесторов – прозрачность административных процедур, насколько это возможно, развитую транспортную, инженерную и финансовую инфраструктуру. Обеспечивать широкую информационную поддержку инвестиционным проектам, реализуемым в рамках ТОР «Камчатка».

Ухудшение демографической ситуации, увеличение миграционного оттока, прежде всего населения в трудоспособном возрасте. Снижение уровня данной угрозы

возможно за счет увеличения экономических стимулов закрепления и притока трудовых ресурсов и улучшения социальной инфраструктуры, в том числе посредством бесплатного предоставления земельных участков гражданам («дальневосточный гектар»), реализации региональной программы повышения мобильности трудовых ресурсов на территорию ДФО и т.д.

Снижение экологических рисков возможно за счет продолжения (в отдельных случаях, наращивания) реализации природоохранных мероприятий, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, почву, водную акваторию.

Однако следует учитывать, что ряд внешних угроз, характерных для проекта ТОР «Камчатка», носят политический и внешнеэкономический характер и требуют принятия превентивных мер с целью снижения негативных последствий от их возникновения.

Зависимость стратегии развития морского порта Петропавловска-Камчатского в качестве порта-хаба в рамках проекта по формированию СМП от политики федерального уровня власти является высокой и определяющей. Поэтому возможностью нивелирования данной угрозы является осуществление тесного взаимодействия с Правительством Российской Федерации по сохранению стратегических позиций Камчатки, как перевалочной и снабженческой базы СМП.

В целом, развитие на территории Камчатского края ТОР «Камчатка» должно привести к целому комплексу положительных эффектов для экономики и социальной сферы как на локальном, так и на региональном уровнях, что находит свое отражение в соответствии целей создания ТОР «Камчатка» задачам федерального, регионального и местного значений.

3.6. Информация о текущем состоянии приоритетных отраслей экономики Камчатского края, соответствующих специализации ТОП. Перспективы развития

3.6.1. Основные параметры социально-экономического положения Камчатского края

Камчатский край – субъект Российской Федерации, образован 1 июля 2007 года в результате объединения Камчатской области и Корякского автономного округа.

Камчатский край является одним из стратегически важных регионов Дальнего Востока, отличительными чертами которого являются:

- ✓ наличие высокого туристско-рекреационного потенциала, уникальных экологических ресурсов и природных ландшафтов, богатого историко-культурного наследия;
- ✓ стратегически выгодное географическое и геополитическое положение, обеспечивающие высокий транзитный потенциал региона (обусловлено относительной близостью к странам АТР, расположением на пересечении международных морских и воздушных транспортных линий в Северной части Тихого океана, что в перспективе может позволить региону стать опорным транспортным узлом, соединяющим Азию и Америку с Европой посредством Северного морского пути);
- ✓ значительные запасы возобновляемых водных биологических ресурсов и развитая рыболовная отрасль;
- ✓ богатство региона значительными запасами минерально-сырьевых ресурсов;
- ✓ значительное количество возобновляемых природных энергетических ресурсов (энергия рек, морских приливов, тепло земли) и невозобновляемых источников энергии (уголь, торф, газ);
- ✓ наличие сырьевой базы для развития фармацевтических, микробиологических, парфюмерных производств;

- ✓ значительное количество биологических ресурсов суши.

Камчатский край входит в состав Дальневосточного федерального округа и занимает полуостров Камчатка с прилегающей к нему материковой частью, а также Командорские и Карагинский острова. Регион граничит на северо-западе – с Магаданской областью, на севере – с Чукотским автономным округом, на юге – с Сахалинской областью. С востока Камчатку омывают воды Тихого океана, с северо-востока – воды Берингова моря, с запада – воды Охотского моря.

Географическое расположение региона ввиду наличия значительного транзитного потенциала (находится на пересечении основных транспортно-коммуникационных магистралей северо-восточной части Тихого океана, а также на пересечении различных международных воздушных путей) благоприятствует развитию экономических отношений со странами АТР, а также со странами Юго-Восточной Азии, особенно учитывая, что морской порт г. Петропавловска-Камчатского находится в бухте с круглогодичной навигацией.

Общая протяженность автомобильных дорог общего пользования, проходящих по территории Камчатского края, составляет 3 014,04 км. Из них 1 885,32 км – на автомобильные дороги общего пользования регионального значения, 1 090,72 км – автомобильные дороги общего пользования местного значения. В 2015 году автомобильным транспортом предприятий всех видов экономической деятельности перевезено 1 806,6 тыс. т грузов, грузооборот составил 1449,8 млн тонно-километров. Планируется развитие дорожно-транспортной инфраструктуры по всей территории полуострова, что позволит ускорить социально-экономическое развитие отдаленных районов Камчатского края, поддержать реализацию инвестиционных проектов в минерально-сырьевом комплексе, энергетике, обеспечит условия развития туризма.

На территории края находятся значительные запасы минерально-сырьевых ресурсов, по состоянию на 01.01.2016 года учтены месторождения различных полезных ископаемых: золота, серебра, металлов платиновой группы, никеля, меди, кобальта, ртути, железа, титана, ванадия, каменного и бурого угля, торфа, серы, обсидиана, пер-

лита, цеолитизированных туфов, минеральных красок, ювелирно-поделочных камней, природного газа и конденсата, подземных термальных, минеральных и пресных вод.

К числу важнейших для экономики края относятся 4 газоконденсатных месторождения, 16 месторождений теплоэнергетических подземных вод (из них 14 в распределенном фонде), 64 месторождения золота, в том числе 14 коренных и 50 россыпных, 5 россыпных месторождений металлов платиновой группы, 1 комплексное медно-никелевое месторождение Шануч, содержащее также кобальт и металлы платиновой группы, кроме того имеется 106 месторождений торфа и 81 месторождение общераспространённых полезных ископаемых, использующихся в строительстве. Балансовые запасы золота составляют 207 263 кг.

Важнейшее значение для развития территории Камчатского края имеет топливно-энергетический комплекс. Энергосистема Камчатского края полностью покрывает потребность региона в электроэнергии. Основной задачей развития энергетики края является переход на местные возобновляемые источники энергии и снижение тарифов. Это обусловлено наличием значительного потенциала возобновляемых (гидроэнергетика рек, морских приливов, тепло земли) и не возобновляемых источников энергии (бурый уголь, торф, газ). В целом потенциал местных энергоресурсов оценивается: по гидроресурсам в 800 МВт, парогидротерм в 900 МВт, ветровой энергии в 1 ГВт электрической мощности, перспективные запасы газа составляют 56,3 млрд куб м. Разведанные и предварительно оцененные запасы угля Камчатки составляют порядка 275,1 млн т, прогнозные ресурсы более 4,6 млрд т.

Территория Камчатского края относится к категории малонаселенных, численность населения края на 1 января 2016 года составила 316,1 тыс. человек (0,2% от численности населения Российской Федерации).

Плотность населения – 0,68 человека на 1 кв. км, что в 12 раз ниже, чем в целом по России. Население размещено по территории края крайне неравномерно – от 0,02 человека на 1 кв. км в Пенжинском районе до 584 человек на 1 кв. км в г. Елизово.

Абсолютное большинство населения проживает в городах Петропавловск-Камчатский, Елизово, Вилючинск и долинах рек Авача и Камчатка. Удельный вес городского населения – 77,8 % (246,0 тыс. человек), сельского населения – 22,2 % (70,1 тыс. человек). Численность экономически активного населения составляет около 60 % от общей численности населения края.

Уровень безработицы в Камчатском крае – самый низкий среди регионов Дальнего Востока, так по итогам 2015 г. он составил 3,3%.³

Социальная сфера региона является достаточно развитой и представлена сетью учреждений здравоохранения, культуры, спорта и образования. На территории Камчатского края функционирует 334 учреждения образования, в том числе 11 образовательных учреждений среднего профессионального образования и 6 учреждений высшего профессионального образования, из которых 4 являются филиалами федеральных учреждений высшего образования. Учебные заведения и научные организации Камчатского края взаимодействуют на международном уровне с профильными заведениями различных стран мира. Заключены соглашения о сотрудничестве в сфере образования и научно-технической сфере с организациями таких стран как Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Германия, Китай, Республика Корея, США, Украина, Япония.

В рейтинге качества жизни населения агентства «РИА Рейтинг» позиции Камчатского края в 2015 г. улучшились на 4 пункта – до 32 места по России и 1 место по ДФО. Таким образом, в соответствии с рейтингом на Камчатке качество жизни самое высокое среди регионов Дальневосточного федерального округа.

Экономика Камчатского края представляет собой диверсифицированное многоотраслевое хозяйство, включающее самые разнообразные виды деятельности. На начало 2015 г. наибольшую долю в структуре ВРП края занимают государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение (18,6%);

³ Согласно рейтингу уровня безработицы на Дальнем Востоке

рыболовство, рыбоводство (12%), оптовая и розничная торговля, ремонт (10%), здравоохранение и предоставление социальных услуг (9%), транспорт и связь (8%), добыча полезных ископаемых (4%), строительство (4%), операции с недвижимым имуществом (6%), а также сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство (4%).

Динамика объемов продукции по видам экономической деятельности промышленного производства Камчатского края демонстрирует положительную тенденцию, в частности отрасль добычи полезных ископаемых существенно улучшила свои позиции и достигла в 2015 г. показателя в 13,2 млрд руб., средний темп роста отрасли с 2010 по 2015 гг. – 120%, что говорит о значительном потенциале развития отрасли. Кроме того, средний темп роста за 5 лет обрабатывающего производства – 115%, сельского хозяйства – 112%.

В структуре обрабатывающих производств основные объемы производства формируются предприятиями пищевой (рыбоперерабатывающей) промышленности и судоремонта, развитие которых будет определять динамику развития обрабатывающей промышленности в целом. Более того, рыбохозяйственный комплекс Камчатского края занимает одно из важнейших мест в рыбном хозяйстве Дальнего Востока и России в целом (его удельный вес в уловах Дальневосточного Бассейна – более 33%, России – более 21%). На его долю приходится более 90,0% экспортного потенциала края, при численности занятых в отрасли около 15 тыс. человек.

Сельскохозяйственное производство Камчатского края функционирует в сложных природных и экономических условиях, обусловленных особенностями климата, географическим положением, удалённостью от других регионов России. Сельское хозяйство в условиях Камчатского края – обеспечивающая отрасль, направленная на удовлетворение потребностей населения края в сельскохозяйственной продукции высокого качества: продукцией растениеводства (картофель и овощи открытого грунта) в полном объеме, продукцией животноводства (молоко, яйцо, мясо) – частично (в общероссийском производстве сельскохозяйственной продукции в 2014 году доля Кам-

чатского края составила 0,19%). В перспективе отрасль способна обеспечить продовольственную безопасность края, что подтверждается ростом объема продукции сельского хозяйства почти в 2 раза в номинальных ценах за период 2010-2015 гг.

Малые предприятия Камчатского края значительно опережают средние по количеству и объёму выручки. Наиболее привлекательной сферой для малых и средних предприятий является оптовая и розничная торговля и ремонт. Следует отметить, что с 2010 по 2015 годы значительно выросла доля малых предприятий, относящихся к видам деятельности «обрабатывающее производство» – с 12% до 24% в общей структуре оборота малых предприятий.

Поддержка малого и среднего предпринимательства региона осуществляется в рамках подпрограммы «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства» государственной программы Камчатского края «Развитие экономики и внешне-экономической деятельности Камчатского края на 2014-2018 годы».

Несмотря на относительно высокие социально-экономические показатели, по показателю ВРП среди регионов ДФО Камчатский край занимает шестую позицию (в 2014 г. доля региона составила 4,5%), но четвертое место по показателю роста ВРП в сопоставимых ценах за 2011-2014 гг. (средний темп роста ВРП региона за четыре года составляет 1,5%). Кроме того, за последние годы наблюдается незначительное снижение доли края в ВРП округа (на 0,4%), что свидетельствует о более низких темпах роста региона по сравнению с лидирующими субъектами округа.

В Национальном рейтинге инвестиционной привлекательности по итогам 2015 г. Камчатский край занял 32 место, что является самым высоким показателем среди регионов ДФО. Этот результат свидетельствует о наличии высокого инвестиционного потенциала региона и обусловлен слаженной командной работой краевых органов власти, региональных институтов развития и Минвостокразвития РФ, направленной на реализацию тех конкурентных преимуществ, которыми обладает край и которые составляют основу для улучшения инвестиционного климата и привлечения частных инвестиций в экономику региона. Среди преимуществ края можно выделить:

- ✓ высокий туристско-рекреационный потенциал и историко-культурное наследие (в том числе близость к странам азиатско-тихоокеанского региона, которые можно рассматривать как один из целевых рынков, благоприятная экологическая обстановка, наличие всемирно известных памятников культурного и природного наследия ЮНЕСКО, разнообразие туристско-рекреационных ресурсов);
- ✓ сельскохозяйственное производство, способное обеспечить продовольственную безопасность округа в перспективе;
- ✓ стратегически выгодное географическое и геополитическое положение, относительная близость к странам АТР, обеспечивающие высокий транзитный потенциал региона;
- ✓ значительные запасы минерально-сырьевых и лесных ресурсов;
- ✓ высокий ресурс возобновляемых природных ресурсов;
- ✓ наличие сырьевой базы для развития фармацевтических, микробиологических, парфюмерных производств;
- ✓ высокий уровень ресурсного потенциала зон осуществления рыбной ловли и развитая рыбопромысловая отрасль, составляющая основу экономики Камчатского края;
- ✓ высокий ресурсный потенциал запасов угля составляет более 4,6 млрд тонн (из них разведаны 275,1 млн т);
- ✓ наличие значительного количества термальных источников (более чем на 50 МВт) создает возможность для развития в Камчатском крае тепличного производства, которое способно удовлетворить спрос местного рынка на овощи и частично фрукты;
- ✓ наличие сети учебных заведений профессионального начального, среднего и высшего образования;
- ✓ наличие научно-исследовательских институтов и проектных организаций;
- ✓ опыт программно-целевого развития края и отдельных секторов экономики и социальной сферы, подкрепленный мерами государственной поддержки;

- ✓ активный слой предпринимателей, осуществляющих деятельность по обслуживанию основных производств в экономической и социальной сферах.

3.6.2. Основные параметры социально-экономического положения Петропавловск-Камчатского городского округа

Город Петропавловск-Камчатский расположен на Дальнем Востоке России, в юго-восточной части полуострова Камчатка, на берегах Авачинской бухты Тихого океана, по склонам Мишенной, Петровской и Никольской сопки. Площадь территории, занимаемой городом, составляет 362,14 кв. км.

Петропавловск-Камчатский городской округ является административным, промышленным, культурным и научным центром Камчатского края. Благодаря своему географическому положению, он имеет важное межконтинентальное значение в транспортной системе Северного морского пути.

По данным на 1 января 2016 г в городском округе проживает 181 450 чел., что составляет более половины населения Камчатского края и больше показателя предыдущего года на 435 чел.

По основным социально-экономическим характеристикам Петропавловск-Камчатский занимает передовые позиции в социальной сфере (по размеру у среднемесячной номинальной начисленной заработной платы), в сфере промышленного производства (по показателю «отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами»), в сфере торговли (по объемам оборота розничной торговли).

Обрабатывающая промышленность, производство и распределение электроэнергии, газа и воды и розничная торговля вносят наиболее значительный вклад в экономику города. Конкурентными преимуществами Петропавловск-Камчатского городского округа являются, прежде всего, удобное экономико-географическое расположение в Азиатско-Тихоокеанском регионе, близость больших запасов природных ресурсов, наличие протяженного морского побережья и внешней границы как

возможности для социально-экономического сотрудничества, развитой портовой инфраструктуры, привлекательных туристических возможностей, а также близость к крупнейшим мировым туристическим рынкам. Авачинская агломерация, включающая территории городов Петропавловска-Камчатского и Елизово с прилегающими населенными пунктами, по географическому положению является базовой для обеспечения геополитических интересов России в северной зоне Азиатско-Тихоокеанского региона и расширения деятельности Российской Федерации по комплексному освоению природных ресурсов севера Тихого океана и восточной части Арктического сектора России.

Вместе с тем, степень интегрированности экономики Петропавловска-Камчатского и Камчатского края и других субъектов Российской Федерации можно охарактеризовать как невысокую. Географическая и транспортная удаленность городского округа от базовых коммуникаций и рынков страны, зависимость от внешнего снабжения товарами и ресурсами, низкая инфраструктурная обеспеченность промышленной и транспортно-коммуникационной деятельности, на фоне миграционной неопределенности и дефицита современных квалифицированных кадров, значительно ограничивают социально-экономическое развитие и требуют принятия стратегических решений, которые могут обеспечить создание и реализацию опережающих (прорывных) проектов и мероприятий.

Основные направления специализации Петропавловск-Камчатского городского округа в ближайшем планируется концентрировать на развитии туристско-рекреационного комплекса, транспортно-логистического комплекса, судоремонта, а также переработки водных биологических ресурсов.

На 01.01.2016 на учете в Статистическом Регистре предприятий состояло 7 511 организаций, включая филиалы и представительства, и 7 966 индивидуальных предпринимателей без образования юридического лица. Из числа хозяйствующих субъектов 24,8% приходится на организации, занимающиеся оптовой и розничной торгов-

лей, включая ремонт автотранспортных средств и бытовых изделий, 18,5% – операциями с недвижимым имуществом, арендой и предоставлением услуг, 13,2% – строительством, 10,5% – транспортом и связью.

Оборот организаций по всем видам экономической деятельности в действующих ценах крупных и средних предприятий составил 100 858,7 млн рублей, что на 21,7% выше уровня прошлого года. Из общего объема оборота организаций на долю организаций рыболовства и рыбоводства приходится 31,0%, на организации оптовой и розничной торговли, ремонта автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования – 33,9%, на организации, занятые производством и распределением электроэнергии, газа и воды – 12,4%. Оборот розничной торговли за 2015 год составил 10 257,8 млн рублей.

За 2015 год среднесписочная численность работников крупных и средних организаций (без внешних совместителей) составила 54,0 тыс. человек. Численность незанятых трудовой деятельностью граждан, состоящих на учете в органах государственной службы занятости города, составила 1 273 человек. Из них 1 041 человека получили статус безработного.

Среднемесячная номинальная заработная плата, начисленная работникам крупных и средних предприятий и организаций городского округа за 2015 год, сложилась в размере 67 130,9 рублей и составила 107,3% к уровню соответствующего периода предыдущего года.

Таким образом, Петропавловск-Камчатский городской округ обладает выгодным экономико-географическим положением, располагаясь на пересечении международных морских и воздушных линий, обладает развитыми внешнеэкономическими связями с Китаем, Кореей и Японией, бизнес которых рассматриваются в качестве потенциальных инвесторов и торговых партнеров муниципального образования, а также находится на территории, богатой запасами минерально-сырьевых ресурсов. Кроме того, территория отличается высоким туристско-рекреационным потенциалом и историко-культурным наследием. Данные факторы определяют специализацию созданной ТОР «Камчатка», которая имеет туристско-рекреационную, промышленно-

логистическую и агропромышленную направленность, что совпадает с экономической специализацией муниципального образования и является залогом привлекательности для частных инвесторов.

3.6.3. Основные параметры социально-экономического положения Елизовского муниципального округа

Елизовский муниципальный район – самый крупный район Камчатского края, его площадь – 41,0 тыс. кв. км. Расстояние от г. Елизово до краевого центра – г. Петропавловска-Камчатского 32 км. В Елизовском районе находится 10 сельских административных образований, на территории которых находится 27 населенных пунктов.

На конец 2015 г. численность населения района составила 63373 чел.

Елизовский муниципальный район занимает юго-восточную часть полуострова. Самая северная часть – р. Малая Чажма, самая южная – мыс Лопатка. Восточная и южная граница района, протяженностью около 700 км, омываются водами Тихого океана. На северо-западе – граничит с Мильковским, Соболевским, Усть-Камчатским районами.

Большая часть территории Елизовского района принадлежит охраняемым природным территориям. В их числе Кроноцкий биосферный заповедник, Федеральный зоологический заказник «Южно-Камчатский», а также 7 заказников, 2 природных парка и несколько десятков памятников природы краевого подчинения.

Минерально-сырьевая база Елизовского района обладает разнообразием полезных ископаемых. Металлические полезные ископаемые представлены месторождениями и проявлениями рудного и рассыпного золота. В настоящее время разведаны и учтены запасы по трем месторождениям рудного золота – Мутновскому, Родниковому и Асачинскому. Наиболее богаты россыпи перспективного Быстринско-Асачинского золотоносного узла.

Речная сеть Елизовского района Камчатского края довольно развита и принадлежит к бассейнам Охотского и Берингова морей. Главные водоразделы – хребты Восточный и Срединный. Всего в районе насчитывается 115 рек с общей протяженностью 3405 км. Самые длинные реки в районе р. Жупанова (242 км), р. Авача (122 км), р. Быстрая. Реки района являются прекрасными рекреационными зонами.

Наличие местных изведанных топливно-энергетических ресурсов способно производить необходимое количество тепла и электроэнергии, не используя привозное топливо. Среди ресурсов Елизовского района, которые могут эффективно использоваться взамен привозного топлива, это: неосвоенные месторождения угля, гидроэнергия рек, гидротермальные ресурсы. Таких мест на земном шаре единицы, а в Елизовском районе известны, по меньшей мере, 6 групп источников.

Одной из основ функционирования экономики городских и сельских поселений Елизовского района является малое и среднее предпринимательство. На конец 2015 года на территории района осуществляют деятельность 3 149 субъекта малого и среднего предпринимательства, из них 2 389 индивидуальных предпринимателя.

Основу экономики Елизовского муниципального района составляют предприятия торговли (24,9% от общего оборота организаций), организации по производству и распределению электроэнергии, газа и воды (18,1%), транспорта и связи (15,69%), предприятия по добыче полезных ископаемых (11,97%), организации обрабатывающих производств (8,9%). По итогам 2015 года оборот крупных и средних организаций составил 20 164,9 млн рублей или 112,1% в сравнении с показателем 2014 года в действующих ценах.

Объем отгруженных товаров, выполненных работ и услуг собственного производства крупных и средних предприятий и организаций за 2015 год в целом составил 15 254,5 млн рублей, что выше показателей 2014 года на 11,5% в действующих ценах.

По итогам прошедшего года отмечен рост объемов отгрузки в сравнении с показателями аналогичного периода 2014 года в действующих ценах по видам экономической деятельности: «Здравоохранение и предоставление социальных услуг» – на 40,8%, «Транспорт и связь» – на 32,3%, «Добыча полезных ископаемых» – на 30,3%,

«Образование» – на 26%, «Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство» – на 17,6%, «Обрабатывающие производства» – на 15,7%. Снижение данного показателя произошло по видам экономической деятельности: «Строительство» – на 42,5%, «Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг» – на 9,9%.

Муниципальный район располагается в наиболее освоенной части края с сельскохозяйственной специализацией – доля сельскохозяйственного производства Елизовского района в совокупном сельскохозяйственном производстве Камчатского края составляет около 84%. Структура сельского хозяйства района представлена молочной, мясной, птицеводческой, картофелеводческой и овощеводческой отраслями. В Елизовском районе выпуск продукции сельского хозяйства в 2015 году составил 7 148 млн рублей. Из общего объема выпуска продукции доля растениеводства составила 56%, животноводства – 44%. По состоянию на 1 января 2016 года в сельском хозяйстве Елизовского района были заняты 12 предприятий различных форм собственности, более 90 крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей.

Оказание услуг в сфере розничной торговли, общественного питания, бытовых и других востребованных населением услуг продолжает динамично развиваться и характеризуется высокой конкуренцией, предпринимательской активностью, развитой инфраструктурой.

Рост оборота розничной торговли за 2015 год к уровню 2014 года составил 110,7% и сложился в сумме 1 544,9 млн рублей (без субъектов малого предпринимательства).

По данным Камчатстата на 01.01.2015 трудоспособное население составило 38 989 человек или 61,4% от численности постоянного населения на эту же дату. Уровень официально зарегистрированной безработицы на территории района в 2015 году незначительно вырос на 0,15 процентных пункта и составил 1,32% от численности трудоспособного населения. В целом на протяжении последних лет ситуация на рынке труда стабильна. Безработица в районе носит сезонный характер.

Объем инвестиций в основной капитал в 2015 году составил 2 943,5 млн рублей, что в действующих ценах на 10,4% выше уровня 2014 года. В здания и сооружения направлены 1 694,4 млн рублей (57% от всего объема инвестиций), в машины, оборудование и транспортные средства – 1 089,2 млн рублей.

Елизовский муниципальный район граничит с Петропавловск-Камчатским городским округом и располагается на территории, богатой туристско-рекреационными и бальнеологическими ресурсами, запасами природных ресурсов и обеспечивает Камчатский край продукцией сельского хозяйства. Таким образом, специализация площадок созданной ТОР «Камчатка», имеющих туристско-рекреационную и агропромышленную направленность, совпадает с экономической специализацией муниципального образования и является залогом востребованности для частных инвесторов. Кроме того, территория находится в непосредственной близости от транспортно-логистического комплекса Петропавловск-Камчатского городского округа.

3.6.4. Оценка экономического развития региона в разрезе основных видов экономической деятельности, соответствующих специализации ТОР

Туристско-рекреационный комплекс

В советский период развития туризма на Камчатке была создана основная масса объектов туристской инфраструктуры, используемых и в настоящее время. Именно в это время край активно продвигался на внутреннем туристском рынке. Пиком туристского развития этого периода можно считать 1985 год, когда территорию Камчатки посетило 300 тыс. туристов из Советского Союза.

В постсоветский период, когда старая система обслуживания туристов в крае прекратила существование и начала выстраиваться новая, объемы турпотока радикальным образом снизились. Несмотря на то, что с 1989 г. Камчатский полуостров был открыт для посещения иностранных туристов, а в начале 2000-ых российские туристы начали заново открывать Камчатку, за последние 20 лет динамика турпотока в целом носит повышательный характер, но по статистике Росстата максимальный

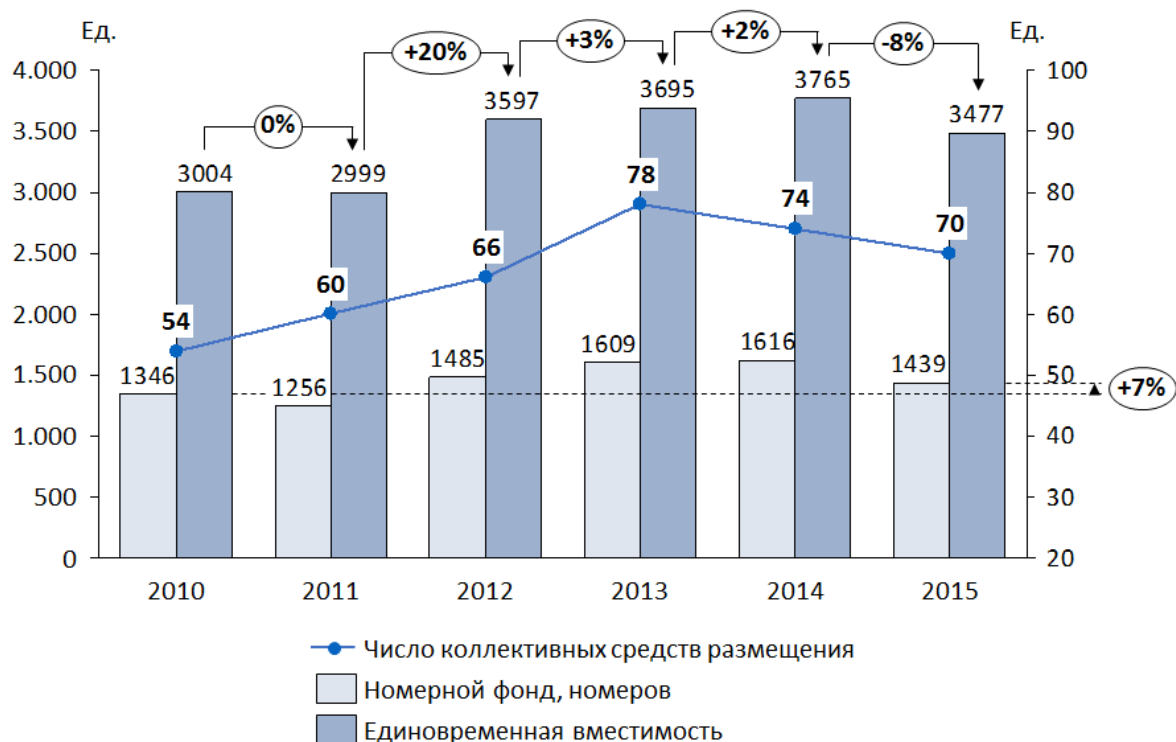
объем и въездного, и внутреннего организованного туристского потока вместе не превысил 153 тыс. человек в год⁴.

Общий объем туристического рынка в Камчатском крае на конец 2014 года составлял – 1156 млн руб. (за период с 2010 года рост показателя составил 35%), что составляет менее 2% ВРП региона.

На конец 2015 г. в Камчатском крае действовало 70 коллективных средств размещения, общий номерной фонд составлял 1439 номеров. Из них число гостиниц и аналогичных средств размещения – 46 ед. (номерной фонд гостиниц – 741 ед.).

По данным Агентства по туризму и внешним связям Камчатского края, степень заполняемости гостиниц и баз отдыха растет из года в год, а по итогам 2015 года она составила 62%, что является достаточно высоким показателем, а в 2016 году ожидается на уровне 68%.

На рисунке ниже представлена динамика изменения коллективных средств размещения туристов в Камчатском крае.



⁴ Верхняя оценка суммарного количества посетителей края, в том числе и командировочных, берется на основании численности людей, обслуженных в КСР региона, «Туризм и отдых в Камчатском крае. 2015»

Рисунок 10. Динамика развития коллективных средств размещения (КРС) туристов в Камчатском крае (единиц, %)

Источник: данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю, данные Агентства по туризму и внешним связям Камчатского края.

Наибольший объем номерного фонда Камчатского края был зафиксирован в 2014 году, при этом по итогам 2015 года наблюдалось сокращение количества номеров на 11%, а спад показателя единовременной вместимости номеров составил 8%. Однако, несмотря на снижение в последнем отчетном году, за весь рассматриваемый период общая тенденция охарактеризовала рост показателя на 7%.

Тем не менее, в среднем доходы коллективных средств размещения от предоставляемых услуг росли на 7% в год. Также росли показатели количества предоставленных ночевок за год (с 363 тыс. ночей до 373 тыс. ночей), а также численность размещенных человек (показатель вырос на 26%, до 133 тыс. чел.).

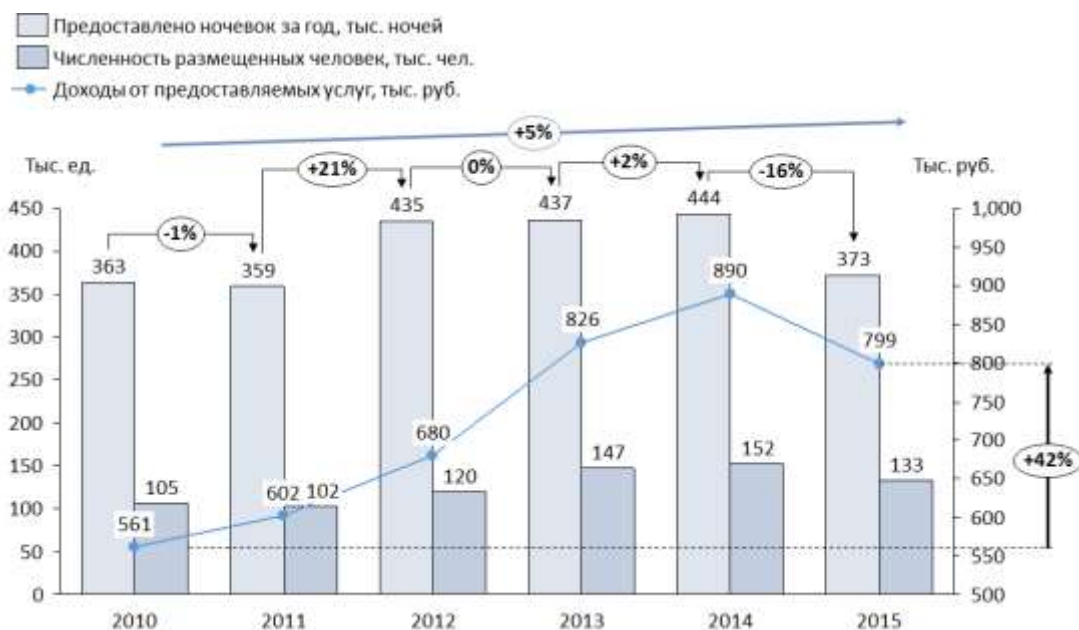


Рисунок 11. Динамика показателей КРС Камчатского края (тыс. ед., тыс.руб.)

Источник: данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю, данные Агентства по туризму и внешним связям Камчатского края.

На рисунке ниже представлена динамика изменения организованного туристического потока – число туристов, обслуженных туристическими фирмами Камчатского края.

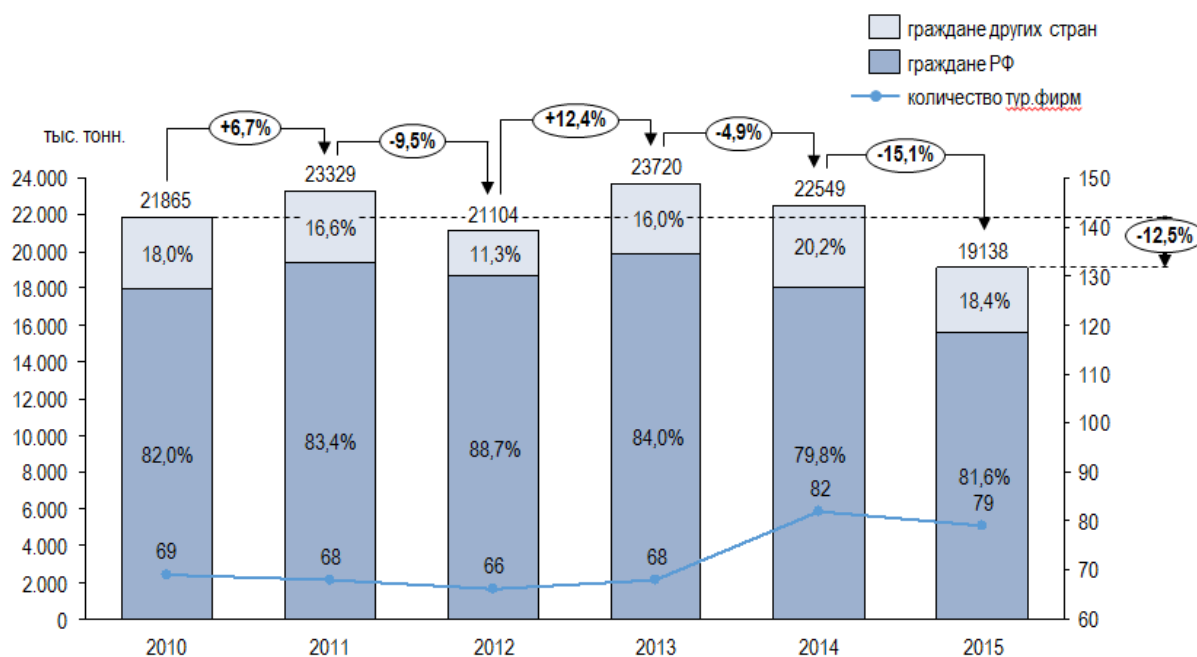


Рисунок 12. Динамика количества туристов, обслуженных туристскими фирмами (тыс. чел., %)

Источник: данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю, данные Агентства по туризму и внешним связям Камчатского края.

В 2015 году туристические организации края обслужили 3 522 иностранца (18,4% от общего числа туристов, обслуженных туристскими фирмами) и 15 616 граждан РФ (81,6%).

Одновременно с этим, за рассматриваемый период в регионе наблюдался рост туристских фирм (с 69 в 2011 году до 79 в 2015 г. или на 14%). Однако, следует отметить, что в 2011 году из общего количества обследованных турфирм туроператорской деятельностью занимались 41% организаций, в то время как в 2015 году – 25%. Такое сокращение связано с изменением в законодательстве, обязывающим туроператоров формировать банковские гарантии финансового обеспечения, размером не менее 500 тысяч рублей – при осуществлении деятельности в сфере внутреннего туризма или въездного туризма, и 30 миллионов рублей – для туроператоров, осуществляющих деятельность в сфере выездного туризма.

В целом данные за пятилетний период показывают высокую волатильность, что указывает на несформированный рынок туристических услуг и свидетельствует о наличии высокого потенциала роста.

Основными регионами, из которых прибывают туристы в Камчатский край, являются: Москва и Московская область, Санкт-Петербург, Новосибирск, города дальневосточного региона. Среди российских туристов основным объектом внутреннего туризма являются санатории на Малкинских горячих источниках. Популярны рыболовные и спортивно-приключенческие туры. Комбинированные туры пользуются меньшей популярностью, чем у туристов иностранных. Дорогостоящие вертолетные туры и охота организуются в рамках индивидуальных туристических программ.

В холодное время года в крае отдыхают преимущественно местные жители, помимо горячих источников популярностью пользуется активный зимний отдых, в частности катание по горным склонам. Из других регионов также приезжают туристы, желающие спуститься по камчатским горным склонам. В первую очередь это жители Владивостока и Хабаровска. Кроме того, край привлекает поклонников фрирайда, особенно популярны туры хели-ски по камчатским вулканам. Этот вид спортивно-приключенческого отдыха привлекает и туристов из Москвы и ряда других крупных городов России, а также из-за рубежа. Пик приездов туристов-горнолыжников приходится на март-апрель.

Основные страны, генерирующие въездные туристские потоки в Камчатский край традиционно являются Япония, США и Германия. По итогам 2015 года лидерами иностранного туристского потока в Камчатском крае являются граждане Японии (10%), США (12%), Германии (9%), Китая (10%), Кореи, Франции, Великобритании, Австралии, Канады и Италии (каждая по 4%), из других стран Европы и из Израиля – 36%.

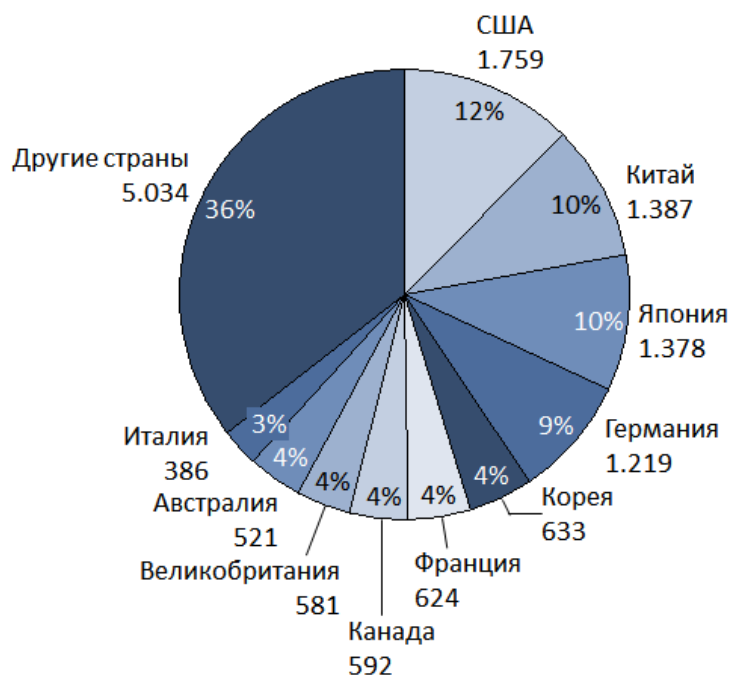


Рисунок 13. Туристский поток по зарубежным странам к общему количеству иностранных туристов в Камчатском крае (% , чел.)

Источник: данные Агентства по туризму и внешним связям Камчатского края.

Отдельное направление развития туристического потока в Камчатском крае связано с развитием круизного туризма, который на сегодняшний день развит недостаточно по сравнению с другими портами зарубежных стран, однако в среднесрочной и долгосрочной перспективе развитие данной отрасли имеет высокий потенциал, что обусловлено:

- наличием уникальных природных объектов и эксклюзивного туристического продукта, который можно предложить круизным туристам на основе данных природных объектов;
- географической близостью к крупным круизным потокам между странами Азии (Япония, Китай, Южная Корея) и между странами Азии и Северной Америки (США, Канада);
- развитием новых направлений и новых круизных маршрутов, в том числе по Дальнему Востоку России, по Северному Ледовитому океану и т.д.;

- активным развитием экспедиционного туризма. Дальний Восток России является одной из самых перспективных территорий в мире для развития экспедиционного круизного туризма.

На рисунке ниже представлена динамика изменения круизного потока туристов в Камчатском крае в 2010—2015 гг.

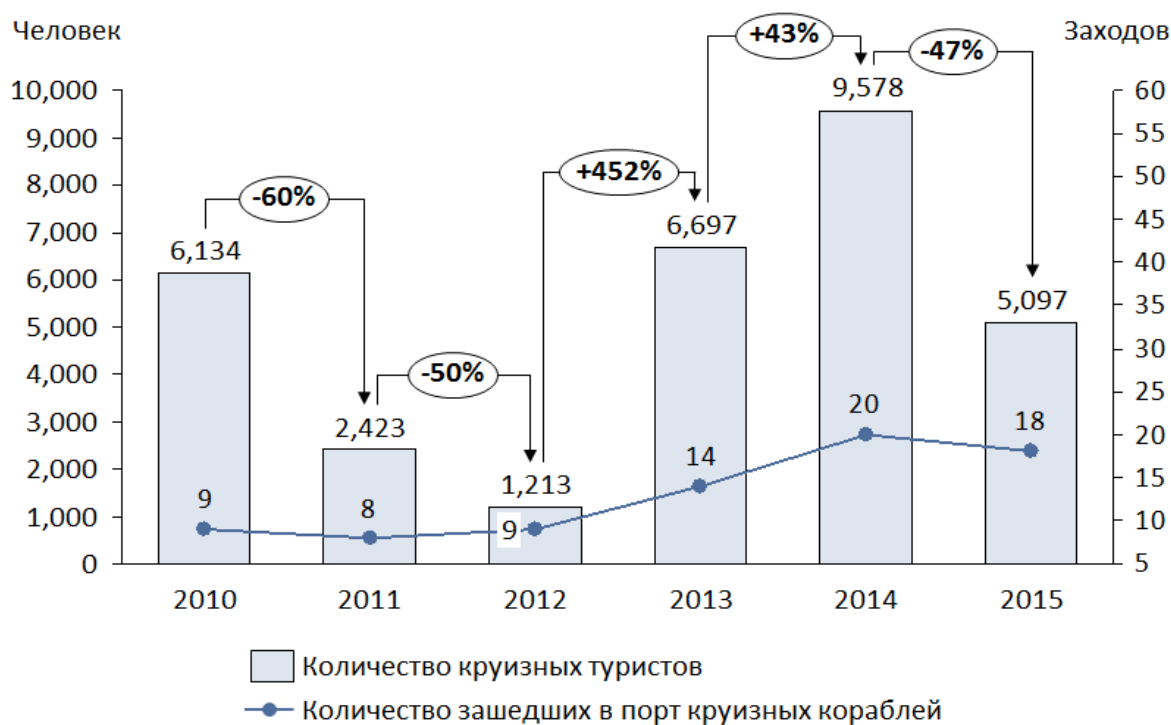


Рисунок 14. Динамика круизного туристского потока в Камчатском крае (судо-заходов, чел.)

Источник: данные Агентства по туризму и внешним связям Камчатского края и Росстата

Доля круизных туристов в Камчатском крае от общего количества туристов составляет всего 16 %, при этом темпы роста круизного турпотока также показывают высокую волатильность. За рассматриваемый период наибольшее количество круизных туристов посетило Камчатский край в 2014 году, после которого наметился спад до 5097 туристов (на 47%). Такие темпы развития круизного туризма в Камчатском крае обусловлены следующими факторами:

- недостаточный уровень развития портово-транспортной инфраструктуры (с точки зрения соответствия требованиям к портовой инфраструктуре для постановки крупных круизных кораблей существуют физические ограничения

для приема крупногабаритных круизных лайнеров в порту г. Петропавловска-Камчатского (швартоваться могут корабли длиной не более 200 м, шириной – не более 25 м, с осадкой – не более 9 м);

- с точки зрения развития наземной транспортной инфраструктуры – низкое качество и низкая пропускная способность городских дорог, низкий уровень развития городского и альтернативных видов транспорта;
- недостаточный уровень развития сопутствующей инфраструктуры (кафе, рестораны, пункты проката транспорта, информационные центры и т.д.);
- сложность согласования маршрутов для иностранных круизов, поскольку каждый круизный корабль должен получить специальное разрешение Правительства РФ с указанием конкретного маршрута, которое согласовывается с большим количеством министерств и ведомств;
- сложные миграционные требования и правила оформления судна государственными контрольными органами, что приводит к длительному оформлению пропуска пассажиров на берег;
- ограничения на заход иностранных круизных судов в акваторию Авачинской бухты, вызванные действиями военно-морских сил РФ, базирующихся в г. Вилючинске;
- отсутствие маркетинговых мероприятий по продвижению порта г. Петропавловска-Камчатского в качестве круизного для иностранных круизных компаний.

В стратегических документах Камчатского края закладывается целевой показатель в 300 тыс. круизных туристов уже к 2025 году, при условии устранения имеющихся, в первую очередь инфраструктурных ограничений.

Можно сделать вывод, что туристический поток в Камчатском крае в значительной степени зависит от общей ситуации в экономике России и стран, туристы которых посещают Камчатку.

Наибольший объем предложения представлен в ценовом диапазоне 3-4 тыс. руб. в сутки представлен мини-гостиницами. Ценовой уровень предложения в г. Петропавловске-Камчатском, г. Елизово, с. Эссо превышает средний как по России, что связано с низкой загруженностью гостиниц, высокой сезонностью и повышенными издержками эксплуатации.

В регионе отсутствуют места размещения высокого уровня (4* и выше), что сдерживает приток обеспеченных туристов. Нехватка как дешевых отелей, так и гостиниц высокого класса существенно сдерживает развитие туризма в регионе, негативно сказывается на численности желающих посетить Камчатку.

В Камчатском крае по состоянию на 1 января 2015 года зарегистрировано 82 фирмы, оказывающих туристские и экскурсионные услуги (51 туроператор и 31 турагентство). Крупнейшие компании, работающие в туристской индустрии Камчатского края: ООО «Камчатинтур», ООО «Пасифик Нетворк», ООО «Путник Тревал энд Тур», ООО «Затерянный мир», ООО «Дилижанс-Камчатка», ООО «Видение Камчатки», ООО «Витязь Трэвел», ООО «Край», ООО «Траверс тур», ООО «Альпика плюс»; ООО «Камчатка-тур», ООО «Вулканолог тур», ООО «Гранд», ООО «Камчатка Трэвел групп», ООО «Одиссей», ООО «Полюс», ООО «Трэвел Пасифик» и др. Кроме того в крае работают компании, специализирующиеся по отдельным видам туризма, в частности, организации охотничьих и рыболовных туров, кратковременных трекинговых путешествий и пр.

В целом рынок туристских услуг края не монополизирован, в нем отсутствуют компании, имеющие доминирующее влияние. Доля государственных предприятий не существенна и составляет 2,4%; государственные предприятия представлены КГБУ «Туристский информационный центр» г. Петропавловск-Камчатский и «Туристский информационный центр» г. Елизово.

С 2004 года в крае действует Некоммерческое Партнерство «Туриндустрия Камчатки», которое объединяет порядка 30 организаций – туроператоров, турагентов, гостиниц.

Малая авиация

Воздушный транспорт на территории Камчатского края является важнейшей составляющей пассажирской транспортной системы. Все пассажирские перевозки за пределы полуострова организованы исключительно по воздушным линиям, поэтому каждый житель Камчатского края является потенциальным авиапассажиrom. Из-за неразвитой сети автомобильных дорог Камчатского края и отсутствия линий морских пассажирских перевозок, для жителей многих труднодоступных населенных пунктов края авиация является единственным средством, позволяющим добраться до районного или краевого центра. Таким образом, учитывая сложный горный рельеф местности, большую удаленность и разрозненность населенных пунктов Камчатского края друг от друга и от краевого центра, трудно найти альтернативу воздушному транспорту.

Инфраструктура авиатранспортной системы Камчатского региона состоит из аэропорта «Петропавловск-Камчатский» и сети аэропортов местных воздушных линий, расположенных в населенных пунктах края. Всего на территории Камчатского края существует 12 аэродромов местных воздушных линий (далее – МВЛ), 8 вертодромов. В Камчатском крае имеется сеть аэропортов МВЛ, требующих модернизации как аэродромных сооружений, так и оборудования. Данное имущество находится в федеральной собственности, в составе федерального казенного предприятия «Аэропорты Камчатки».

Малую авиацию в регионе будет развивать ООО АК «ВИТЯЗЬ-АЭРО». Данная компания стала официальным резидентом ТОР «Камчатка» и на первоначальном этапе намерена вложить в свой проект 50 млн рублей, а в случае успешной работы в дальнейшем инвестиции могут вырасти и до 600 млн рублей. При развитии проекта на территории ТОР будет создано 50 новых рабочих мест.

В ближайшее время компания «ВИТЯЗЬ-АЭРО» планирует расширить свое подразделение инженерно-авиационной службы, которое осуществляет техническое

обслуживание воздушных судов, построит ангарное сооружение, склад горюче-смазочных материалов с объемом до 500 тонн, склад для хранения грузов, а также увеличить на 50 метров протяжённость взлетно-посадочной полосы.

Совершенствование деятельности воздушного транспорта необходимо в целях развития въездного туризма в Камчатском крае и повышения уровня транспортной доступности для жителей всей территории региона.

Агропромышленный комплекс

В условиях удаленного расположения Камчатского края сельское хозяйство выступает важнейшим фактором продовольственной безопасности региона. В целях выполнения пункта 2 Перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Государственного Совета Российской Федерации 18.09.2014 утвержден План мероприятий содействия импортозамещению в сельском хозяйстве Камчатского края на 2015-2020 годы ⁵.

За 2010-2015 гг. прирост продукции сельского хозяйства наблюдался только по номинальным показателям. Производство валовой продукции сельского хозяйства в стоимостном выражении в 2015 году составило 8469,6 млн рублей. В 2015 году темп роста физического объема выпускаемой продукции сельского хозяйства оказался отрицательным (-5,4%), что связано в основном с неблагоприятными климатическими условиями и падением показателей произведенной продукции растениеводства.

⁵ Распоряжение Губернатора Камчатского края от 06.02.2015 № 102-Р

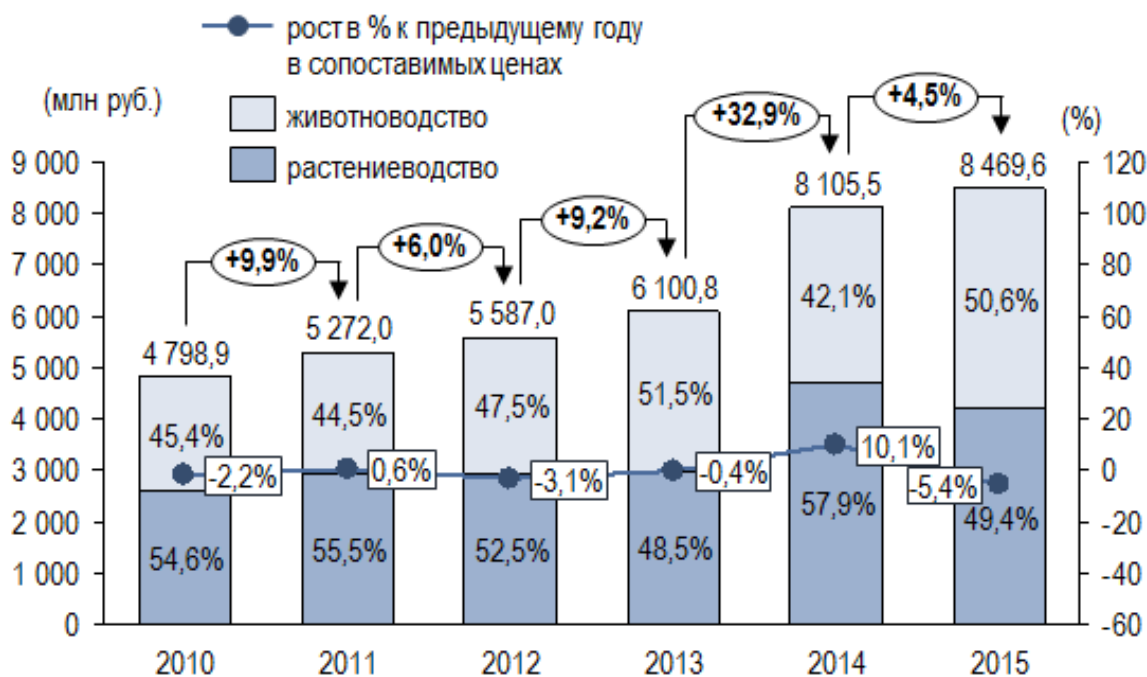


Рисунок 15. Рост объема продукции сельского хозяйства Камчатского края в номинальных и сопоставимых ценах за 2010-2015 годы (млн руб., %)

Источник: данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю, данные Росстата

К настоящему времени производством сельскохозяйственной продукции в крае занимаются 33 сельскохозяйственных организации, 229 крестьянских (фермерских) хозяйств и около 6,9 тысяч личных хозяйств.

Крупнейшими сельскохозяйственными предприятиями являются:

- универсальные: УМП ОПХ «Заречное», СПК «Кам-Агро», КФХ Зудов С.А.;
- в животноводстве: ОАО «Пионерское», ООО «Агротек», МУП «СовКам», МУП «Быстринское СХП», КФХ Дегтярев В.П., КФХ Марков С.С. КФХ Кырлан А.В.;
- в растениеводстве (преимущественно овощеводстве): ООО СХП «Овощевод», ООО СХП ООО «Хуторок», ООО «Холкам - Агро», КФХ Мичурина Л.В.

Формирование потребительского рынка Камчатского края на 80-90% характеризуется зависимостью от внешних поставок как продовольственных товаров, так и сырья для их производства. За счет местного производства Камчатский край обеспечен только отдельными видами продуктов: картофелем, хлебобулочными изделиями,

рыбной пищевой продукцией, включая рыбные консервы и почти полностью – яйцом, овощами открытого грунта, безалкогольными минеральными напитками. Поэтому региональный план импортозамещения направлен на самообеспечение продуктами собственного производства.

Общий ввоз ресурсов на территорию края в 2015 году: овощей – 23,80 тыс. тонн (из них, импорта 0,10 тыс. тонн); фруктов и ягод – 17,20 тыс. тонн (импорта – 1,10 тыс. тонн); картофеля – 3,80 тыс. тонн (импорта – 0). Доля товаров камчатских сельскохозяйственных товаропроизводителей в зависимости от ассортимента составляет: на картофель – 90-100%; морковь – 50%; свеклу и капусту – 70-80%; огурцы закрытого грунта – 10%.

Решение основных задач по увеличению производства сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, направленных на развитие продовольственного рынка, осуществляется в рамках реализации Государственной программы Камчатского края «Развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2014-2018 годы»⁶. В 2015 году на реализацию Госпрограммы направлено 1,1 млрд рублей, или 93,6% годового лимита, из которых: за счет средств краевого бюджета – 941,1 млн рублей (97%); за счет средств федерального бюджета – 153,2 млн рублей (77,25%); за счет средств местных бюджетов – 4,9 млн рублей (47,5%).

Растениеводство

В среднем за последние 5 лет половину валового объема продукции сельского хозяйства занимало растениеводство. В этой отрасли заметны ежегодные колебания объемов производства продукции, которые связаны, в первую очередь, с рисками погодных условий, а также колебаниями потребительского спроса на продукцию. По

⁶ Постановление Правительства Камчатского края от 29.11.2013 № 523-П «О государственной программе Камчатского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Камчатского края на 2014-2018 годы»

этой причине в 2015 году валовый сбор картофеля в хозяйствах всех категорий снизился на 9,7% и составил 42,9 тыс. тонн, овощей открытого и закрытого грунта – на 7% и составил 16,9 тыс. тонн.

Динамика производства продукции растениеводства в Камчатском крае за 2010-2015 года показана на рисунке ниже.

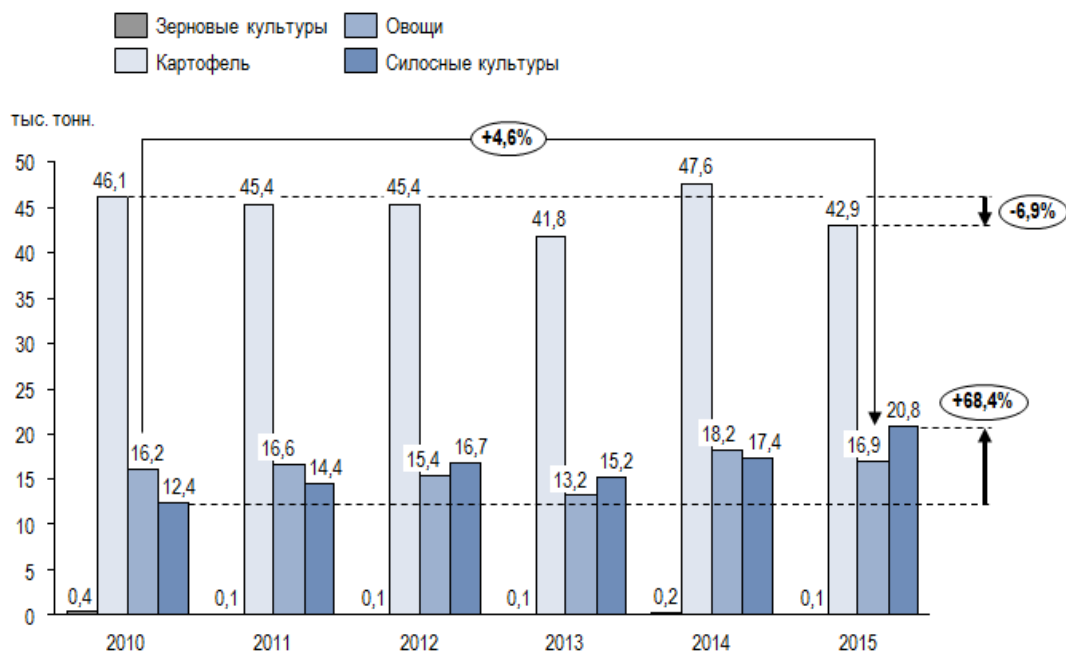


Рисунок 16. Динамика производства продукции растениеводства в Камчатском крае за 2010-2015 годы (тыс. тонн)

Источник: данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю

Основной сельскохозяйственной культурой, выращиваемой в крае, является картофель. Ее доля на протяжении всего рассматриваемого периода составляет почти половину продукции растениеводства в натуральном выражении. В 2014 году его производство выросло на 13,8%, но по итогам 2015 упало на 9,7%.

Однонаправленной динамики в производстве продукции растениеводства не наблюдается. В 2015 году наибольший рост продемонстрировали силосные культуры – сбор которых увеличился на 20%. Производство зерновых культур осуществляется в ограниченных объемах, так как Камчатка является областью рискованного землепользования и произведенная продукция не может конкурировать по цене с привозной продукцией.

В этой связи, одним из приоритетных сельскохозяйственных направлений в Камчатском крае признано развитие овощеводства закрытого грунта.

На развитие растениеводства и мелиорацию земель сельскохозяйственным товаропроизводителям в 2015 году предоставлены субсидии на возмещение части затрат в размере 66,3 млн рублей, в том числе из краевого бюджета 48,8 млн рублей, из федерального бюджета – 17,5 млн рублей.

Животноводство

Согласно стратегическим документам Камчатского края, приоритетная цель в области животноводства – обеспечение детских учреждений и учреждений социальной сферы диетической продукцией местного производства.

Рынок мясной продукции в Камчатском крае на 80% состоит из привозного сырья: Санкт-Петербурга, Владивостока, Московской и Белгородской областей, Уругвая. Общий ввоз мяса и мясопродуктов на территории полуострова в 2015 году составил – 18,4 тыс. тонн (из них, импорта – 1,5 тыс. тонн). В 2015 году доля самообеспеченности региона по мясу и мясопродуктам возросла и составила 16%. Произошло увеличение поголовья крупного рогатого скота на 2,8% (5,46 тыс. голов, из них коров на 1,7% (2,3 тыс. голов). Поголовье свиней составило 8,69 тыс. голов (снижение на 3,1%).

В северных районах края – территориях традиционного проживания коренных малочисленных народов Севера, животноводство представлено оленеводством.

Динамика производства продукции животноводства (мясная продукция) показана на рисунках ниже.

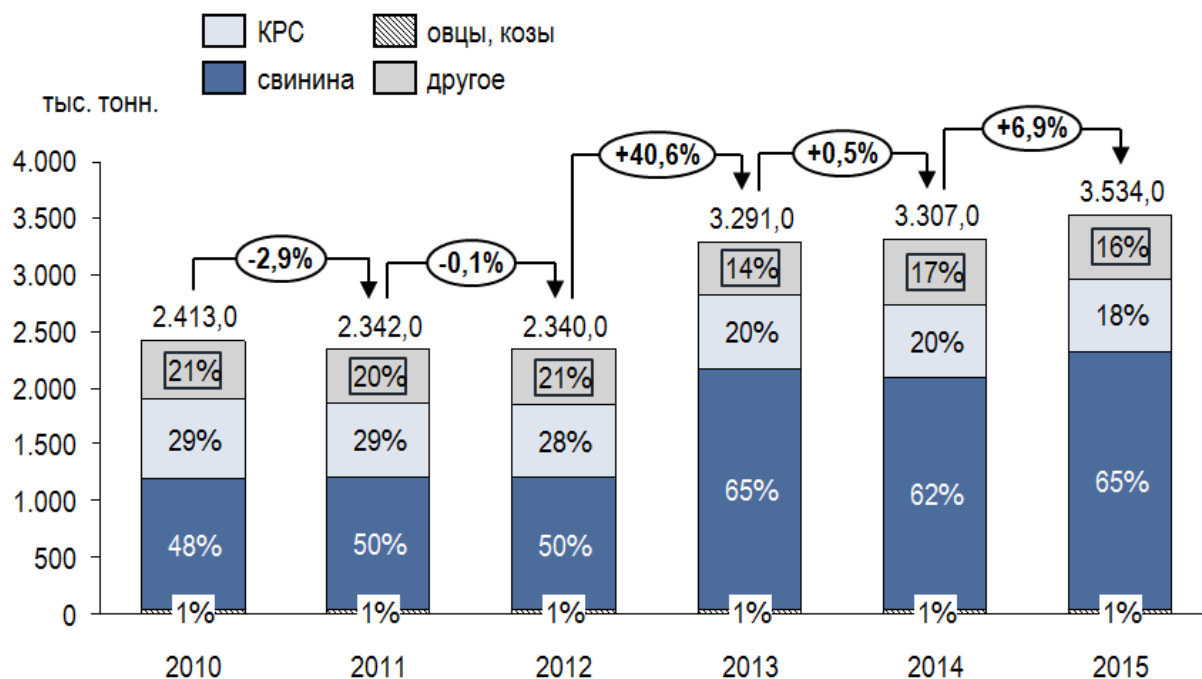


Рисунок 17. Динамика производства продукции животноводства (мясо) в Камчатского края за 2010-2015 годы (тыс. тонн)

Источник: данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю

Объем производства мяса за рассматриваемый период показывал тенденцию к росту – на 9% за 2010-2015 гг. Это связано с запуском ряда новых инвестиционных проектов в области животноводства. Так, например, за последние полтора года благодаря инвестиционному проекту «Строительство свинофермы до 12 000 голов в п. Сокоч Елизовского муниципального района», реализуемому с 2012 года ЗАО «Агротек Холдинг», было произведено и реализовано на рынке Камчатского края более 1,5 тыс. тонн охлажденного мяса свинины.

Производства молока и яиц за период выросли на 12,9% и 1,3% соответственно. Объем произведенного молока в 2015 году составил 17,954 тыс. тонн, в то время как яиц было произведено 4,271 млн шт.

Динамика производства молока и яиц в Камчатском крае за период 2010-2015 годов показана на рисунке ниже.

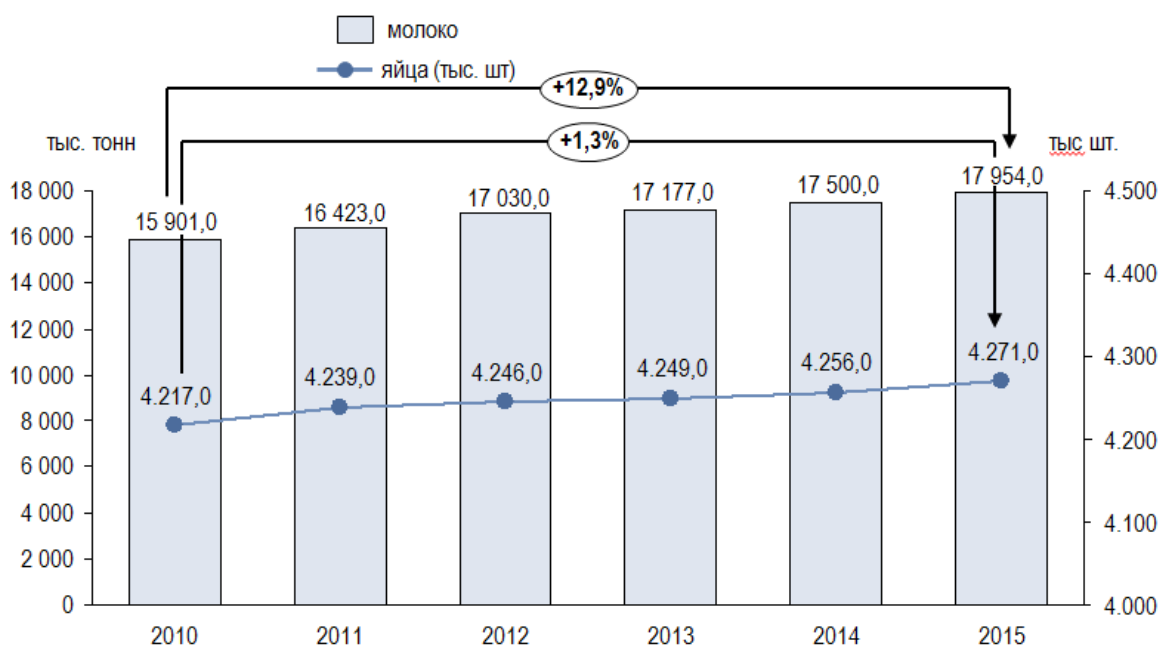


Рисунок 18. Динамика производства продукции животноводства (молоко и яйца) в Камчатском крае за 2010-2015 годы (тыс. тонн, млн шт.)

Источник: данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю

Из основных реализуемых проектов, можно отметить следующие:

- В 2015 году ООО «Агротек» начал инвестиционную стадию проекта «Свинокомплекс мощностью до 36 000 голов в год» (п. Лесной Елизовского муниципального района).
- В 2015 году организовано новое свиноводческое предприятие «Свинокомплекс Камчатский», оснащенное современным технологическим оборудованием и имеющее собственную розничную торговую сеть. Планируемый объем производства свинины на 2018 год составит 1,7 тыс. тонн.
- В 2015 году началась инвестиционная стадия проекта «Модернизации цеха по первичной переработке скота объемом 20 голов в час п. Нагорный Елизовского муниципального района», реализация которого позволит создать современный, технологичный убойный комплекс.

Отмечается рост поголовья оленей на 5,3% (45,2 тыс. голов). В Тигильском муниципальном районе на базе ООО «Возрождение развития оленеводства» в с. Усть-

Хайрюзово введен в эксплуатацию цех по выпуску мясных полуфабрикатов и готовой продукции по переработке оленины.

Доля молочных продуктов, произведённых в крае, составляет не более 35% от объема камчатского рынка. Основная ассортиментная линейка молокоперерабатывающих предприятий Камчатского края – это молоко пастеризованное и кисломолочная продукция – такая как кефир, ряженка, варенец и др. При этом, большая часть творожных изделий производится из привозного сырья – сухого молока. В 2015 году собственное производство молока в регионе выросло на 1,7% и составило 17,8 тыс. тонн. Общий ввоз молока и молокопродуктов в 2015 году из других российских регионов составил 24,3 тыс. тонн, импортных поставок не осуществлялось.

Для обеспечения устойчивого роста собственного производства молока, улучшения качества и расширения ассортимента выпускаемой молочной продукции в области импортозамещения осуществляется поддержка проектов в рамках государственной программы Камчатского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Камчатского края на 2014-2020 годы». В частности, к 2020 году программой предусматривается:

- обеспечение производства молока на уровне 20,706 тысяч тонн при увеличении среднего надоя молока на корову до 4500 кг в год;
- перевод ферм на современную технологию содержания скота, для чего необходимо провести реконструкцию существующих молочно-товарных ферм с переводом на ресурсосберегающие технологии;
- увеличение объемов производства скота и птицы на убой на уровне 12 208 тонн в живом весе.

Численность сельскохозяйственной птицы составляет около 230,5 тыс. голов, и по объему производства мяса птицы в ДВФО Камчатский край занимает седьмое место (последнее) в округе. По оценочным данным производится около 146 тонн мяса птицы. Весь объем производства приходится не на сельскохозяйственные организации, а на частных производителей.

В настоящее время камчатский рынок куриного мяса находится в стадии роста. В регионе долгое время отсутствовали собственные производители, и продукция ввозилась из других регионов.

Производство пищевых продуктов и напитков

В отраслях пищевой и перерабатывающей промышленности осуществляют деятельность 80 предприятий различных форм собственности: 7 акционерных обществ, 19 обществ с ограниченной ответственностью, 8 потребительских обществ и 46 индивидуальных предпринимателей.

В таблице ниже приведена информация об объемах пищевой продукции, произведенными предприятиями Камчатского края в 2015 году.

Таблица 10. Производство основных видов пищевых продуктов, включая напитки

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Мясо и субпродукты пищевые убойных животных, в процентах к предыдущему году	в 4,7р.	101,7	96,2	70,7	в 5,6р.	112,7
Мясо и субпродукты пищевые домашней птицы, в процентах к предыдущему году	108,3	70,4	96,8	77,0	в 1,7р.	70,0
Колбасные изделия, тонн	5382,0	5449,4	5787,7	5657,1	5351,6	4854,5
Полуфабрикаты мясные охлажденные, тонн	741,1	830,9	943,6	1066,0	1466,2	1132,5
Полуфабрикаты мясные подмороженные и замороженные, тонн	824,6	910,8	902,5	961,5	821,6	1137,7
Изделия мясные кулинарные, тонн	308,4	282,3	267,4	272,1	283,5	243,6
Рыба и продукты рыбные переработанные и консервированные, тонн	596070,9	661647,9	719092,7	689299,6	665689,5	716818,9
из них консервы рыбные всех видов, тыс. условных банок	7903,0	6605,6	6581,0	6673,0	4357,0	5063,0
Майонезы, кремы майонезные и продукция майонезная прочая, в процентах к предыдущему году	138,3	101,2	117,6	103,2	113,2	74,9
Цельномолочная продукция (в пересчете на молоко), тонн	10488,0	10959,0	11217,0	11348,0	11589,0	11986,0
Хлеб и хлебобулочные изделия, тонн	19126,1	19476,9	19863,1	20025,6	20305,7	20878,5
Кондитерские изделия, тонн	1587,6	1668,4	1576,8	1570,2	1553,0	1560,3
Пиво, кроме отходов пивоварения, в процентах к предыдущему году	95,3	95,7	90,3	89,5	89,8	90,7
Воды минеральные и газированные неподслащенные и неароматизированные, в процентах к предыдущему году	113,1	94,8	109,7	99,8	96,7	101,6
Воды газированные, содержащие добавки сахара или других подслащивающих или вкусоароматических веществ, в процентах к предыдущему году	92,6	81,7	89,2	99,8	90,3	94,5

Источник: данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю

В производстве пищевых продуктов в 2015 г. выросло производство рыбы и рыбной продукции, мяса и субпродуктов, полуфабрикатов мясных, цельномолочная продукция, хлебобулочные изделия.

Рыбоперерабатывающий комплекс

Рыбохозяйственный комплекс играет в экономике Камчатского края ведущую роль: на его долю приходится более 50% объема промышленного производства и около 86% экспортного потенциала края. На Камчатке сегодня функционирует свыше 400 предприятий, ведущих рыбохозяйственную деятельность, более 240 из них заняты в добыче био-ресурсов. Численность занятых в отрасли составляет более 16 тыс. человек.

Предпосылками успешного функционирования отрасли является морская акватория, прилегающая к Камчатскому полуострову: общие допустимые уловы рыбы и морепродуктов на континентальном шельфе Камчатки оцениваются в пределах 2 млн тонн, что составляет более 65% промысловых запасов в Дальневосточном регионе.

Крупнейшими компаниями, ведущими хозяйственную деятельность на территории края и обладающими самыми большими добывающими и перерабатывающими мощностями, являются: Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина, ЗАО «Акрос», ОАО «Океанрыбфлот», ОАО «Корякрыба», ООО «Поллукс», ЗАО «Камчатимпекс», ОАО «Камчатрыбпром», ООО РК «Лунтос», ЗАО «Блаф».

Неотъемлемой частью рыбохозяйственного комплекса Камчатского края являются береговые перерабатывающие предприятия. Построено и действует более 180 рыбоперерабатывающих заводов с круглогодичным либо сезонным производственным циклом, из которых 17 осуществляют выпуск рыбных консервов. Суммарная суточная мощность заводов – более 12 тыс. тонн мороженой продукции, 1200 туб консервов. Емкости для хранения мороженой продукции составляют около 130 тыс. тонн.

3.7. Органы управления ТОР. Схема взаимодействия органов управления ТОР

В целях управления ТОР «Камчатка» сформирована система органов управления. Текущая управленческая система требует совершенствования, но в целом соответствует задачам и функциям, поставленным перед соответствующими органами управления.

Ниже в таблице представлена текущая схема управления ТОР «Камчатка», которая включает шесть субъектов управленческой системы:

1) Правительство Российской Федерации как основной орган, принимающий решения о создании ТОР и прекращении его деятельности, а также основных параметров ТОР.

2) Минвостокразвития России в качестве уполномоченного органа Российской Федерации в сфере управления ТОР.

3) Федеральная управляющая компания АО «Корпорация развития Дальнего Востока» со 100%-ным участием государственного капитала и созданная в 2016 году дочерняя региональная управляющая компания ООО «Управляющая компания территорией опережающего развития «Камчатка», учредителями которой являются АО «Корпорация развития Дальнего Востока» и АО «Корпорация развития Камчатского края». АО «Корпорация развития Дальнего Востока», как уполномоченная федеральным органом исполнительной власти управляющая компания, действующая напрямую либо через дочернее общество (ООО «Управляющая компания территории опережающего развития «Камчатка»), непосредственно и самым активным образом выполняет свою основную функцию по управлению территорией опережающего развития, в том числе административное сопровождение инвестиционных проектов по принципу «одного окна» и обеспечение готовой инфраструктурой. Это отражается в постоянном контакте с действующими и потенциальными резидентами ТОР, а также с различными ведомствами и организациями, вовлечёнными в процесс создания и функционирования ТОР и в вопросы обеспечения деятельности в ТОР.

4-б) Региональные, муниципальные органы власти и уполномоченные подведомственные организации.

АО «Корпорация развития Камчатского края» является организатором и непосредственным участником ряда проектов, получивших и получающих статус резидента в ТОР. Правительство Камчатского края оказывает активное содействие в создании и эффективной деятельности ТОР. Органы власти муниципального уровня, являющиеся сторонами Соглашения о создании ТОР, демонстрируют высокую вовлеченность в процесс создания и развития ТОР, оказывая необходимое содействие Управляющей компании.

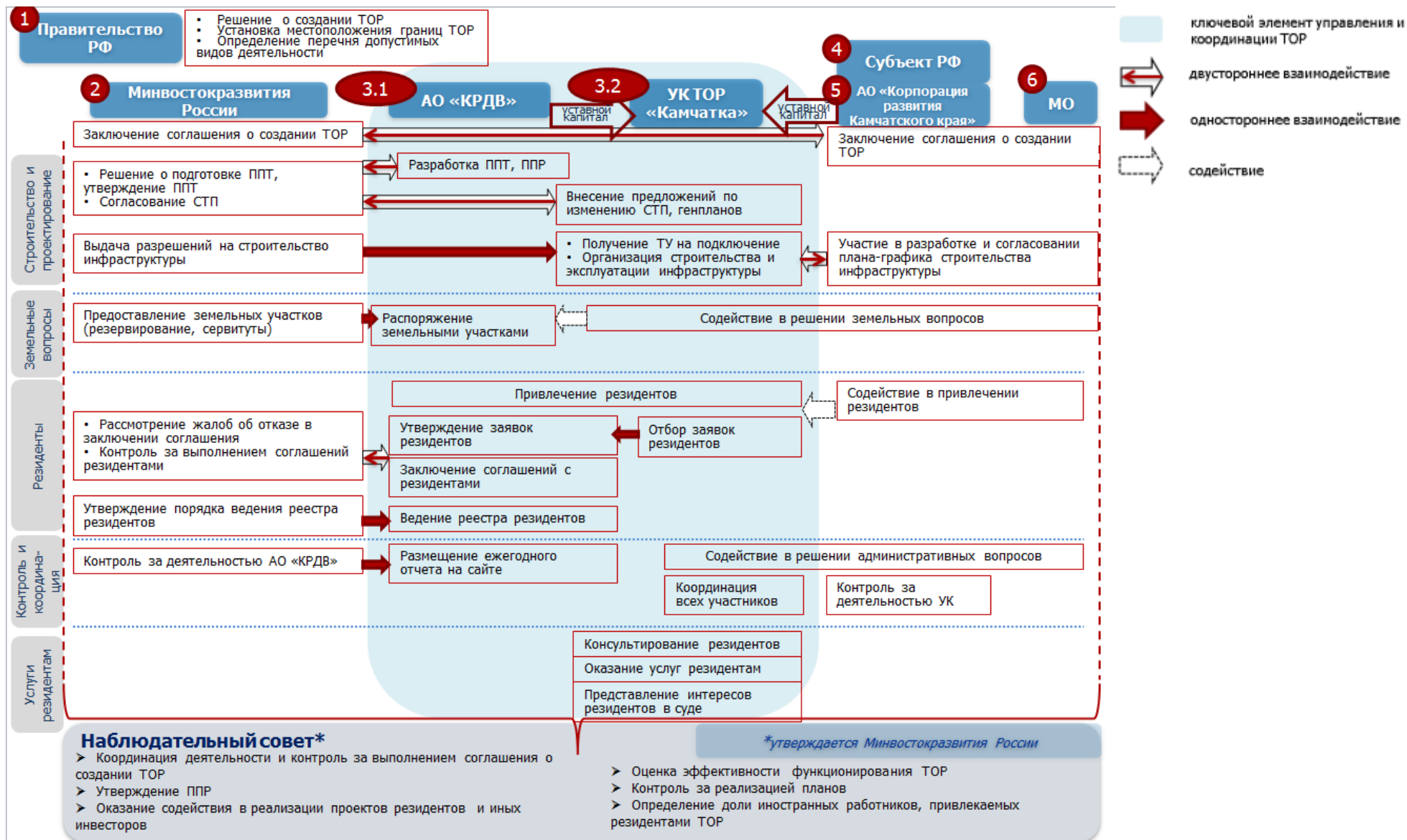


Рисунок 19. Органы управления ТОР. Текущая схема взаимодействия органов управления ТОР «Камчатка»

3.8. Информация о заключенных соглашениях в рамках функционирования ТОР

В настоящее время система управления ТОР «Камчатка» только формируются. В целях повышения ее эффективности происходит процесс определения и перераспределения основных полномочий и функций.

Таблица 11. Информация о заключенных соглашениях в ТОР «Камчатка»

№ п/п	Название	Предмет соглашения	Стороны соглашения	Основание
1	Соглашение № 01-13/2015 от 28.09.2015 г. «О создании на территории Петропавловск-Камчатского городского округа, Елизовского муниципального района, Елизовского городского поселения, Раздольненского сельского поселения, Николаевского сельского поселения, Новоачинского сельского поселения, Паратунского сельского поселения территории опережающего социально-экономического развития «Камчатка»	Создание территории опережающего развития «Камчатка» и определение прав и обязанностей Сторон, порядка и источников финансирования строительства, реконструкции и (или) эксплуатации объектов инженерной, транспортной и иной инфраструктуры	Минвостокразвития России, Правительство Камчатского края, администрации Петропавловск-Камчатского городского округа, Елизовского муниципального района, Елизовского городского поселения, Раздольненского сельского поселения, Николаевского сельского поселения, Новоачинского сельского поселения, Паратунского сельского поселения	1) Федеральный закон от 29.12.2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации»; 2) Постановление Правительства РФ от 28.08.2015 № 899 «О создании территории опережающего социально-экономического «Камчатка»
2	Соглашение о передаче отдельных полномочий АО «Корпорация развития Дальнего Востока» ООО «Управляющая компания территории опережающего социально-экономического развития «Камчатка» в стадии подготовки	Отдельные полномочия по управлению ТОР «Камчатка»	Минвостокразвития России, АО «Корпорация развития Дальнего Востока» и ООО «Управляющая компания территории опережающего социально-экономического развития «Камчатка»	Ответ Минвостокразвития России на обращение АО «Корпорация развития Дальнего Востока» о передаче функций от 21.07.2016 № 6258-2.4.19 (в приложении)
3	Допсоглашение о передаче земельных участков в управление и распоряжение Минвостокразвития России в лице АО «Корпорация развития Дальнего Востока» в стадии подготовки	Земельные участки, входящие в границы ТОР «Камчатка»	Минвостокразвития России, АО «Корпорация развития Дальнего Востока», органы местного самоуправления	Постановление Правительства РФ от 28.08.2015 № 899 «О создании территории опережающего социально-экономического развития «Камчатка»
4	Соглашения об осуществлении деятельности с резидентами ТОР «Камчатка» см. в разделе 4.1	Права и обязанности резидента ТОР и УК	АО «Корпорация развития Дальнего Востока» и резиденты	Заявки и бизнес-планы резидентов

4. Описание стадии реализации Проекта (текущее состояние Проекта и достигнутые результаты)

4.1. Сведения о действующих резидентах и их проектах

По состоянию на декабрь 2016 года статус резидента получили 17 инвесторов. Планируемый объем инвестиций данных резидентов составляет 9 830,7 млн рублей.

Таблица 12. Сведения о действующих резидентах и их проектах

№ п/п	Полное наименование резидента ТОР и реквизиты соглашения о ведении деятельности на территории ТОР	Краткое описание проекта и объем заявленных инвестиций, (млн руб.)	Заявленная площадь земельного участка или помещения, (га)	Примечание
1	2	3	4	5
1	ООО «Морской Стандарт-Бункер» № 1/Р-12 от 30.11.2015	строительство комплекса по хранению и складированию нефтепродуктов ёмкостью 18 000 тонн на базе существующего причального сооружения в г. Петропавловск-Камчатский. При выходе на проектную мощность – перевалка и хранение светлых нефтепродуктов при перегрузе с танкеров на берег – 98 000 тонн ежегодно. Сумма инвестиций – 280 млн руб.	2,7	(действующее предприятие) Разработана проектная документация. Первый этап строительства
2	ООО Дальневосточный центр оздоровления и медико-социальной реабилитации детей с ограниченными возможностями «Жемчужина Камчатки» № 1/Р-33 от 29.02.2016	1) реконструкция ДОЛ «Восход» в целях круглогодичного цикла использования детского оздоровительного лагеря для детского населения Камчатского края на 31120 койко/дней. Сумма инвестиций – 25 млн руб. 2) реконструкция здания и объектов инфраструктуры ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки» с производением ремонтных работ, приобретением мебели и внедрение нового оборудования на 26207 койко/дней. Сумма инвестиций – 25 млн руб.	32,3 23,3	(действующее предприятие) Первый этап – реконструкция инженерной инфраструктуры
3	ООО «Русская вода» № 1/Р-39 от 30.03.2016	производство и реализация серебряной природной питьевой воды месторождения Ахомтенское, с прогнозными запасами около 100 тысяч куб.м в сутки, в объеме 3 млн куб.м в год, водоналивными ссудами грузоподъемностью до 100 тысяч тонн. Сумма инвестиций – 2 050,3 млн руб.	9,5	Разработан проект. В настоящий момент реализация проекта заморожена.
4	ООО «Свинокомплекс «Камчатский» № 1/Р-38 от 30.03.2016	строительство комплекса по выращиванию свиней на 550 продуктивных свиноматок; поросят, переводимых в зону доращивания – 21,8 тыс. голов за год; свинок и боровков, переводимых в зону откорма – 19,0 тыс. голов за год.	23,2	(действующее предприятие). Осуществлена реконструкция основных производственных корпусов:

1	2	3	4	5
		Сумма инвестиций – 712,5 млн руб.		осеменения, ожидания, опороса, доращивания, откорма. Произведен кап.ремонт инженерной инфраструктуры. Закуплено материнское стадо. Первый убой в конце 2016 г.
5	ООО «Дальстройторг» № 1/Р-42 от 19.04.2016	создание производства по выпуску полиэтилена и изделий из полиэтилена Производство пакетов – 11642 тыс. шт./год, пакетов для мусора – 9148 тыс. шт./год, пленки из гранул – 20790 тыс.шт./год Сумма инвестиций – 50 млн руб.	0,14	Начата реализация первой очереди проекта.
6	ИП Кириленко А.С. № 1/Р-43 от 19.04.2016	создание стоянки яхт и катеров на 100 мест Сумма инвестиций – 4,3 млн руб.	0,56	Начата реализация первой очереди, закуплено оборудование.
7	ООО ПСК «ЛСТК КАМЧАТКА» № 1/Р-45 от 19.04.2016	производство строительных конструкций из тонкой стали, применяемых для строительства быстровозводимых зданий Профили для ЛСТК – 439 тыс.п.м., панели для стен и пола (с утеплителем) – 494 тыс. кв.м, фермы/ каркасы (без утеплителя) – 494 тыс. кв.м. Сумма инвестиций – 114,2 млн руб., по соглашению – 19,4 млн руб.	1,06	Закуплено основное оборудование, осуществлена его поставка на Камчатку, построены производственные здания. Выпуск продукции запланирован на 1 квартал 2017 г.
8	ООО «Зеленая ферма» № 1/Р-47 от 21.04.2016	строительство тепличного комбината производственной площадью 4,8 га для выращивания овощных культур с объем производства огурца 3 082,3 т, томатов – 665 т, салата – 447 т в год. Сумма инвестиций – 1 480 млн руб.	20,0	Разработан проект, определена технология. Для начала строительства первой очереди необходимо получение земельного участка.
9	ООО «Тулуач» № 1/Р-49 от 22.04.2016	строительство рекреационного центра площадью 20,89 тыс. кв.м: - Гостиничный комплекс; - спортивно-развлекательный комплекс; - купели; - аквапарк; - ресторан; - пять гостевых домиков; - крытая стоянка. Сумма инвестиций – 1 350 млн руб.	9,0	(действующее предприятие). Подготовлен земельный участок для строительства первой очереди. Дальнейшая реализация проекта заморожена – поиск инвестиций (инвестора)
10	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина № 1/Р-52 от 25.04.2016	1) проект переоборудования и модернизации судов РС-600 «Капитан Муковников», РС-600 «Капитан Малякин» и строительство производственных корпусов № 2 и № 3 Фабрики береговой обработки рыбы с объемом производства до 250 т/сутки готовой продукции Сумма инвестиций – 636,9 млн руб. 2) Проект организации проведения ремонта и технического обслуживания всех типов судов в полном объеме, на базе существующих судоремонтных участков Сумма инвестиций – 23,9 млн руб.	1,4 5,3	(действующее предприятие) Осуществляется строительство первой очереди, закуплено оборудование.
11	ООО «Телеком 41»	строительство и ввод в эксплуатацию интернет-хаба в г. Петропавловск-Камчатский и сети спут-	0,06	Закуплено оборудование, осуществляется строительство

1	2	3	4	5
	№ 1/Р-53 от 20.05.2016	никового высокоскоростного доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет из 34 населенных пунктов Камчатского края пропускной способностью до 1,5 - 2 Гбит/с Сумма инвестиций – 206,7 млн руб.		
12	ООО Авиацонная компания «ВИТЯЗЬ-АЭРО» № 1/Р-62 от 13.07.2016	строительство взлетно-посадочной полосы и необходимой инфраструктуры с годовым пассажиропотоком до 30 тыс. человек Сумма инвестиций – 50 млн руб.	127,7	(действующее предприятие) Ведется строительство
13	ИП Ветчинова В.А. № 1/Р-78 от 30.08.2016	строительство и эксплуатация комплекса водных аттракционов «Аквапарк» на территории спортивной базы «Лесная» на 711 посетителей, с. Паратунка Сумма инвестиций – 929 млн руб.	12,03	Проект в завершающей стадии, ввод в эксплуатацию запланирован на 1-2 квартал 2017 г.
14	ООО «Камчатский бройлер» № 1/Р-80 от 01.09.2016	строительство птицефабрики производственной мощностью 4,5 тыс. тонн бройлеров в живом весе Сумма инвестиций – 895,4 млн руб.	213,1	Выполняются работы по проектированию. Разработан бизнес-план, финансовая модель
15	ООО «Оптиман» № 1/Р-86 от 22.09.2016	организация регулярной линии по доставке свежемороженой рыбы с Камчатки в порты Дальневосточного региона Сумма инвестиций – 248,5 млн руб.	0,5	Осуществляется подготовка бизнес-плана, покупка судна, реконструкция хладокомбината, пирс
16	ООО «Детский оздоровительный лагерь «Металлист» № 1/Р-87 от 23.09.2016	модернизация круглогодичного детского оздоровительного лагеря со строительством 2 корпусов единовременной вместимостью 160 человек для повышения ежегодной загрузки на 15,5 тыс. человек/суток. Сумма инвестиций – 200 млн руб.	7,2	Выполняются работы по проектированию, осуществляется выбор поставщика оборудования, проводятся работы по геоизысканию
17	ООО «Город 415» № 1/Р-93 от 31.10.2016	создание рыбоперерабатывающего комплекса по глубокой переработке рыбной продукции производственной мощностью 10 150 тонн в год Сумма инвестиций – 643,3 млн руб.	1,15	Осуществляется закуп оборудования, ведется подготовка площадки под строительство

4.2. Информация о наличии проектной документации (документации по планировке территории), выполненной ранее, и основные ее положения и технические характеристики

В целях обеспечения транспортно-коммуникационной связи резидентов ТОР «Камчатка» с существующей в Камчатском крае системой транспорта на момент подготовки настоящего Плана перспективного развития выполнены инженерные изыскания и подготовка проектной документации для строительства автодорог.

В целях инженерно-технического обеспечения резидентов ТОР «Камчатка» ПАО «Камчатскэнерго» в начале 2016 года был проведен конкурс на выполнение работ «Сооружение «ВЛ-110 кВ от ПС 220/110/35/10 кВ Авача до ПС 110/10 кВ «Зеленовские озерки» с ПС 110/10 «Зеленовские озерки» и кабельные линии 10 кВ».

Таблица 13. Информация о наличии проектной документации

Название	Проектировщик	Дата утверждения	Основные положения
Автомобильная дорога «Подъезд к гостинице Авача», площадка № 3 «Зеленовские озерки» (категория автомобильной дороги – IV, протяженность – 2,7 км)	н/д	документация по инженерным изысканиям и проектная документация для строительства находятся на государственной экспертизе.	Объекты предусмотрены в целях инженерно-технического обеспечения резидентов ТОР «Камчатка»
Автомобильная дорога «Подъезд к Агропарку», площадка № 3 «Зеленовские озерки» (категория автомобильной дороги – IV, протяженность – 1,0 км)	н/д		
Автомобильная дорога «Подъезд к б/о «Зеленовские озерки», площадка № 3 «Зеленовские озерки» (категория автомобильной дороги – IV, протяженность – 1,54 км)	н/д		

Название	Проектировщик	Дата утверждения	Основные положения
Сооружение «ВЛ-110 кВ от ПС 220/110/35/10 кВ Авача до ПС 110/10 кВ «Зеленовские озерки» с ПС 110/10 «Зеленовские озерки» и кабельные линии 10 кВ».	ПАО «Камчатскэнерго»	В начале 2016 года был проведен конкурс на выполнение работ. В данный момент данные проектно-изыскательские работы находятся на этапе разработки.	Комплекс данных работ предусматривает оформление земельно-правовой, градостроительной документации, выполнение инженерных изысканий и разработку проектной и рабочей документации для нужд ПАО «Камчатскэнерго».

4.3. Информация о выполненных мероприятиях и созданных, реконструированных объектах инфраструктуры с указанием их стоимости, источников финансирования, срока ввода в эксплуатацию, технических характеристик и фактической загрузки

Мероприятия по строительству (реконструкции) объектов инженерно-транспортной инфраструктуры представлены в таблице.

Таблица 14. Информация о выполненных мероприятиях по созданию объектов инфраструктуры

№ п/п	Наименование мероприятия	Проектирование	Строительство
1.	Автомобильные дороги		
1.1	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к агропарку» площадка № 3 «Зеленовские озерки»	получено положительное заключение государственной экспертизы	объявлен конкурс на строительные работы
1.2	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к б/о «Зеленовские озерки» площадка № 3 «Зеленовские озерки»	получено положительное заключение государственной экспертизы	объявлен конкурс на строительные работы
1.3	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к гостинице «Авача»	получено положительное заключение государственной экспертизы	объявлен конкурс на строительные работы
1.4	Строительство основной дороги туристско-рекреационного кластера «Паратунка» (3 км), съездов к участкам	ведутся проектные работы	не начато
1.5	Строительство линии наружного освещения автомобильной дороги «Подъезд к агропарку» площадка № 3 «Зеленовские озерки»	на государственной экспертизе	не начато

№ п/п	Наименование мероприятия	Проектирование	Строительство
1.6	Строительство линии наружного освещения автомобильной дороги «Подъезд к б/о «Зеленовские озерки» площадка № 3 «Зеленовские озерки»	на государственной экспертизе	не начато
1.7	Строительство линии наружного освещения автомобильной дороги «Подъезд к гостинице «Авача»	на государственной экспертизе	не начато
2.	Инженерная инфраструктура		
2.1	Электроснабжение площадки «Зеленовские озерки»	на государственной экспертизе	не начато
2.2	Выполнение проектных работ на объект: «Система теплоснабжения от Верхне-Паратунского месторождения термальных вод на территории ТОР «Камчатка», площадка «Паратунка»	ведутся проектные работы	не начато
3.	Обеспечение инженерной инфраструктурой ТРК «Паратунка»		
3.1	Водоснабжение объекта «Туристический кластер «Паратунка»	ведутся проектные работы	не начато
3.2	Водоотведение объекта «Туристический кластер «Паратунка»	проектные работы для основной части завершены. Ведутся работы по проектированию отдельных участков	объявлен конкурс на строительные работы
3.3	Электроснабжение объекта «Туристический кластер «Паратунка»	ведутся проектные работы	не начато
3.4	Теплоснабжение объекта «Аквапарк»	ведутся проектные работы	не начато
4.	Площадка «Петропавловск»		
	Портовая инфраструктура, в том числе:		
4.1	Реконструкция причалов № 1,2	ведутся проектные работы	не начато

4.4. Информация о действующих льготах, преференциях и мерах поддержки для резидентов ТОР

4.4.1. Действующие льготы и преференции для резидентов ТОР

Таблица 15. Информация о действующих льготах и преференциях для резидентов ТОР

	Налог, иные отчисления	Ставка налога без учета льготы	Ставка налога с учетом льготы/преференции	Сроки действия льготы	Основания действия льготы/преференции
1	Налог на прибыль	2% - Федеральный бюджет	0%	В течение 5 налоговых периодов, начиная с налогового периода, в котором была получена первая прибыль	часть 1.8 статьи 284 НК РФ часть 3 статьи 284.4 НК РФ
		18% - региональный бюджет	5%	В течение 5 налоговых периодов, начиная с налогового периода, в котором была получена первая прибыль	часть 4 статьи 284.4 НК РФ часть 4 статьи 1 Закона Камчатского края от 22.11.2007 № 686 «Об установлении налоговой ставки налога на прибыль организаций, подлежащего зачислению в краевой бюджет, для отдельных категорий налогоплательщиков в Камчатском крае»
2	Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ)	Коэффициент, характеризующий территорию добычи полезного ископаемого - 1	Понижающий коэффициент 0-0,8: 1) 0 – (0-2 года); 2) 0,2 – (2-4 года); 3) 0,4 (4-6 лет); 4) 0,6 – (6-8 лет); 5) 0,8 – (8-10 лет).	В течение 10 лет с начала применения ставки налога на прибыль резидентом ТОР	статья 342.3 НК РФ
3	Налог на имущество организаций	2,2%	0% ⁷	на срок окупаемости проекта, предусмотренный бизнес-планом, но не более пяти лет со дня постановки на учет такого имущества	п.15 статьи 6 Закона Камчатского края от 22.11.2007 № 688 «О налоге на имущество организаций в Камчатском крае»

⁷ Указанные налоговые ставки применяются в отношении имущества, для которого одновременно выполняются следующие условия:

	Налог, иные отчисления	Ставка налога без учета льготы	Ставка налога с учетом льготы/преференции	Сроки действия льготы	Основания действия льготы/преференции
4	Земельный налог	1,5%	0%	В течение 3 налоговых периодов с момента возникновения права собственности на каждый земельный участок и присвоения статуса резидента ⁸	Перечень НПА в сносках ⁹
5	Страховые взносы	34%	7,6%	В течение 10 лет со дня получения статуса резидента ТОР	п.1 ст. 58.5 ФЗ №212 от 24.07.2009 в ред. от 29.12.2015 г.

Также на территории ТОР для резидентов существует ряд прочих льгот и административных преференций:

- ✓ льготные условия по ставке на аренду земельных участков – Коэффициент – 0,4 от базовой арендной ставки;¹⁰
- ✓ возможность применения режима свободной таможенной зоны в заявительном порядке со стороны резидента. Беспшлинный и безнало-

- имущество принято на учет в качестве объектов основных средств после даты включения соответствующей организации в реестр резидентов ТОР;
- имущество ранее не учитывалось на балансе в качестве объектов основных средств иными лицами;
- имущество используется для осуществления деятельности, предусмотренной соглашением об осуществлении деятельности на территории ТОР, и расположено на территории ТОР.

⁸ <http://base.garant.ru/26013500/>

⁹ 1) п.1 статьи 2 Решения Городской Думы Петропавловск-Камчатского городского округа Камчатского края от 18.11.2010 № 305-нд «О земельном налоге на территории Петропавловск-Камчатского городского округа»;

2) Решение Собрании Депутатов Елизовского городского поселения от 24.12.2015 № 838 «О внесении изменений в муниципальный нормативный правовой акт «Порядок установления и введения в действие на территории Елизовского городского поселения земельного налога на 2016 год» от 26.11.2015 № 232-НПА;

3) Решение Думы Елизовского муниципального района Камчатского края «О принятии нормативного правового акта «О внесении изменений в нормативный правовой акт «О земельном налоге на межселенных территориях Елизовского муниципального района» от 16.03.2016 №№ 820, 232;

4) Решение Собрании Депутатов Паратунского сельского поселения «О внесении изменений в муниципальный нормативный правовой акт «Порядок установления и введения в действие на территории Паратунского сельского поселения земельного налога» от 29 декабря 2015 года № 24;

5) Николаевского сельского поселения – льгота не установлена (Решение Собрании депутатов Николаевского сельского поселения от 27 ноября 2015 г. N 13-нд);

6) Решение Собрании депутатов Новоавачинского сельского поселения от 19 ноября 2014 г. № 27;

7) Решение Собрании депутатов Раздольненского сельского поселения от 28 ноября 2013 г. № 20.

¹⁰ Приказ Минвостокразвития № 21 от 27 февраля 2015 г. «Об утверждении примерной формы договора аренды имущества, расположенного в границах территории опережающего социально-экономического развития, заключаемого с резидентом территории опережающего социально-экономического развития, и методики расчета арендной платы по такому договору»

говый ввоз (НДС - 0%), хранение, потребление (использование) иностранных товаров внутри ТОР, реэкспортный вывоз товаров (оборудования). Ускоренная процедура возмещения НДС (в течение 10 дней);

- ✓ сокращенное время проведения контрольных проверок. Согласование внеплановых проверок с Минвостокразвития России. Срок проведения плановой проверки не более 15 рабочих дней;
- ✓ сокращенные сроки получения разрешительной документации. Для объектов капитального строительства. Экологическая экспертиза объектов инфраструктуры за 45 дней. Получение разрешительной документации на капитальное строительство (не более 40 дней);
- ✓ приоритетное подключение резидентов к объектам инфраструктуры;
- ✓ возможность привлечения иностранных работников без учета существующих на территории региона квот по упрощенной процедуре;
- ✓ содействие в привлечении кадров агентства по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке;
- ✓ поддержка экспорта Российским экспортным центром.

4.4.2. Меры поддержки резидентов ТОР

В Камчатском крае сформирована комплексная система управления инвестиционной деятельностью, в состав которой входят органы и организации, уполномоченные на исполнение определенных функций по поддержке инвестиционной деятельности.

Управляющая компания ТОР «Камчатка» обеспечивает:

- ✓ строительство на условиях софинансирования и обеспечение функционирования объектов инфраструктурного развития в соответствии с потребностями резидентов ТОР;
- ✓ согласование ключевых вопросов развития (в том числе по земельным вопросам, инфраструктурному обеспечению и пр.);

- ✓ содействие в решении вопросов получения различных разрешений в сфере строительства объектов развития ТОР, а также объектов резидентов данных территорий;
- ✓ организацию предоставления резидентам ТОР услуг, в том числе юридических, в сфере бухучета и таможенного оформления;
- ✓ получение технических условий подключения к инженерным сетям;
- ✓ представление и защиту интересов резидентов в суде;
- ✓ организацию услуг жилищно-коммунального хозяйства, транспортного обслуживания, благоустройство территории ТОР, сбор и транспортировку ТБО;
- ✓ создание условий для обеспечения резидентов ТОР услугами связи, общественного питания, торговли и бытового обслуживания, организации досуга.

Распоряжением Правительства Камчатского края от 29.01.2013 № 26-РП создана специализированная организация по привлечению инвестиций и работе с инвесторами – АО «Корпорация развития Камчатки».

Основная задача АО «Корпорация развития Камчатского края» – привлечение и поддержка инвесторов. Корпорация осуществляет сопровождение проектов, отвечающих требованиям корпорации, а также на платной основе оказывает ряд услуг: проводит разработку и экспертизу бизнес-планов, маркетинговые исследования, организует поиск и привлечение финансовых ресурсов, оказывает бухгалтерские и юридические услуги. Также на платной основе проводит работы по технической инвентаризации, землеустройству, предоставляет различные консультации по управлению недвижимым имуществом.

Инвестиционная политика Правительства Камчатского края нацелена на взаимовыгодное сотрудничество с инвесторами и включает ряд экономических, организационных и законодательных мер по созданию благоприятного инвестиционного климата.

В Камчатском крае действует прогрессивная законодательная база. При разработке нормативно-правовых актов учитываются пожелания инвесторов в части налоговых льгот и преференций и в части снятия административных барьеров, минимизации временных и финансовых издержек при реализации проектов (Подробно в Приложении к ППР в разделе «Описание инвестиционной политики, реализуемой руководством региона»).

Правительство Камчатского края создало систему мер поддержки инвесторов финансового и нефинансового характера.

Основные виды финансовой поддержки, предусмотренные региональным законом об инвестиционной деятельности, предоставляются проектам, получившим статус особо значимого (в соответствии с постановлением Правительства Камчатского края от 16.07.2010 № 319-П «Об утверждении Положения об условиях предоставления государственной поддержки инвестиционной деятельности в Камчатском крае в форме финансовых мер инвестиционным проектам, реализуемым на территории Камчатского края, направленным на реализацию основных направлений социально-экономического развития Камчатского края»):

- 1) налоговые льготы в части, зачисляемой в краевой бюджет;
- 2) государственные гарантии Камчатского края по обеспечению возврата заемных денежных средств, привлекаемых для реализации особо значимых инвестиционных проектов;
- 3) включение проекта в заявку края на софинансирование из средств Инвестиционного Фонда Российской Федерации;
- 4) предоставление субсидий из краевого бюджета на уплату процентной ставки по привлеченным кредитам.

Помимо финансовых мер, утверждённых Законом Камчатского края «О государственной поддержке инвестиционной деятельности в Камчатском крае», в регионе также предусмотрено предоставление:

- грантов и субсидий субъектам малого и среднего предпринимательства, развитие системы микрофинансирования, предоставление инвестиционных займов;
- субсидий и гранты по поддержке крестьянского (фермерского) хозяйства;
- субсидий рыбохозяйственным организациям для возмещения части затрат на уплату лизинговых платежей по договорам лизинга;
- субсидий субъектам малого и среднего предпринимательства, осуществляющим деятельность в сфере туризма на строительство гостиничной инфраструктуры;
- субсидирования части затрат на уплату процентов по кредитам, полученных в российских кредитных организациях, при реализации инвестиционных проектов в сфере агропромышленного и рыбопромышленного комплексов.

В целях реализации инвестиционных проектов, осуществляемых на принципах государственно-частного партнерства, создан региональный инвестиционный фонд. Оказывается государственная поддержка всем субъектам управления, строительства и инвестирования промышленных парков, в том числе по строительству инфраструктурных объектов, проводится активная работа по созданию государственного агропромышленного парка «Зеленовские озера» на территории Елизовского муниципального района.

Нефинансовая поддержка предполагает следующие направления содействия реализации инвестиционных проектов:

- 1) заключение концессионных соглашений;
- 2) содействие в получении федеральной поддержки;
- 3) индивидуальное сопровождение инвестиционных проектов – назначение куратора проекта из сотрудников Правительства края;

4) маркетинговая поддержка: участие в различных мероприятиях инвестиционной направленности и организация соответствующих мероприятий, информационное содействие в реализации инвестиционных проектов;

5) методическая и информационная поддержка;

6) выделение земельных участков для масштабных инвестиционных проектов.

Краевые налоговые льготы инвесторам представлены в таблице ниже.

Таблица 16. Налоговые льготы субъектам инвестиционной деятельности в Камчатском крае

Наименование налога	Размер поддержки	НПА
Налог на прибыль организаций	10% - участникам региональных инвестиционных проектов в течение 5 лет от получения первых доходов	- Закон Камчатского края от 22 ноября 2007 г. № 686 «Об установлении налоговой ставки налога на прибыль, подлежащего зачислению в краевой бюджет, для отдельных категорий налогоплательщиков в Камчатском крае»; - Закон Камчатского края от 22.09.2008 № 129 «О государственной поддержке инвестиционной деятельности в Камчатском крае»
Налог на имущество организаций	1) 1,5% - для организаций, основными видами деятельности которых являются вылов и(или) переработка рыбы и морепродуктов, переработка и хранение сельскохозяйственной продукции при условии, что выручка от указанных видов деятельности составляет не менее 70% общей суммы выручки от реализации продукции (работ, услуг). 2) 0% - 1 год; 0,6% - 2 год; 1,1% - 3 год; 1,5% - 4 год. для организаций, реализующих особо значимые инвестиционные проекты, целью которых является производство продукции (товаров) и (или) оказание услуг по виду экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых»	Закон Камчатского края от 22 ноября 2007 г. № 688 «О налоге на имущество организаций в Камчатском крае»

Наименование налога	Размер поддержки	НПА
Земельный налог	0,3: 1) на территории Петропавловск-Камчатского г.о., Елизовского муниципального района, Николаевского сельского поселения, Раздольненского сельского поселения, Новоавачинского сельского поселения в отношении земельных участков, отнесенных к землям сельскохозяйственного назначения или к землям в составе зон сельскохозяйственного использования в населенных пунктах и используемых для сельскохозяйственного производства 2) на территории Елизовского муниципального района предоставленных для строительства и эксплуатации объектов туристской инфраструктуры (гостиницы, базы отдыха, туристские базы, гостевые дома, визит-центры, кемпинги, горнолыжные базы и комплексы) для организаций (предприятий), реализующих инвестиционные проекты на указанных земельных участках; 3) на территории Раздольненского сельского поселения в отношении земельных участков, используемых для ведения крестьянско-фермерских хозяйств.	- Решение Городской Думы Петропавловск-Камчатского городского округа от 18 ноября 2010 г. N 305-нд; - Решение Собрания депутатов Николаевского сельского поселения от 25 ноября 2014 г. № 13-нд; - Решение Собрания депутатов Новоавачинского сельского поселения от 19 ноября 2014 г. № 27; - Решение Собрания депутатов Раздольненского сельского поселения от 28 ноября 2013 г. № 20.

4.5. Сводная информация о результатах функционирования ТОР с момента ее создания. Экономическая эффективность функционирования ТОР на текущий момент

ТОР «Камчатка» сформирована 28 августа 2015 года постановлением Правительства РФ № 899 «О создании территории опережающего социально-экономического развития «Камчатка» . В целях эффективного ее управления создано ООО «УК ТОР «Камчатка», учредителями которого являются АО «Корпорация развития Дальнего Востока» и АО «Корпорация развития Камчатского края». Ведется работа по подготовке земельных участков для их передачи в управление и распоряжение АО «Корпорация развития Дальнего Востока».

В целях уточнения параметров, необходимых для планирования бюджетных средств на проектирование и строительство инфраструктурных объектов, проводятся работы по разработке проектной документации для инфраструктурных объектов с прогнозной оценкой их стоимости.

ТОР «Камчатка» демонстрирует относительно высокие показатели по числу привлечённых и потенциальных резидентов — 17 и 15 соответственно (большая часть резидентов сосредоточена на площадке «Петропавловск», при этом отсутствие необходимой инфраструктуры замедляет заполнение резидентами площадки «Паратунка»), масштабу планируемых инвестиций и качеству взаимодействия региональных и муниципальных органов исполнительной власти. Планируемый объем заявленных инвестиций 17-ти резидентов составляет 9 830,7 млн рублей, будет создано около 1,5 тыс. рабочих мест (см. таблицу ниже). Текущая стадия реализации инвестиционных проектов резидентов представлена в разделе 4.1.

По состоянию на декабрь 2016 года на рассмотрении в Управляющей компании АО «Корпорация развития Дальнего Востока» находится 15 заявок потенциальных резидентов ТОР «Камчатка» на общую сумму заявленных инвестиций 6 986,5 млн рублей.

Сводная информация о результатах функционирования ТОР с момента ее создания и экономической эффективности функционирования ТОР на текущий момент, а также прогнозные показатели с разбивкой по годам приведены в Разделе 6. «Оценка эффективности и рисков реализации Проекта».

Таблица 17. Основные показатели 19 инвестиционных проектов 17 резидентов ТОР «Камчатка»

№	Наименование компании резидента	Описание инвестиционного проекта, проектная мощность	Кол-во рабочих мест	Объем заявленных инвестиций, млн руб	Инвестиции, осуществленные на момент подачи заявки, млн руб.	Срок строительства
1	2	3	4	5	6	7
1	ООО «Морской Стандарт-Бункер»	Строительство комплекса по хранению и складированию нефтепродуктов ёмкостью 18 000 тонн на базе существующего причального сооружения в г. Петропавловске-Камчатском при перегрузе с танкеров на берег: 98 000 тонн ежегодно	32	280,0	8,8	2017-2018

№	Наименование компании резидента	Описание инвестиционного проекта, проектная мощность	Кол-во рабочих мест	Объем заявленных инвестиций, млн руб	Инвестиции, осуществленные на момент подачи заявки, млн руб.	Срок строительства
1	2	3	4	5	6	7
2	ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки»	Реконструкция корпусов детского оздоровительного лагеря «Восход» единовременной вместимостью в 175 чел. для обеспечения ежегодной загрузки в 31120 койко/дней в целях круглогодичного цикла использования для детского населения Камчатского края	170	25,0	0,0	2017-2020
3	ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки»	Реконструкция здания и объектов инфраструктуры ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки» для обеспечения ежегодной загрузки в 26 207 человеко/суток	108	25,0	0,0	2017-2020
4	ООО «Русская вода»	Производство и реализация природной питьевой воды месторождения Ахотенское, в объеме 3 млн куб.м в год, водоналивными судами грузоподъемностью до 100 тысяч тонн	47	2 050,3	26,0	До ноября 2019
5	ООО «Свинокомплекс «Камчатский»	Строительство комплекса по выращиванию: - свиней на 550 продуктивных свиноматок; 21,8 тыс. голов поросят, переводимых в зону дорастивания; -19,0 тыс. голов свинок и боровков, переводимых в зону откорма	86	713,0	0,0	2016-2018
6	ООО «Дальстройторг»	Создание производства по выпуску полиэтилена и изделий из полиэтилена (пакетов – 11642 тыс. шт/год, пакетов для мусора – 9148 тыс. шт/год, пленки из гранул – 20790 тыс.шт/год)	13	50,0	0,0	01.04. 2016-30.11. 2016
7	ИП Кириленко А.С.	Создание стоянки яхт и катеров на 100 стояночных мест	6	4,3	0,0	2017
8	ООО «СК Босан»/ООО ПСК «ЛСТК Камчатка»	Производство строительных конструкций из тонкой стали, применяемых для строительства быстровозводимых зданий (Профили для ЛСТК – 439 тыс.п.м., панели для стен и пола (с утеплителем) – 494 тыс. кв.м, фермы/ каркасы (без утеплителя) – 494 тыс. кв.м)	20	19,4	0,0	2015-2016
9	ООО «Зеленая ферма»	Строительство тепличного комбината производственной площадью 4,8 га для выращивания овощных культур: огурцов – 3 082,3 тонн, томатов – 665 тонн, салата – 447 тонн в год	71	1 480,0	0,0	2017-2018
10	ООО «Тулуач»	Строительство рекреационного центра площадью 20 898 кв.м	150	1 350,0	0,0	2016-2019
11	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	Проект переоборудования и модернизации судов РС-600 «Капитан Муковников», РС-600 «Капитан Малякин» и строительство производственных корпусов № 2 и № 3 Фабрики береговой обработки рыбы с увеличением производительности до 250 т/сутки по готовой продукции	182	636,9	0,0	2016-2017

№	Наименование компании резидента	Описание инвестиционного проекта, проектная мощность	Кол-во рабочих мест	Объем заявленных инвестиций, млн руб	Инвестиции, осуществленные на момент подачи заявки, млн руб.	Срок строительства
1	2	3	4	5	6	7
12	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	Проект организации проведения ремонта и технического обслуживания всех типов судов в полном объеме, на базе существующих судоремонтных участков	120	23,9	0,0	2016-2019
13	ООО «Телеком 41»	Строительство и ввод в эксплуатацию интернет-хаба в г. Петропавловске-Камчатском и сети спутникового высокоскоростного доступа к ИТС Интернет из 34 населенных пунктов Камчатского края пропускной способностью до 1,5 - 2 Гбит/с.	72	206,7	0,0	2016-2018
14	ООО Авиакомпания «ВИТЯЗЬ-АЭРО»	Строительство взлетно-посадочной полосы и необходимой инфраструктуры с годовым пассажиропотоком до 30 тыс. человек	50	50,0	0,0	2017-2020
15	ИП Ветчинова Валентина Александровна	Строительство и эксплуатация комплекса водных аттракционов «Аквапарк» на территории спортивной базы «Лесная», с. Паратунка. Аквапарк открытого типа всесезонного направления ёмкостью на 711 посетителей одновременно, в составе которого: сооружение комплекса бассейнов, комплекс кафе-териев, административное здание (помещения саун, СПА-процедур, вспомогательные помещения), торговый павильон.	60	929	0,0	2014 - 2017
16	ООО «Камчатский бройлер»	Строительство птицефабрики производственной мощностью 6,0-6,3 тыс. тонн бройлеров в живом весе	127	895,4	0,0	2017-2021
17	ООО «Оптима-Н»	Организация регулярной линии по доставке свежемороженой рыбы с Камчатки в порты Дальневосточного региона. Модернизация здания и механизмов склада-холодильника ёмкостью 10 000 тонн. и площадью 11 452 кв.м. для отправки 36,5 тыс. тонн рыбной продукции	51	248,5	0,0	2017-2018
18	ООО ДОЛ «Металлист»	Модернизация круглогодичного детского оздоровительного лагеря со строительством 2 корпусов единовременной вместимостью 160 человек для повышения ежегодной загрузки на 15,5 тыс. человек/суток.	20	200,0	0,0	2017
19	ООО «Город 415»	Создание рыбоперерабатывающего комплекса по глубокой переработке рыбной продукции производственной мощностью 10 150 тонн в год	116	643,3	0,0	2017-2019
ИТОГО			1501	9830,7	34,8	

4.6. Информация об имеющихся потребностях и проблемах, выявленных в процессе реализации Проекта создания и развития ТОР и предложения по их решению

Таблица 18. Информация об имеющихся потребностях и проблемах, выявленных в процессе реализации Проекта создания и развития ТОР и предложения по их решению

Описание проблемы/потребности	Возможные последствия отсутствия решения /несвоевременного решения	Предлагаемые решения
Общие, территориальные и климатические проблемы		
Относительно суровые климатические условия	Большой объем вложений в капитальное строительство, чем на территориях Дальнего Востока с более мягкими климатическими условиями.	Тщательное составление сметы, координированное выполнение всех строительных работ с использованием наиболее современных материалов.
Узкий внутренний рынок Дальнего Востока	Низкий спрос на производимые на территории ТОР товары.	Усиление межрегиональной кооперации между предприятиями (рыбопереработка, хранение рыбопродукции), содействие в формировании партнерских отношений между резидентами различных ТОР. Формирование внутреннего спроса (госзаказы, социальный маркетинг и др. методы). Содействие резидентам в выходе на экспортные рынки. Возможно создание единого бренда и продвижение его за границей.
Нерешённость части земельных вопросов по участкам ТОР, отсутствие исчерпывающей и актуальной информации в части параметров ряда земельных участков	Снижение привлекательности ТОР для инвесторов, переход в другие ТОР	Активизация органами государственной власти края совместно с АО «Корпорация развития Камчатского края» при поддержке на федеральном уровне АО «Корпорация развития Дальнего Востока» работ по решению земельных вопросов
Низкая доступность финансовых ресурсов	Медленное заполнение площадей ТОР резидентами из-за низкой доступности финансовых ресурсов	Содействие в получении резидентами кредитов на льготных условиях, а также предоставление субсидий. Активное привлечение к софинансированию проектов резидентов ТОР и СПВ различных внебюджетных источников (российские институты развития).
Конкуренция с другими ТОР (в отраслях агропромышленного комплекса) и Свободным портом	Переход части инвесторов, изначально планировавших размещение производств на ТОР региона в другие ТОР и Свободный порт	Повышенный контроль за введением объектов инфраструктуры в срок. Реализация мер по привлечению инвесторов. Разграничение специализации между ТОР «Камчатка» и Свободным портом
Конкуренция между резидентами ТОР и другими предприятиями региона	Развитие нездоровой конкуренции. Подавление экономической деятельности региональных предприятий, распложенных вне ТОР.	Соблюдение специализации ТОР. Отбор резидентов ТОР с учетом специализации ТОР. Реализации соответствующей резидентной политики.
Инфраструктурное обеспечение		

Описание проблемы/потребности	Возможные последствия отсутствия решения /несвоевременного решения	Предлагаемые решения
Отсутствие исчерпывающей и актуальной информации в части параметров ряда земельных участков, а также состояния генерирующих мощностей и сетей для инфраструктурного обеспечения ТОР	Задержка сроков проектирования и выделения финансовых средств на развитие территории	Активизировать работу с сетевыми организациями и инвесторами по инвентаризации имеющейся инфраструктуры и сбору актуальных энергетических, коммунальных и иных потребностей инвесторов для корректного планирования развития сетевых объектов
Невыполнение плана-графика создания объектов инфраструктуры ТОР	Снижение конкурентоспособности ТОР, уход некоторых перспективных резидентов в другие ТОР с аналогичной специализацией, отсутствие новых резидентов	Повышенный контроль за введением объектов инфраструктуры в срок
Отсутствие / нехватка мощностей инженерной инфраструктуры:	Уход части потенциальных инвесторов на другие ТОР, перераспределение инвестиций в другие инвестиционные проекты	Тщательная проработка плана-графика ввода объектов инфраструктуры, повышенный и оперативный контроль строительства объектов инфраструктуры с целью введения их в эксплуатацию согласно плану-графику. Планирование создания объектов инженерной инфраструктуры согласно потребностям потенциальных резидентов ТОР
Дефицит термальной воды для развития рекреационных проектов в зоне размещения туристических объектов Паратунки. Нерешенность ряда земельных вопросов, связанных с расположением в границах территории лесного фонда	Отсутствие возможности развития существующих туристических объектов и открытия новых перспективных объектов	Строительство водовода термальной воды с Верхнепаратунского месторождения, способное решить проблему с возникшим дефицитом термальной воды (в настоящее время ведётся проектирование водовода)
Слабое развитие газораспределительных сетей для нужд вновь возникающих проектов, прежде всего в агропромышленной специализации. Дефицит объемов газа действующих месторождений	Замедление темпов развития ТОР: срыв сроков ввода в эксплуатацию объектов резидентов площадки «Зеленовские озера»	- увеличение объемов работ по разведке газовых месторождений; - строительство сети распределения природного газа для промышленных потребителей в Елизовском муниципальном районе (в настоящее время ведётся проектирование и строительство распределительных станций и линейных объектов, которое, однако, не может удовлетворять требований ТОР ввиду длительных сроков);
Отсутствие / недостаточность / износ подходящей к площадкам ТОР транспортной инфраструктуры:	Более низкая привлекательность площадок в сравнении с другими ТОР.	Строительство / реконструкция объектов транспортной инфраструктуры (авто-, ж/д, портовая) с использованием бюджетных средств,включая:
- Выявленные сложности при пересечении государственной границы РФ круизными пассажирскими судами	Сокращение судозаходов крупных лайнеров и уменьшение иностранных операторов круизного туризма. Снижение интереса международных круизных компаний к данному направлению	Проработка вопроса о возведении современной портовой инфраструктуры (прежде всего гидротехнических сооружений), позволяющей принимать крупные круизные лайнеры (в настоящее время построен и действует новый морской вокзал, ведется реконструкция причала для швартовки судов, после завершения которой швартоваться смогут суда длиной до 250 м. В планах проведение дноуглубитель-

Описание проблемы/потребности	Возможные последствия отсутствия решения /несвоевременного решения	Предлагаемые решения
<p>Низкий уровень развития дорожно-транспортной инфраструктуры Камчатского края, в том числе ограничения возможностей автодорожной сети в городе Петропавловске-Камчатском и Елизовском муниципальном районе</p>	<p>Слабо развита внутри-региональная транспортная инфраструктура, вследствие этого цены на поездки внутри региона высоки и недоступны для большинства потенциальных туристов</p>	<p>Модернизация аэропортов местных воздушных линий для развития малой авиации простимулирует развитие туристической отрасли (в настоящее время ведется строительство и реконструкцию нескольких взлётно-посадочных полос: в аэропортах в посёлках Оссора и Палана, селе Никольское, запланирована — в сёлах Тилички, Тигиль, Озерная, Усть-Камчатск, Усть-Хайрюзово, Пахачи и Соболево). Строительство сети местных автомобильных дорог, в первую очередь, в Петропавловск-Камчатском городском округе и Елизовском муниципальном районе; что позволит существенно увеличить сеть точек притяжения для туристов и сократить время, проводимое в дороге (ведётся проектирование и строительство трёх дорог регионального и местного значения)</p>
<p>Несоответствующий требованиям аэровокзал международного аэропорта в г. Елизово, не позволяющий обслуживать международные рейсы на минимально допустимом уровне по удобству процедур и качеству сервиса для пассажиров</p>	<p>Ограничение для потока въездных и внутренних (из других регионов) туристов отрицательно скажется на окупаемости инвестиционных проектов туристкой направленности</p>	<p>Применение инструмента свободного порта для развития аэропортовой инфраструктуры соответствующей потребностям развития туристкой отрасли края Строительство современного аэропорта с международным терминалом и пунктом пропуска через государственную границу, отвечающим требованиям быстрого и комфортного пересечения границы (в настоящее время разработан проект реконструкции аэропорта Елизово и ведётся работа по поиску инвестора, заинтересованного во вхождении в проект)</p>
<p>Низкая инновационная активность, слаборазвитая инновационная инфраструктура</p>	<p>Отсутствие высокотехнологичной продукции, востребованной на внешнем рынке</p>	<p>Развитие инновационной инфраструктуры и использование имеющегося инновационного потенциала, сосредоточенного в учреждениях высшего профессионального образования и научно-исследовательских институтах региона. Интеграция их образовательной и научной деятельности, а также укрепление кооперационных связей с бизнес-структурами позволит повысить степень коммерциализации научных разработок, конкурентоспособность профессионального образования и развитие кадрового потенциала инновационной деятельности (чему также будет способствовать привлечение квалифицированных специалистов из-за пределов Камчатского края).</p>
<p>Недостаточный уровень развития социальной инфраструктуры. Высокая доля жи-</p>	<p>Растущая социальная напряжённость из-за невозможности приобретения жилья, снижение возможности закрепления населения.</p>	<p>Развитие малоэтажного и коттеджного строительства, строительство жилых домов с локальными системами теплообеспечения, строительство жилья в экологически чистых районах</p>

Описание проблемы/потребности	Возможные последствия отсутствия решения /несвоевременного решения	Предлагаемые решения
ля низкого (ветхого и аварийного) стандарта, высокая стоимость жилья		
Низкий уровень гостиничного сервиса при достаточно высоком уровне цен. На Камчатке не работают крупные гостиничные сети (как отечественные, так и международные), способные задать стандарты качества обслуживания.	Нераскрытие туристического потенциала Камчатки, сдерживание роста турпотока	Привлечение инвесторов крупных гостиничных сетей международного уровня. Тщательный отбор качественных проектных решений. Содействие обеспечению необходимыми инфраструктурными ресурсами. (В настоящее время количество гостиниц увеличивается, ведётся достаточно активное строительство новых объектов).
Высокие издержки производства, в том числе за счет высоких транспортных и энергетических тарифов	Снижение конкурентоспособности производств	Снижение темпов роста топливно-энергетических и транспортных тарифов, формирование многопрофильного промышленного центра
Кадровое обеспечение и управленческие проблемы		
Отъезд наиболее экономически активной части молодёжи в западные регионы России и за границу	Нехватка квалифицированных специалистов, в частности инженерных кадров и рабочих кадров	Реализация политики закрепления населения на Дальнем Востоке, активная работа с молодёжью, повышение профессионализма трудовых ресурсов, реализация государственной программы повышения мобильности трудовых ресурсов. Совместная работа с Агентством по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке.
Дефицит квалифицированных кадров	Существенное превышение числа вакансий над числом готовых занять рабочие места	Привлечение работников из других регионов России. Сотрудничество с Агентством по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке. Мониторинг рынка труда и рынка образовательных услуг, в том числе данных о соответствии спроса и предложения рабочей силы по профилю и уровню квалификации в разрезе специальностей, отраслей. Предоставление субсидий на льготную аренду жилья, создание программ обучения, тесное сотрудничество с крупными промышленными предприятиями региона и муниципальных образований расположения ТОР.
Недостаточная численность сотрудников ООО «УК ТОР «Камчатка»	Замедление темпов решения проблем развития ТОР и привлечение инвесторов	Содействие АО «Корпорация развития Дальнего Востока» и Правительства Камчатского края в подборке высококвалифицированных кадров в УК
Резиденты		
Невыполнение плана-графика создания объектов резидентов ТОР	Замедление темпов развития ТОР, снижение экономических эффектов от развития ТОР	Тщательный отбор эффективных бизнес-планов на этапе подачи заявок резидентами. Повышенный контроль за соблюдением резидентами ТОР условий соглашений о ведении деятельности в ТОР при строительстве объектов инфраструктуры согласно плану-графику.
Отсутствие / нехватка производственных и коммерческих объектов для резидентов ТОР	Создание ограничений для предприятий МСП, для которых экономически нецелесообразно возводить капитальные строения	Строительство УК коммерческих и производственных объектов и сдача их в аренду резидентам позволит привлечь в ТОР субъекты МСП.

Описание проблемы/потребности	Возможные последствия отсутствия решения /несвоевременного решения	Предлагаемые решения
Слабая проработка ряда заявок и инвестиционных проектов со стороны резидентов	Низкая эффективность функционирования ТОР, задержка ввода частных объектов в эксплуатацию	Активизация управляющей компании работы по содействию инвесторам в доработке заявок и бизнес-планов. Отбор эффективных проектов

5. Перспективное развитие ТОР и прилегающей территории

5.1. Анализ международного опыта и лучшей практики развития аналогичных территорий

Для анализа международного и российского опыта были рассмотрены кейсы развития аналогичных территорий промышленного развития в ряде стран Восточной Азии и успешные примеры-аналоги в России¹¹ (полный текст приведен в приложении к ППР).

5.1.1. Промышленные площадки как инструмент развития

История создания в Восточной Азии промышленных площадок с особым режимом и деловым климатом началась с 90-х годов, и практически все страны макрорегиона продолжают динамично продвигать этот институт для

¹¹ Для международных кейсов выбраны: промышленные парки MM2100 (Индонезия), Long Duc Industrial Park (Вьетнам), Nomura Haiphong Industrial Park (Вьетнам), Amata Nakorn (Таиланд), СЭЗ «Хоргос – Восточные Ворота» (Казахстан).

В качестве «тематических» кейсов, (по направлениям специализации ТОР «Камчатка») выбраны рыбопромышленный парк в Даляне (Китай), морской бизнес-город Имабари (Япония), спа-курорт Хаконэ Ковакиэн (Япония), горнолыжный курорт Русуцу (Япония), Food Valley (Нидерланды).

В качестве российских кейсов представлены: промышленно-производственные особые экономические зоны «Липецк» (Липецкая область) и «Алабуга» (Республика Татарстан), промышленная зона «Заволжье» (Ульяновская область), индустриальные парки «DEGA-Ногинск» (Московская область) и «Ворсино» (Калужская область), морской торговый порт «Усть-Луга».

ускорения экономического развития на национальном и региональном уровнях.

Например, во Вьетнаме первый промышленный парк был построен в 1991 году. Правительство страны отводило промышленным паркам значимую роль в создании новых рабочих мест для многочисленной молодёжи, привлечении иностранных инвестиций, появлении нового источника дохода для органов местного самоуправления от аренды земли. После успеха промышленного парка в г. Хошимине по всей стране началось их возведение под лозунгом «создания рабочих мест». Из 53 провинций Вьетнама 35 имеют промышленные парки, в каждой – в среднем их более 6, и в общем по стране насчитывается свыше 200 парков, которые в значительной степени способствовали развитию экономики страны.

С ростом числа обустроенных площадок обостряется конкуренция между ними, в добавление к растущей конкуренции стран и регионов, – и повышение конкурентоспособности промышленных парков и создание более привлекательных условий в них становится более затратным, требуется больше усилий по планированию и маркетингу, учету большего круга факторов и рисков, проблем экологического и социального характера, «индивидуализации» площадок через инструменты кластеризации, специализации, сегментации в маркетинговой политике, создания особых условий и услуг с учетом специфики привлекаемых промышленных сегментов.

Так, ввиду серьезных проблем с загрязнением окружающей среды во Вьетнаме (половина промышленных парков не была оборудована очистными сооружениями) было запрещено размещение предприятий ряда ключевых отраслей. Но благодаря созданию очистных сооружений в промышленном парке Long Duc в сотрудничестве с японскими компаниями парк получил особые конкурентные преимущества.

В целом, несмотря на то, что на сегодняшний день существует большое количество разнообразных территорий с особыми условиями ведения деятельности, можно выделить основные общие цели их создания в мире:

- ✓ Стимулирование международной торговли.
- ✓ Привлечение прямых инвестиций (как правило - иностранных):
 - Развитие территорий:
 - ◆ создание инфраструктуры;
 - ◆ формирование налоговых поступлений в бюджет.
 - Создание рабочих мест:
 - ◆ улучшение социально-экономического положения населения.
 - Развитие / поддержка производства:
 - ◆ создание условий для инновационного развития;
 - ◆ кластерное объединение производств на одной территории, использование преимуществ общей инфраструктуры.
- ✓ Нарращивание и реализация инновационного и технологического потенциала:
 - стимулирование процессов трансфера технологий, опыта и знаний;
 - создание критической массы знаний;
 - создание условий для коммерциализации инноваций.
- ✓ Создание / усиление специализации и повышение конкурентоспособности территории.
- ✓ Поддержка стратегически важных для страны / региона предприятий.

5.1.2. Выбор и потенциал места

Конкуренентоспособность площадки во многом зависит и от выбора места, его характеристик по показателям близости к потенциальным рынкам, наличию рядом транспортно-логистической инфраструктуры и трудовых ресурсов соответствующей квалификации, а также комфортных условий для жизни персонала.

Все рассмотренные успешные кейсы отличает удачный выбор места расположения: рядом с потенциально емким рынком (для азиатских парков – с учетом значительного местного населения и потребительского рынка; для российских примеров – в более населенной европейской части страны), рядом с магистральными транспортными артериями (парки Ворсино, ДЕГА-Ногинск, др.). То же касается и других международных примеров (СЭЗ «Хоргос-Восточные Ворота» и др.).

5.1.3. Применимое законодательное регулирование и роль государства

В развивающихся странах Азии, где промышленная инфраструктура исторически менее развита, роль государства весьма значительна в обеспечении комплекса законодательных условий, регулирования, поддержки парков вплоть до прямого участия в создании инфраструктуры и поддерживающих институтов. При этом важное значение имеет экономическая и промышленная политика на национальном и региональном уровнях, определяющая приоритеты, льготы и ограничения для отраслей.

Например, в Таиланде созданы государственный орган Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT), регулирующий отношения в сфере промышленной недвижимости, основная цель – обеспечение земельных участков и инфраструктуры внутри и вне площадок промышленных парков. При премьер-министре Таиланда создан Совет по инвестициям (Board of Investment (BOI)) –

госучреждение по стимулированию инвестиций в стране, координирующее деятельность других соответствующих министерств и агентств, и предоставляющие услуги инвесторам.

В развитии промышленных площадок в странах Восточной Азии заинтересованы как центральные, так и региональные правительства, это предоставляет возможности соединения усилий государства на всех уровнях, и с другой стороны, для девелоперов парков важным направлением является налаживание тесных коммуникаций с властями (в частности, для решения вопросов открытия таможенного поста в парке Лон Дук во Вьетнаме, т.п.). В Казахстане глава государства Н. Назарбаев лично принимает участие в церемониях старта строительных работ сухого порта в Хоргосе, и т.д.

Успешная российская практика (ОЭЗ «Алабуга», ОЭЗ «Липецк», парки Ворсино, Заволжье, МТП «Усть-Луга») также указывает на важную роль местной администрации, ее всесторонней поддержки, вовлеченности и заинтересованности в развитии территории. Так, в проекте строительства морского торгового порта в Усть-Луге Ленинградская область выступила в качестве учредителя и инвестора при создании оператора и девелопера проекта – ОАО «Компания Усть-Луга».

В то же время, пример парка ДЕГА-Ногинск показывает, что и частный оператор может успешно развивать промышленный парк без помощи государства, фактор успеха – знание и опыт девелопера – швейцарской группы ДЕГА (а также хороший выбор площадки и грамотный маркетинг).

5.1.4. Наличие льгот для резидентов территории

Набор налоговых, таможенных и административных льгот практически везде традиционен: применяется снижение налогов на прибыль и имущество, таможенных ставок, поощряется экспорт.

Общими чертами для большинства зон являются:

- ✓ отсутствие таможенных пошлин или их фиксация на минимальном уровне на ввоз и вывоз готовой продукции, исходных или промежуточных материалов;
- ✓ льготный режим налогообложения;
- ✓ обращение конвертируемых валют при свободе международных финансовых операций;
- ✓ гарантии правительств или других структур о не совершении конфискации иностранной собственности;
- ✓ предоставление функционирующим в зоне компаниям всевозможных дополнительных льгот и привилегий;
- ✓ осуществление страхования вкладываемых инвестиций.

Помимо этого, также важно снять с инвестора бремя административно-бюрократических согласований (для этого применяется механизм одного окна) и обеспечить транспортно-логистический сервис (например, в парке Номура Хайфон применяется принцип одного окна для оформления экспортно-импортных и транспортных операций, что очень важно для МСП).

Но самый важный, по сути, основной фактор привлекательности – наличие надежной и качественной инфраструктуры и оказание резидентам соответствующих услуг на стабильной основе.

5.1.5. Источники и способы финансирования создания инфраструктуры территории

Схемы распределения ролей при создании площадок – тоже везде традиционны, подчиняясь принципу, согласно которому инфраструктуру вне парка создает местная администрация (дороги) и инфраструктурные государственные корпорации (энергоснабжение, водоснабжение и водоотведение), а внутри парка – управляющей компанией до участков резидентов, на самих

участках – самими резидентами. В таблице ниже показано такое распределение на примере промышленного парка Long Duc, Вьетнам.

Таблица 19. Распределение ответственности за обеспечение инфраструктуры в парке Long Duc, Вьетнам

Объекты	За пределами индустриального парка (ответственность местной администрации, местных инфраструктурных корпораций)				Внутри индустриального парка (ответственность девелопера парка)		
	Электроэнергия	Первая ПС	Линия электропередачи	ТП для распределения электроэнергии	Сеть электропитания	ТП	Сети
Водоснабжение	Оборудование для забора воды	Оборудование для транспортировки воды	Установки очистки воды	Объекты водоснабжения	Пруд накопитель воды		Объекты водоснабжения
Водоотведение	Объекты водоотведения за пределами парка				Первичная обработка		Вторичные очистные сооружения
Дорога	Скоростная магистраль	Развязка для прямого доступа к магистрали		Обычные дороги	Сеть автодорог внутри парка		

Примечание: (1) розовый цвет – ответственность местной администрации, местных инфраструктурных корпораций, (2) голубой – девелопера, (3) желтый – резидентов.

Источник: составлено NRI на основе открытой информации.

Учитывая, что для создания инфраструктуры требуются значительные средства с долгим периодом их возврата, важное значение имеет оптимальная схема финансирования, в рамках которой УК стремится к снижению риска за счет использования финансовых ресурсов, полученных в виде прибыли от уже осуществленных инвестиций на первом этапе, для последующих инвестиций, используя для этого еще и такие инструменты и принципы, как компактность площадок, стадийность их развития, объединение интересов резидентов по объектам инфраструктуры, др. Важно обеспечить подготовку (развитие) на более ранней стадии тех земельных участков и объектов, которые можно продать /сдать в аренду инвесторам.

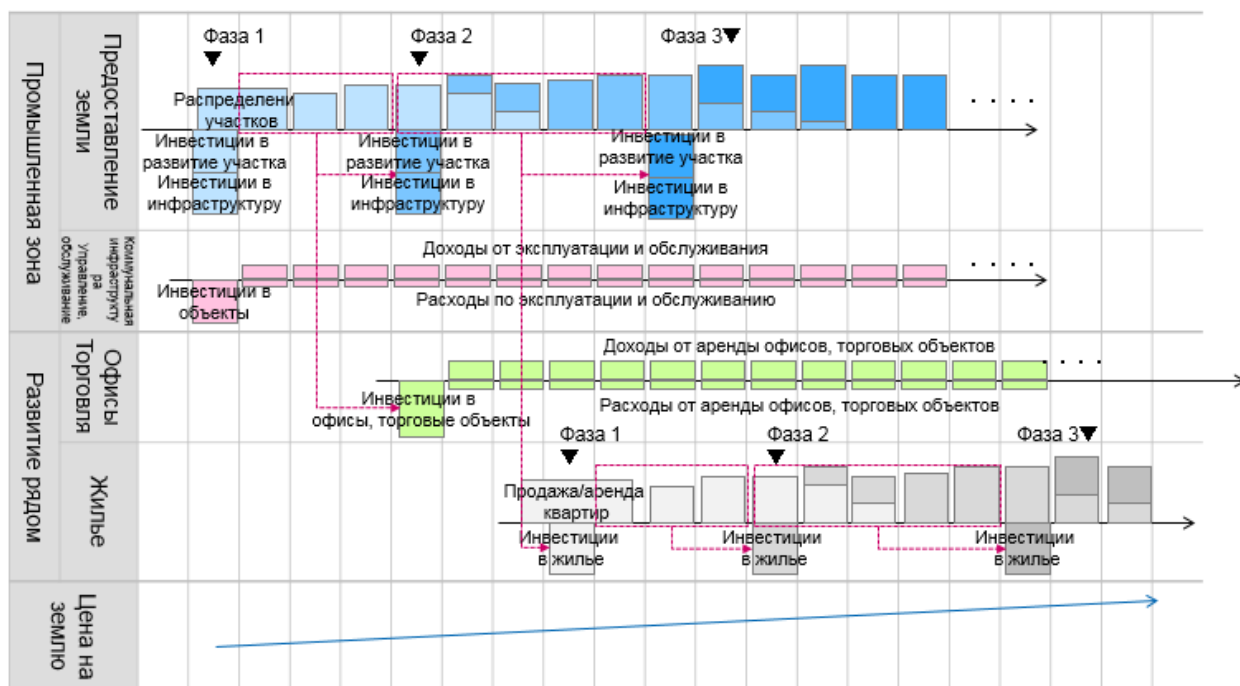


Рисунок 20. Иллюстрация денежного потока при поэтапном развитии промышленной площадки

Источник: составлено NRI.

Комбинации источников финансирования могут быть различными. Так, в парке Номура – Хайфон инвестиции в компанию-девелопера парка были осуществлены японским участником в денежной форме (70%) и Народным Комитетом Хайфона (30%) в материальной форме (земельные права). Помимо этого, для создания инфраструктуры заемные средства были привлечены от Японского Агентства международного сотрудничества JICA и Nomura Securities.

Корпорация развития промышленной зоны «Номура Хайфон» на начальном этапе построила собственную генерирующую установку с мощностью 50 МВт для снабжения электричеством резидентов зоны. Но впоследствии по мере повышения качества снабжения государственной энергокомпанией для резидентов стал доступен выбор поставщика электроэнергии. В результате возврат инвестиций, вложенных Nomura Hai Phong Industrial Zone Development Corporation в собственную генерацию, стал запаздывать.

Частью бизнес модели парков, создаваемых в России компанией ДЕГА, является партнерство с энергетической компанией E.ON по обеспечению автономной инфраструктуры тригенерации (электро и теплоснабжение, кондиционирование) без привлечения государственных средств.

УК ОЭЗ «Алабуга» приняла решение о приобретении Елабужской ТЭЦ для обеспечения тепловой энергией ряда резидентов ОЭЗ (теплиц), в том числе для повышения привлекательности «Алабуги» как места для строительства тепличного комплекса.

Интересным представляется опыт японо-вьетнамского сотрудничества в обеспечении промышленных парков объектами очистки воды в связи с обострением в этой стране проблемы с экологией в результате индустриализации. Опыт выразился в использовании схемы двухступенчатого кредита с использованием заемных средств по линии японского правительства.

В российской практике привлекает внимание опыт УК МТП Усть-Луга по ГЧП в рамках создания объектов порта, в частности, терминала «Юг-2» с использованием финансирования Инвестиционного фонда Российской Федерации.

5.1.6.История создания и развития территорий

В развитии территорий с особыми условиями ведения деятельности проявляется стадийность, которую условно можно разделить на три периода: (1) Начальная стадия (краткосрочный период); (2) Среднесрочный период (количественное расширение); (3) Долгосрочный период (качественная полнота и обновление).

Важными задачами первого этапа является создание базовой инфраструктуры и повышение информированности о парке среди целевых аудиторий (время «эмбрионального» развития, время «посадки семян»); второй этап

– расширение и развитие инфраструктуры, развитие бизнеса резидентов первой волны, др.; третий этап – качественное расширение (и модернизация инфраструктуры, построенной на начальном этапе), внешняя экспансия.

Сроки выхода на траекторию стабильного развития бизнеса площадки, как показывает анализ кейсов, в целом составляет 10-15 лет (примеры – ОЭЗ «Алабуга», ОЭЗ «Липецк», МТП Усть-Луга, оценки японских инвесторов в парках в Юго-Восточной Азии). После 10-15 летнего периода происходит расширение площадки и тиражирование опыта (экспансия деятельности УК), диверсификация сервисов и услуг (примеры: ОЭЗ «Алабуга» – расширение площади, новые направления развития; парк Amata Nakorn в Таиланде – поэтапное доведение площади парка до 3 тыс. га, создание по сути целого города; МТП Усть-Луга – переход к созданию промышленного парка после создания порта, впоследствии – ставится задача строительство города на 35 тыс. чел.).

5.1.7. Управляющая компания и ее функции

5.1.7.1. Форма юридического лица и принадлежность

Управляющие компании (УК) создаются в разных формах, которые определяются различными конкретными обстоятельствами (законодательство, общий режим и климат, история конкретной площадки, договоренность партнеров).

И в Восточной Азии и России имеются примеры деятельности УК с государственным и частным участием (государственные федерально-региональные ОЭЗ «Алабуга», ОЭЗ «Липецк»; чисто региональные – парк «Заволжье»; региональные с участием государственного Инвестиционного фонда – парк «Ворсино»; государственно (регионально)-частные – МТП Усть-Луга; частные – парк «ДЕГА-Ногинск»).

Анализ кейсов показывает, что для экономии времени и ускорения процесса запуска и становления важно привлечение и участие инвесторов, у которых есть опыт, в капитале и деятельности УК. Часто это происходит в Восточной Азии (примеры привлечения японских компаний в качестве со-инвесторов в парки в Индонезии, Вьетнаме). Казахстан привлек известного оператора DP World для управления в СЭЗ «Хоргос - Восточные Ворота». Группа ДЕГА предлагает в России франшизу для российских партнеров с вхождением в капитал УК и без вхождения.

В случае с тайландским парком Amata Nakorn, функции девелопера и управляющей компании разделены – к управлению парком привлечено специализированное государственное предприятие Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT), подчиненное министерству промышленности (схема представлена ниже). Сеть представительств Совета по инвестициям при премьер-министре (Board of Investment (BOI)) в стране и за ее пределами позволяет осуществлять различные процедурные операции для инвесторов из разных офисов. Закреплены штатные сотрудники, отвечающие за координацию с отдельными министерствами и ведомствами. Инвесторы могут обращаться за услугами Совета с его сайта. Установлены временные рамки для подготовки ответов и предоставления услуг, и введена система персональной ответственности сотрудников за нарушение сроков. Поддержка и помощь со стороны Совета по инвестициям Таиланда в привлечении инвесторов повышает конкурентоспособность промышленного парка этой страны и входящих в него предприятий.

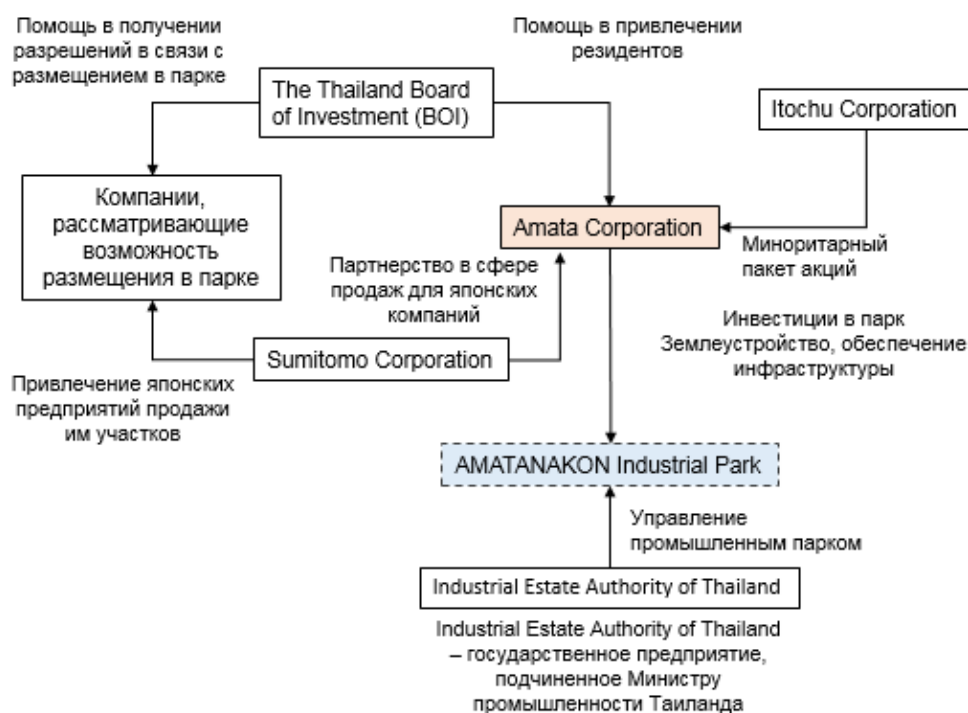


Рисунок 21. Схема взаимодействия управляющей компании с органами содействия и партнерами индустриального парка Amata Nakorn, Таиланд

5.1.7.2. Основные задачи и направления деятельности УК

На разных этапах перед УК стоят разные задачи. На начальном этапе две самые важные задачи: привлечение инвесторов и создание инфраструктуры.

Вопросы инфраструктуры освещены выше. Важно при этом подчеркнуть роль государства в создании инфраструктуры опережающим образом не только внутри площадки, но и вне ее (прежде всего, транспортная доступность до рынков для продукции площадки, а также современная комфортная городская среда и условия для занятого персонала).

Привлечение инвесторов – одна из самых важных задач. Продуманная маркетинговая политика, увязанная с промышленной политикой региона, подразумевает привлечение якорных инвесторов на начальном этапе и привлечение в качестве резидентов предприятий недостающих звеньев цепочек добавленной стоимости.

При этом УК важно постоянно коммуницировать с резидентами, аккумулировать их требования и пожелания и отображать их в улучшении режима администрирования, инвестиционного климата, условий работы персонала и др.



Рисунок 22. Задачи УК

- Простое приглашение привлекаемых предприятий (зарубежного капитала) не даст ни инвестиций, ни прихода на рынок. Необходима подготовка условий инвестирования в регион с учетом потребностей привлекаемых предприятий.
- Важно уметь оперировать циклом: «осведомленность в потребностях предприятий относительно инвестирования и продвижения на рынок», «создание инвестиционных условий в регионе, отвечающих потребностям предприятий», «деятельность по привлечению инвестиций целевых предприятий (иностранный капитал)».

Взаимозависимость деятельности по привлечению инвестиций и созданию инвестиционных условий

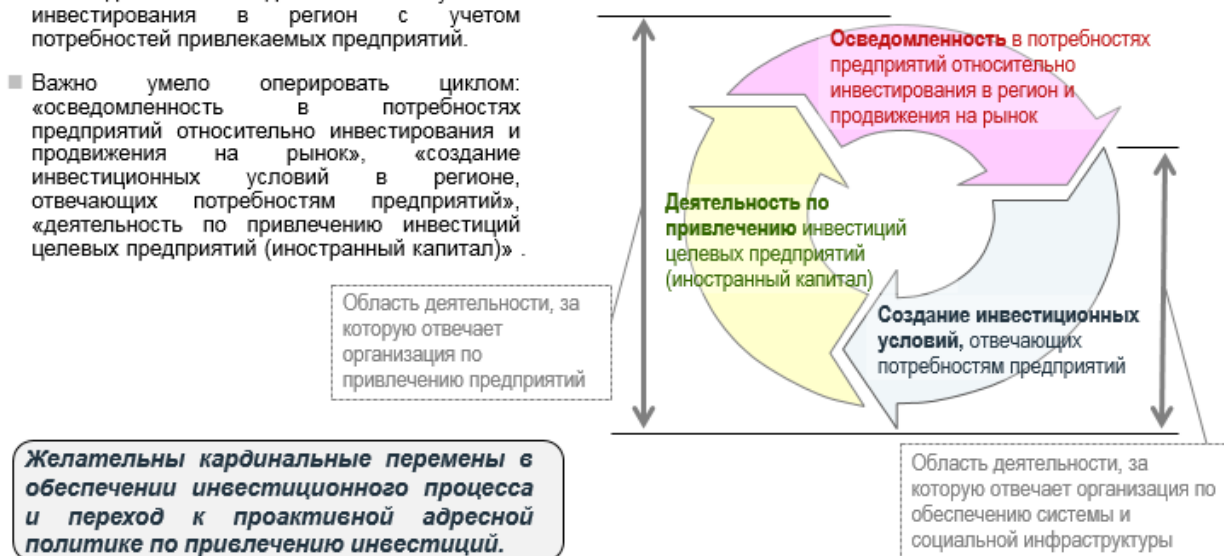


Рисунок 23. Задачи УК по привлечению инвестиций и созданию инвестиционных условий

5.1.7.3. Оказываемые услуги

Одна из задач УК – предоставить для резидентов максимально комфортные условия на этапах вхождения и этапах производственной деятельности. На примере девелопера парков компании ДЕГА важно предоставить широкое меню услуг. При этом, ряд услуг передается на аутсорсинг с рекомендацией от УК надежных исполнителей (например, строительство производственных площадей).

Как показывает анализ деятельности УК в особых экономических зонах в России, основной доход приносят услуги по «транспортировке энергоносителей» (услуги коммунально-инженерной инфраструктуры), а также сдача в аренду.

Везде чувствительными для резидентов являются услуги, связанные с административными согласованиями.

Так, девелопер промышленной зоны Nomura Hai Phong, Вьетнам, компания Nomura Hai Phong Industrial Zone Development Corporation, оказывает поддержку входящим предприятиям до получения ими лицензии на совершение инвестиций. В конкретном плане это включает подготовку заявки на получение разрешения инвестирования (предоставление при необходимости переводчиков с вьетнамским языком и агентских услуг), регистрация в налоговых органах, изготовление печатей, публичное оповещение о создании юридического лица, нотариальное оформление документов, др. Также девелопер предлагает агентов для оформления экспортно-импортных операций и подрядчиков на строительные работы. Девелопер непосредственно не вовлечен в обеспечение предприятий рабочей силой, поддержка по найму оказывается через центр найма (Job Service Center) администрации зоны HEZA (Haiphong Economic Zone Authority). В парке Номура Хайфон открыты: пост таможни, офисы транспортно-логистических компаний (Yusen Logistics, Kintetsu Logistics), компании связи (NTT Communications), страховой компании (Mitsui

Sumitomo Insurance), обеспечены следующие объекты: банк, банкомат, почтовое отделение, клиника, японская школа.

В индустриальном парке AMATA NAKORN, Таиланд, для резидентов возведены объекты, предоставляющие услуги, в том числе такие как: медицинская клиника, магазины, японский ресторан, банк (банкоматы), почтовое отделение, спортивные клубы, гольф, съемное и постоянное жилье, школы. По сути это не промышленный парк, а целый город, в котором соединены функции производства и обитания и созданы максимальные условия для комфортной, спокойной и безопасной жизни.

5.1.7.4. Ключевые факторы успеха или неудачи для рассматриваемых зарубежных территорий

Таблица 20. Ключевые факторы успеха или неудачи для рассматриваемых зарубежных территорий

Меры и факторы	Содержание, примеры	Ожидаемый эффект	Проблемные моменты (на что надо обращать внимание)
Повышение привлекательности для инвесторов, усиление побудительности их вхождения в территорию	<ul style="list-style-type: none"> – предоставление инфраструктуры высокой надежности и качества (MM2100, AMATA NAKORN, LONG DUC, NOMURA HIPHONE); – сервис одного окна, позволяющий быстро регистрировать местную компанию и получение разрешений и согласований (AMATA NAKORN ØBOI); – обеспечение объектов, предоставляющих услуги (безопасность, надежность, высокое качество) (MM2100, AMATA NAKORN, LONG DUC, NOMURA HIPHONE) 	<ul style="list-style-type: none"> – повышение степени удовлетворенности резидентов и лояльности потенциальных инвесторов; – как результат возникает эффект «сарафанного радио» (реклама промышленной площадки силами вошедших резидентов для потенциальных инвесторов); – оценки от существующих резидентов является самой важной информацией для потенциальных инвесторов для принятия решения о вхождении 	<ul style="list-style-type: none"> – необходимо следить за тем, чтобы не ухудшились показатели прибыльности и эффективности инвестиций в результате их чрезмерного объема (Nomura HaiPhong).
Получение преференций от центрального правительства и региональной администрации	<ul style="list-style-type: none"> – получение от центрального правительства статуса «экспортной перерабатывающей зоны» (MM2100); – делегирование управления зоной агентству Industrial Estate Authority of Thailand (AMATA NAKORN); – подготовка центральным правительством мастер-плана, направленного на привлечение определенных отраслей промышленности (Pendopo ECO COAL TOWN (CLEAN COAL TOWN)) 	<ul style="list-style-type: none"> – накладывается обязательство на резидентов экспортировать не менее 85% своей продукции, при этом предоставляется 100% освобождение от налогов и пошлин для ввозимого сырья и оборудования; – можно рассчитывать на обеспечение за счет центрального и регионального бюджетов объектов инфраструктуры 	<ul style="list-style-type: none"> – необходимость создания и поддержания каналов коммуникаций с представителями центрального и местного правительств, отвечающих за льготы и преференции, в целях их обеспечения.

Меры и факторы	Содержание, примеры	Ожидаемый эффект	Проблемные моменты (на что надо обращать внимание)
Привлечение внешнего сотрудничества для повышения степени переработки и увеличения добавленной стоимости	– обеспечение сотрудничества со стороны Японской национальной корпорации по нефти, газу и металлам (JOGMEC) в развитии проекта Угольного города в Индонезии (Pendopo ECO COAL TOWN (CLEAN COAL TOWN))	– возможность, при сотрудничестве с Японией, подготовки мастер-плана, предусматривающего создание угольной промышленной цепочки, эффективно сочетающей угольную генерацию, углехимию, и привлечение вместе с этим льготных и новых кредитов японского правительства	– Необходимо учитывать риск увеличения объемов внешнего заимствования
Расширение агломерации и концентрации функций промышленной цепочки добавленной стоимости	Должны привлекаться (агломерироваться) не только финишные сборочные производства, но также учреждения науки и образования, поставщики компонентов, финансисты, поддерживающие отрасли, транспортники, др.	Возможность открытия и становления бизнеса в режиме «одного окна» позволит реализовать эффективную деловую активность, и стабильное наличие производственных объектов позволит осуществлять разработку товаров, отвечающих запросам и потребностям.	Судоостроительный кластер Имабари (Япония) использовал фактор исторически сложившейся промышленной агломерации. Если же на территории отсутствуют необходимые звенья цепочки поставщиков, требуется стратегия и конкретные меры продвижения территории.
Multi seasonal, step by step and continuous investment	– Даже в бизнесе, связанном с лыжным катанием, важно сезонное распределение нагрузки на объекты и выравнивание поступающих доходов Непрекращаемые инвестиции позволят содержать объекты рекреации в «свежем» виде для посетителей и «облегчать» бремя инвестиций в финансовой отчетности.	– Ежегодное улучшение состояния и наличия объектов рекреации и выравнивание доходной части. – Постоянное обновление объектов позволит привлекать посетителей и переводить их в категорию повторных клиентов. Поэтапные инвестиции позволят управляющей компании сокращать финансовое бремя, а управление объектами рекреации облегчается.	– Управление графиком имеет важное значение. Управление денежными средствами для контроля инвестиций и доходов также имеет важное значение. Инвестиции должны быть меньше или равны амортизации существующих объектов. Если инвестиции становятся выше годовой амортизации, необходима тщательная оценка инвестиций.

5.1.7.5. Основные характеристики рассмотренных российских территорий с особыми условиями ведения деятельности

Таблица 21. Основные характеристики рассмотренных российских территорий с особыми условиями ведения деятельности

Территория развития	ОЭЗ ППТ «Алабуга»	ОЭЗ ППТ «Липецк»	Индустриальный парк «Ворсино»	Промышленная зона «Заволжье»	Индустриальный парк «ДЕГА-Ногинск»	Морской торговый порт Усть-Луга
Форма	особая экономическая зона промышленного типа	особая экономическая зона промышленного типа	индустриальный парк	индустриальный парк	индустриальный парк	морской торговый порт
Тип	гринфилд	гринфилд	гринфилд	гринфилд	гринфилд	гринфилд
Субъект РФ	Республика Татарстан	Липецкая область	Калужская область	Ульяновская область	Московская область	Ленинградская область
Управляющая компания	АО «Особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Алабуга»	ОАО «Особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Липецк»	ООО «Индустриальный парк «Ворсино»	АО «Корпорация развития Ульяновской области»	ООО «Парк Ногинск»	ОАО «Компания Усть-Луга»
Владельцы активов	АО «ОЭЗ» – 66%, Министерство земельных и имущественных отношений РТ – 34%	ОАО «ОЭЗ» – 63,98%, КУГИ Липецкой области – 36,02%	АО «Корпорация развития Калужской области» (Министерство экономического развития Калужской области - 88,668%; Внешэкономбанк – 11,332%).	АО «Корпорация развития Ульяновской области» (Ульяновская область - 100%)	юридические лица, зарегистрированные в Германии и Швейцарии	Ленинградская область – 20%, ОАО «РЖД» – 8,52%, остальные акции – частные российские и иностранные компании
Форма собственности	государственная	государственная	государственная	государственная	частная	государственно-частная
Название сайта	www.alabuga.ru	https://sezlipetsk.ru/	http://indpark.vorsino.com/	www.ulregion.com	http://www.dega-ag.com/ru/	http://www.port-ustluga.ru/
Численность штата УК	Около 700	Около 150	н/д	н/д	Около 100	н/д

Территория развития	ОЭЗ ППТ «Алабуга»	ОЭЗ ППТ «Липецк»	Индустриальный парк «Ворсино»	Промышленная зона «Заволжье»	Индустриальный парк «ДЕГА-Ногинск»	Морской торговый порт Усть-Луга
Отрасль/ специализация проекта	Машиностроение, производство транспортных средств и их компонентов, пищевая промышленность, стройматериалы, металлообработка, изделия из пластика, др.	Машиностроение, металлообработка, производство энергооборудования, медицинской техники, транспортных средств, компонентов	Электротехника, пищевая промышленность, металлургия, мебель, косметика, стройматериалы, фармацевтика, промышленные газы, изделия из бумаги и картона, изделия из полимеров, логистика, др.	Пищевая промышленность, производство автокомпонентов, мебели, станкостроение, упаковки, др.	Производство (пищевая промышленность, фармацевтика, косметика, др.), ритейл, логистика	Терминалы для перегрузки экспортно-импортных грузов
Общий размер территории	1983 га (будет увеличена до 4 тыс. га)	2300 га (два участка: 1000 га и 1300 га)	1610,6 га	703 га	256 га (будет увеличение на 50 га)	1056 га
Размер свободной территории (га)	416 га		325,4	300,5 га	Около 40 га	
Ближайшие населенные пункты, название и удаленность (км)	Елабуга 10 км, Набережные Челны 30 км, Менделеевск 30 км, Нижнекамск 60 км	Липецк – 20 км, Грязи – 10 км, Москва – 450 км	Обнинск – 6 км, Москва – 75 км, Калуга – 95 км.	Индустриальный парк размещен в черте г. Ульяновска	Ногинск – 6,5 км, Москва – 37 км	Санкт-Петербург – 160 км (строится город Усть-Луга)
Объем выпуска продукции на территории (млрд руб.)	35,68 (2015 г.)	28,6 (2014 г.)	н/д	16,4 (2015 г.)	н/д	н/д
Суммарный объем налоговых поступлений от деятельности Индустриального парка (млрд руб.)	8,7 (2015 г.)	3,1 (2014 г.)	62,15 (2007-2015 гг.)	3,0 (2015 г.)	н/д	3,5 (2014 г.)

Территория развития	ОЭЗ ППТ «Алабуга»	ОЭЗ ППТ «Липецк»	Индустриальный парк «Ворсино»	Промышленная зона «Заволжье»	Индустриальный парк «ДЕГА-Ногинск»	Морской торговый порт Усть-Луга
Суммарный объем частных инвестиций в инфраструктуру (млрд руб.)	-	-	8,7	0,65 (в т.ч. 454,7 млн руб. вложение АО «Корпорация развития Ульяновской области»)		142,6
Суммарный объем государственных инвестиций в инфраструктуру (млрд руб.)	25,7	7,5	1,8	1,08		Федеральный бюджет – 23,4; Инвестиционный фонд – 1,9; ОАО «РЖД» - 28,7
Суммарный объем инвестиций Резидентов на территории (млрд руб.)	100,2 (освоено) 153,7 (заявлено)	131,6 (заявлено)	97,9	30,00	1,4 млрд евро	142,6
Число резидентов, включая начавших производство на территории Индустриального парка	48 (22)	47 (15)	36 (16)	10	40	12 крупных терминалов
Количество созданных рабочих мест на территории Индустриального парка	5 504 (по состоянию на 31.12.2015)	2600	6168	2017	6500	н/д
Резиденты ИП имеют специальные льготы на федеральном и региональном уровне	пакет льгот на федеральном уровне в рамках законодательства об особых экономических зонах	пакет льгот на федеральном уровне в рамках законодательства об особых экономических зонах	льготы Калужской области для инвестиционных проектов (снижение налогов на прибыль и имущество)	льготы Ульяновской области для инвестиционных проектов (снижение налогов на прибыль и имущество)	льготы Московской области для инвестиционных проектов (снижение налогов на прибыль и имущество)	льготы Ленинградской области для инвестиционных проектов (снижение налогов на прибыль и имущество)

Результаты, полученные в рамках анализа международного опыта и лучшей практики развития аналогичных территорий, а также анализа ключевых стратегических и методических документов, влияющих на выбор приоритетов, создание и развитие ТОР, являются в совокупности с другими факторами развития ТОР основой для определения специализации и приоритетов развития ТОР.

Кроме того, при разработке эффективной модели управления ТОР также учитываются результаты анализа опыта функционирования компаний, в том числе государственных, управляющих территориями с особыми условиями ведения деятельности в России и за рубежом. При этом учитывается не только позитивный, но и негативный опыт. Такой подход позволяет избежать тех ошибок, которые ранее были сделаны в рамках реализации других подобных механизмов.

5.2. Анализ ключевых стратегических и методических документов, влияющих на выбор приоритетов и создание ТОР

5.2.1. Нормативные акты федерального уровня

В процессе анализа стратегических и методических документов проанализированы и учтены нормативно-правовые аспекты функционирования ТОР «Камчатка» и основные направления социально-экономического развития Дальнего Востока и Камчатского края, принятые документами стратегического и территориального планирования федерального и регионального уровней (*подробнее в Приложении к ППР*). В результате проведенного анализа можно сделать следующие выводы:

ТОР «Камчатка» создана и функционирует в соответствии с требованиями и условиями, определенными Федеральным законом от 29.12.2014 № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации».

Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года предусмотрен новый подход к социально-экономическому развитию, основанный на сбалансированности предпринимательской свободы, социальной справедливости и национальной конкурентоспособности, с формированием комплекса мер по:

- ✓ развитию человеческого потенциала;
- ✓ созданию высококонкурентной институциональной среды, стимулирующей предпринимательскую активность и привлечение капитала в экономику;
- ✓ структурной диверсификации экономики на основе инновационного технологического развития;
- ✓ закреплению и расширению глобальных конкурентных преимуществ России в традиционных сферах (энергетика, транспорт, аграрный сектор, переработка природных ресурсов), в том числе: переход от экспорта первичных сырьевых и энергетических ресурсов к экспорту продукции их глубокой переработки; реализация аграрного потенциала, импортозамещения;
- ✓ переход к новой модели пространственного развития российской экономики, в том числе: формирование новых центров социально-экономического развития, опирающихся на развитие энергетической и транспортной инфраструктуры, и создание сети территориально-производственных кластеров, реализующих конкурентный потенциал территорий.

Развитие ТОР «Камчатка» на территории Камчатского края соответствует данному подходу и следующим приоритетам развития российской экономики:

- ✓ создание и развитие конкурентных рынков, создание центров глобальной компетенции в обрабатывающих отраслях;
- ✓ содействие повышению конкурентоспособности ведущих отраслей экономики путем использования механизмов государственно-частного партнерства;

- ✓ расширение зоны опережающего экономического роста на регионы Дальнего Востока, с реализацией потенциала исторически сложившихся специализаций регионов и инновационной диверсификацией экономики;
- ✓ содействие повышению конкурентоспособности массовых обрабатывающих производств промышленности с целью рационализации импорта и увеличения экспорта продуктов переработки;
- ✓ ускорение роста высоко- и среднетехнологичного производства, выход предприятий на внешние и внутренние рынки с новой конкурентоспособной продукцией с высокой долей добавленной стоимости;
- ✓ формирование конкурентоспособной транспортной инфраструктуры, обеспечивающей реализацию транзитного потенциала российской экономики;
- ✓ создание благоприятных условий для развития способностей каждого человека, улучшение условий жизни российских граждан.

Развитие ТОР «Камчатка» будет способствовать сбалансированному территориальному развитию Дальнего Востока, ориентированному на снижение межрегиональной и внутрирегиональной дифференциации в уровне и качестве социальной среды и доходах населения. Кроме того, развитие ТОР «Камчатка» даст импульс развитию технологической модернизации сельскохозяйственной, пищевой и других обрабатывающих отраслей Камчатского края.

Развитие ТОР «Камчатка» также способствует выполнению Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике» и достижению заявленных в нем показателей.

Создание и развитие ТОР «Камчатка» на территории Камчатского края полностью соответствует приоритетам государственной политики в сфере реализации Государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона» (далее – Программа), в том числе:

- ✓ создание на Дальнем Востоке конкурентоспособных (в сравнении с соседними странами Азиатско-Тихоокеанского региона) условий ведения хозяйственной деятельности, необходимых для ускоренного развития экономики и социальной сферы;
- ✓ обеспечение крупномасштабного притока инвестиций в проекты, осуществляемые на территории макрорегиона;
- ✓ развитие транспортной инфраструктуры для обеспечения освоения территорий макрорегиона и повышения мобильности его населения;
- ✓ развитие внешнеэкономических связей со странами Азиатско-Тихоокеанского региона;
- ✓ закрепление населения в восточных регионах страны на основе повышения уровня и качества жизни населения на территории макрорегиона, а также эффективного управления миграционными процессами и развитием человеческого капитала.

Эффективное развитие ТОР также будет способствовать достижению целей Программы, исходящих из указанных приоритетов:

- ✓ повышение уровня социально-экономического развития макрорегиона;
- ✓ обеспечение потребности в трудовых ресурсах и закрепление населения на Дальнем Востоке.

С учетом того, что деятельность субъектов макрорегиона оказывает существенное влияние на результаты реализации Программы, субъекты макрорегиона должны обеспечить реализацию, в частности, следующих мероприятий:

- ✓ выполнение обязательств по созданию ТОРов и обеспечению их необходимой инженерной и транспортной инфраструктурой (в соответствии с соглашениями о создании ТОР);
- ✓ обеспечение необходимого уровня софинансирования из бюджетов субъектов мероприятий государственных программ Российской Федерации и ФЦП,

- финансирование которых осуществляется в том числе за счет межбюджетных субсидий, предоставляемых из федерального бюджета;
- ✓ разработка предложений по формированию подпрограмм (специальных разделов) в государственных программах Российской Федерации и ФЦП, направленных на обеспечение опережающего развития Дальнего Востока и решение специфических проблем в соответствующих отраслях экономики и социальной сферы субъектов, расположенных на территории ДФО.

Программой оговаривается, что органы государственной власти субъектов макрорегиона проводят работу, направленную на подготовку и реализацию проектов создания производств на принципах государственно-частного партнерства, реализация которых имеет особую значимость для макрорегиона. Ими также проводится работа по реализации мероприятий, направленных на укрепление культурных и экономических связей макрорегиона со странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

В целом развитие ТОР «Камчатка» на территории Камчатского края соответствует основным приоритетам развития ДФО.

Реализация инвестиционных проектов, объединенных в общий комплекс ТОР «Камчатка» на территории Камчатского края, будет содействовать формированию диверсифицированной конкурентоспособной экономики, созданию новых рабочих мест для персонала разного уровня квалификации, и тем самым будет способствовать созданию условий для повышения уровня жизни населения края и ДФО в целом.

5.2.2. Нормативные акты регионального уровня

Согласно Стратегии социально-экономического развития Камчатского края до 2025 года (постановление Правительства края от 27.07.2010 № 332-П) миссия социально-экономического развития Камчатского края заключается в его позиционировании как «форпост безопасности и опорная точка для выражения экономических интересов России в Азиатско-Тихоокеанском регионе вообще и в северной части Тихого океана, в частности».

Общая целевая установка стратегического развития края дополняется рядом функциональных целей:

- ✓ увеличение темпов экономического развития региона с достижением к 2025 г. объема валового регионального продукта в 1 288,5 млрд руб.;
- ✓ улучшение условий для развития бизнеса, увеличение доли оборота малых и средних предприятий в общем обороте выпуска товаров и услуг;
- ✓ повышение производительности труда в приоритетных секторах;
- ✓ улучшение инвестиционного климата и привлекательности территории, привлечение к 2025 году инвестиций в основной капитал в размере 515,4 млрд руб.;
- ✓ привлечение на территорию края новых квалифицированных кадров, увеличение к 2025 году численности занятых в экономике до 409 тыс. чел.;
- ✓ повышение качества и стандартов жизни в регионе и сокращение уровня бедности до уровня ниже среднероссийского.

Достижение поставленных целей обеспечивается за счет реализации **оптимального (целевого) сценария развития**, связанного с повышением конкурентоспособности базовых секторов экономики, формированием и развитием инновационно-ориентированных кластеров.

Таблица 22. Планируемое размещение кластеров в Камчатском крае

Зоны опережающего развития	Позиционирование	Кластеры				
		морехо-зайственный	транспортно-логистический	на основе перерабатывающих производств	туристско-рекреационный	минерально-сырьевой
Авачинская агломерация	г. Петропавловск-Камчатский, Елизовский район (г. Елизово с прилегающими населенными пунктами, включая Паратунку, и аэропортом), ЗАТО г. Вилучинск					
Западно-Камчатская зона	П-ов Камчатка с прилегающей к нему акваторией и шельфом	В части биоресурсного кластера				

Зоны опережающего развития	Позиционирование	Кластеры				
		морехозяйственный	транспортно-логистический	на основе перерабатывающих производств	туристско-рекреационный	минерально-сырьевой
Корякская зона	Районы Корякского автономного округа					

Авачинская агломерация является базовой для обеспечения геополитических интересов России в северной зоне АТР и расширения деятельности Российской Федерации по комплексному освоению природных ресурсов севера Тихого океана и восточной части Арктического сектора России.

Западно-Камчатская зона – база для добычи и переработки биологических ресурсов и развития минерально-сырьевой комплекса, включая перерабатывающие производства, в т.ч. газовую промышленность.

Корякская горнодобывающая зона – горнодобывающее производство (золото, никель, платина и другие цветные металлы) со строительством горнометаллургических комплексов и необходимой инфраструктуры.

Содержательную основу целевого сценария составляет «Морехозяйственный блок» Стратегии, который в стратегической перспективе будет оставаться системообразующим для развития территории и экономики региона. При этом опорной точкой по активному включению Камчатки в процессы морехозяйственной деятельности будет являться Авачинская агломерация.

В интересах эффективного формирования региональных кластеров необходимы стимулы экономического характера. Мощным импульсом имплементации кластерной политики в Камчатском крае может стать внедрение нефинансовых институтов развития в регионе – зон с особым режимом благоприятствования (особых экономических зон, зон территориального развития и т.д.).

Целью Инвестиционной Стратегии Камчатского края до 2020 года (распоряжение Правительства края от 07.10.2013 № 473-рп) является создание благоприятных условий и механизмов, обеспечивающих повышение инвестиционной привлекательности региона.

Идеология Стратегии соответствует инновационному сценарию социально-экономического развития Камчатского края на основе кластерной политики, в котором

заложено активное развитие морехозяйственного, транспортно-логистического, туристско-рекреационного кластеров и ряда перерабатывающих производств, а также реализация проектов и программ строительства нового крупного портового комплекса, ремонтных производств и новых энергомоощностей.

Основные инвестиционные приоритеты в развитии региона:

- ✓ рыбопромышленный комплекс;
- ✓ топливно-энергетический комплекс;
- ✓ горнодобывающая промышленность;
- ✓ туризм;
- ✓ сельское хозяйство и пищевая промышленность.

По указанным направлениям экономического развития распоряжениями Правительства Камчатского края утверждены отраслевые стратегии (сельского хозяйства, рыбопромышленного комплекса, развития туризма, энергетики, добычи и переработки минерально-сырьевых ресурсов в крае до 2025 года).

Реализация отраслевых стратегий осуществляется посредством исполнения мероприятий федеральных целевых программ, долгосрочных краевых целевых программ и краевых ведомственных целевых программ.

Целью Краевой Госпрограммы «Развитие рыбохозяйственного комплекса Камчатского края на 2014-2020 годы» (Постановление Правительства края от 29.11.2013 № 533-П) является создание условий для устойчивого развития рыбохозяйственного комплекса Камчатского края как основы экономики региона посредством сохранения, воспроизводства, рационального использования водных биологических ресурсов и обеспечения конкурентоспособности продукции камчатских производителей, доступной для населения страны.

Приоритеты Программы:

- ✓ сохранение и увеличение ресурсной базы рыболовства в Камчатском крае;
- ✓ создание условий для развития берегового рыбоперерабатывающего комплекса;

- ✓ улучшение ситуации в отрасли в части обеспечения ее специалистами и кадрами рабочих профессий;
- ✓ обеспечение эффективной деятельности исполнительных органов государственной власти Камчатского края по управлению региональным рыбохозяйственным комплексом.

Цель Подпрограммы «Развитие и использование минерально-сырьевой базы Камчатского края» Государственной программы Камчатского края «Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов в Камчатском крае на 2014 - 2018 годы» (Постановление Правительства края от 29.11.2013 № 553-П) является обеспечение развития минерально-сырьевой базы Камчатского края, рационального использования и охраны недр.

Одним из приоритетов Программы является оценка современного состояния разведанных запасов и прогнозных ресурсов общераспространенных полезных ископаемых и условий их освоения на территории Камчатского края. В результате будут получены необходимые сведения, выработаны рекомендации по лицензированию участков недр, содержащих общераспространённые полезные ископаемые, и постановке геологоразведочных работ для подготовки объектов дальнейшего лицензирования с учётом современных экономических условий.

Ожидается получение прироста месторождений общераспространенных полезных ископаемых или участков недр, содержащих прогнозные ресурсы общераспространенных полезных ископаемых, на которых проведены ревизионные работы.

Государственная программа Камчатского края «Развитие внутреннего и въездного туризма в Камчатском крае на 2014-2018 годы» (Постановление Правительства края от 29.11.2013 № 554-П) носит комплексный характер и призвана создать благоприятную управленческую и экономическую среду для обеспечения устойчивого развития внутреннего и въездного туризма и увеличения вклада туризма в социально-экономическое развитие Камчатского края.

Приоритетными направлениями политики Камчатского края в сфере туристской деятельности являются развитие внутреннего, въездного, социального, экологического видов туризма, содействие деятельности предприятий, осуществляющих деятельность в сфере туризма на территории Камчатского края, и привлечения инвестиций в туристскую индустрию и в туристские ресурсы Камчатского края.

В соответствии с Программой территория Камчатского края разделяется на **3 условные зоны кластерного развития:**

1) *центральная зона* (Петропавловск-Камчатский городской округ, Елизовское городское поселение, Елизовский район, Мильковский район): сравнительно более высокие плотность населения и концентрация перспективных инвестиционных площадок и идей в сфере туризма и сопутствующих отраслей;

2) *периферийная зона* (Быстринский, Алеутский, Усть-Большерецкий и Усть-Камчатский районы): развитие инвестиционных площадок возможно при условии развития сопутствующей инфраструктуры;

3) *третья зона*, в которую входят не указанные муниципальные районы, малонаселена, а также не обеспечена необходимой инфраструктурой.

Государственной Программой Камчатского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Камчатского края на 2014-2018 годы» (Постановление Правительства края от 29.11.2013 № 523-П) предусмотрено создание условий для устойчивого развития агропромышленного комплекса и улучшения качества жизни в сельской местности Камчатского края, достижение которой будет обеспечиваться в рамках 8 подпрограмм, направленных на:

- ✓ развитие растениеводства и мелиорации земель сельскохозяйственного назначения, животноводства, пищевой и перерабатывающей промышленности;
- ✓ развитие сельских территорий и малых форм хозяйствования;
- ✓ техническую и технологическую модернизацию, инновационное развитие;
- ✓ повышение уровня кадрового потенциала и информационного обеспечения;
- ✓ обеспечение эпизоотического и ветеринарно-санитарного благополучия.

Общий вклад Государственной Программы «Развитие экономики и внешнеэкономической деятельности Камчатского края на 2014-2018 годы» (Постановление Правительства края от 29.11.2013 № 521-П) в социально-экономическое развитие Камчатского края заключается в обеспечении положительной динамики основных макроэкономических показателей рынка труда и промышленного производства, способствующего росту денежных доходов населения Камчатского края, увеличению налогового потенциала.

Реализация запланированных в рамках Программы мероприятий обеспечит создание на территории Камчатского края конкурентоспособного инвестиционного климата, привлечение прямых инвестиций, в том числе иностранных, рост деловой активности, развитие малого и среднего предпринимательства, создание **конкурентоспособных территорий опережающего развития**, в том числе особых экономических зон, индустриальных, технологических и агропромышленных парков.

Схема территориального планирования Камчатского края предполагает формирование **8 зон опережающего развития** («полюсов роста») межотраслевых хозяйственных комплексов (кластеров), в том числе:

1. *Зона постиндустриального инновационно-промышленного развития* на основе эффективной реализации производственного и научно-образовательного потенциала Авачинской агломерации, на территории которой (в г. Петропавловске-Камчатском) запланировано создание **портовой особой экономической зоны**.

2. *Зоны формирования портово-рыбопромышленных комплексов* в районах: г. Петропавловск-Камчатский – г. Елизово, прибрежные территории Усть-Большерецкого, Соболевского, Усть-Камчатского, Карагинского, Олюторского районов.

3. *Зоны освоения новых источников угля, нефтегазовых ресурсов и металлургического сырья*: территории Быстринского, Елизовского горнопромышленных районов, горнодобывающих районов Корякского округа (золото, платина, уголь, цветные металлы, ртуть, сера и др.), газопромышленных *районов* Соболевского района, охотоморского шельфа, в более отдалённой перспективе нефтегазовых месторождений Центральной Камчатки.

4. *Западно-Камчатская зона с прилегающей к ней акваторией и шельфом* специализируется в целом на добыче и переработке минеральных и биотических ресурсов (Соболевский и Усть-Большерецкий районы).

5. *Зоны развития рекреационного хозяйства*: Петропавловск-Камчатский городской округ, рекреационно-курортные зоны в Елизовском районе, на базе природных парков, рекреационно-курортные зоны в районах Усть-Большерецкий, Мильковский, Усть-Камчатский, Быстринский, отдельные площадки в Соболевском и Алеутском районах, районах Корякского округа.

6. *Зоны интенсивного развития сельского хозяйства*, располагающие почвенными и агроклиматическими ресурсами для формирования регионального агропромышленного кластера:

- ✓ зоны пригородной специализации в районе агломерации «Петропавловск-Камчатский – Елизово»;
- ✓ животноводческой зоны в долине реки Камчатки, в границах Мильковского района;
- ✓ зоны западного побережья (Усть-Большерецкий, Соболевский и Тигильский районы);
- ✓ зоны восточного побережья (Усть-Камчатский и Карагинский районы).

Вывод: В соответствии со стратегическими и методическими документами Камчатского края реализация геополитического предназначения региона – «форпост безопасности и опорная точка для выражения экономических интересов России в Азиатско-Тихоокеанском регионе» – возможна при условии ускоренного развития базовых секторов его экономики: рыбопромышленный, топливно-энергетический комплексы, горнодобывающая промышленность, туризм, а также сельское хозяйство и пищевая промышленность.

Достижение поставленных целей в разрезе отдельных территорий и отраслей обеспечивается за счет реализации оптимального (целевого) сценария развития, свя-

занного с формированием **инновационно-ориентированных кластеров**, обеспеченных необходимыми документами стратегического и программно-целевого планирования.

Системообразующим является морехозяйственный кластер, позиционируемый на территории Авачинской агломерации.

Кластерный подход к развитию предполагает внедрение нефинансовых институтов развития в регионе – **зон с особым режимом благоприятствования**.

5.3. Стратегические направления развития ТОР (ключевые приоритеты развития и специализация ТОР)

5.3.1. Обоснование специализации ТОР

5.3.1.1. Рекомендации по выбору приоритетных отраслевых секторов для ТОР на базе оценки привлекательности секторов, оценки удовлетворённости потребителей, производственного потенциала и конкурентоспособности региона для их развития

Широкий перечень (long list) отраслевых секторов, возможных для развития в ТОР «Камчатка» на ближайшие 3 года и 10 лет, а также векторная стратегия развития на 70 лет были составлены на основе:

- анализа социально-экономического положения региона расположения ТОР и особенностей площадок ТОР;
- анализа документов стратегического планирования региона, ДФО, Российской Федерации;
- оценки имеющегося интереса отраслевых инвесторов к данному региону;
- перечня разрешенных видов деятельности, указанных в Постановлении Правительства Российской Федерации о создании ТОР;
- экспертного мнения консультантов.

Для выбора приоритетных отраслей (short list) был разработан комплекс критериев, позволивший провести оценку перспективности развития каждой обозначенной отрасли в ТОР «Камчатка». Основными критериями выступили:

- наличие инвестиционных заявок;
- наличие и доступность рынков сбыта;
- наличие ресурсов и факторов производства;
- синергия с существующим бизнесом;
- значимость для развития региона;
- результат фокус-группы;
- оптимальность площадки для размещения предприятий отрасли.

Наличие инвестиционных заявок

Наличие соглашений о намерениях / предварительных договоренностей о размещении на территории региона / парка.

Наличие и доступность рынков сбыта

Критерий отражает масштабы и динамику развития перспективного рынка сбыта для предприятий отрасли, а также близость рынков сбыта / возможность поставки готовой продукции на ключевые рынки с использованием существующих видов транспорта.

Наличие ресурсов и факторов производства

Доступность в регионе и/или в непосредственной близости к площадке ТОР «Камчатка» сырья, материалов, компонентов, трудовых ресурсов для производства конечной продукции.

Синергия с существующим бизнесом

Данный показатель характеризует возможность увеличения доли размещаемых заказов у местных поставщиков.

Значимость для развития региона

Мультипликативный эффект проектов для экономического развития. Отсутствие негативного воздействия реализации проекта на состояние региона и муниципалитета с экологической, экономической, социальной точек зрения.

Качество и долгосрочность создаваемых рабочих мест, социальный эффект проекта.


Результат фокус-группы


Экспертная оценка всех участников фокус-группы со стороны местной администрации и делового сообщества.


Оптимальность площадки для размещения предприятия отрасли


Степень соответствия совокупности характеристик площадки типичным требованиям предприятий отрасли.

Оценка значения каждого критерия проводилась по пятибалльной шкале:



 - очень высокая степень соответствия критерию, а для первого критерия – хотя бы 1 одобренная заявка на крупный проект, либо не менее 2 заявок на небольшие проекты,

 - имеются существенные преимущества по данному критерию, а для первого критерия – 1 одобренная заявка на небольшой проект;

 - нет противоречия критерию (нейтральное значение), для первого критерия – имеются поданные, но не одобренные на настоящий момент заявки.

 - критерий соблюдается в незначительной степени;

 - критерий не соблюдается (для первого критерия – нет поданных заявок),

Затем значения критериев были просуммированы для каждой отрасли ( – «0» балл,  – «4» балл), и в результате все отрасли были ранжированы по убыванию.

При этом в случае несоблюдения критерия «Оптимальность площадки для размещения предприятия отрасли» ему присваивалось особое значение («вето»), обозначающее нецелесообразность размещения предприятий данной отрасли на территории TOP.

Таблица 23. Матрица критериев выбора специализации TOP

№ п/п	Отрасль	Наличие инвестиционных заявок	Наличие и доступность рынков сбыта	Наличие ресурсов и факторов производства	Синергия с существующим бизнесом	Значимость для развития региона	Результат фокус-группы	Оптимальность площадки для размещения предприятия	Итого (Сумма)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Отрасли, приоритетные для развития в TOP									
I	Агропромышленный и рыбохозяйственный комплексы								
1.	Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях								28
2.	Производство пищевых продуктов								28
3.	Рыбопереработка								26
4.	Производство комбикормов								23
5.	Рыболовство и рыбоводство								22
6.	Производство напитков								21
II	Туризм								
7.	Деятельность по предоставлению мест для временного проживания								27
8.	Деятельность в области спорта, отдыха и развлечений								26
9.	Деятельность в области здравоохранения								25
10.	Деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков								25
11.	Деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма								20
III	Транспортно-логистическая деятельность								
12.	Деятельность воздушного транспорта								25
13.	Деятельность водного транспорта								26
Отрасли, допустимые для развития в TOP									
IV	Отрасли обрабатывающей промышленности и иные услуги и виды деятельности								
14.	Деятельность в области информационных технологий								19
15.	Ремонт и монтаж машин и оборудования								19

№ п/п	Отрасль	Критерии оценки							Итого (Сумма)
		Наличие инвестиционных заявок	Наличие и доступность рынков сбыта	Наличие ресурсов и факторов производства	Синергия с существующим бизнесом	Значимость для развития региона	Результат фокус-группы	Оптимальность площадки для размещения предприятия	
16.	Производство прочей неметаллической минеральной продукции								18
17.	Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования								16
18.	Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях								15
19.	Производство химических веществ и химических продуктов								15
20.	Производство кожи и изделий из кожи								14
21.	Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки								11
22.	Производство прочих готовых изделий								11
23.	Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения								11
24.	Деятельность издательская								10
25.	Образование								10
26.	Производство мебели								10
27.	Производство прочих транспортных средств и оборудования								10
Отрасли, не подходящие для развития в TOP									
28.	Производство одежды								8
29.	Деятельность ветеринарная								7
30.	Научные исследования и разработки								6
31.	Производство электрического оборудования								5
32.	Производство металлургическое								5
33.	Производство компьютеров, электронных и оптических изделий								4
34.	Производство текстильных изделий								4

№ п/п	Отрасль	Критерии оценки							Итого (Сумма)
		Наличие инвестиционных заявок	Наличие и доступность рынков сбыта	Наличие ресурсов и факторов производства	Синергия с существующим бизнесом	Значимость для развития региона	Результат фокус-группы	Оптимальность площадки для размещения предприятия	
35.	Производство резиновых и пластмассовых изделий								3
36.	Деятельность почтовой связи и курьерская деятельность								3
37.	Разработка компьютерного программного обеспечения, консультационные услуги в данной области и другие сопутствующие услуги								3
38.	Производство бумаги и бумажных изделий								3
39.	Лесоводство и лесозаготовки								2
40.	Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов								1
41.	Деятельность в области телевизионного и радиовещания								0

По результатам оценки рассматриваемые отрасли/виды экономической деятельности выделены в три ключевые группы:

1. «Отрасли, приоритетные для развития в ТОР» (*short list*) – итоговый показатель равен либо выше 21. В данной группе представлены наиболее перспективные отрасли, размещение которых на территории ТОР даст максимальный эффект для развития экономики региона и ДФО.

В данную группу вошли следующие отрасли экономики, которые формируют четыре отраслевые фокуса ТОР «Камчатка»:

- ✓ Группа отраслей АПК, которая объединяет такие направления:
 - выращивание овощей в закрытом грунте;
 - животноводство и сопутствующие производства (в том числе производство комбикормов);
 - производство пищевых продуктов (за исключением переработки рыбы);

- производство напитков.
- ✓ Отрасли, объединяющие выращивание, отлов и переработку рыбы и морепродуктов.
- ✓ Группа отраслей, связанная с оказанием услуг в сфере туризма:
 - оказание услуг предоставления мест временного проживания;
 - деятельность в области спорта, отдыха и развлечений;
 - деятельность в области здравоохранения;
 - деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков;
 - деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма;
 - деятельность воздушного транспорта в масштабе местных воздушных авиалиний.

На первых двух этапах развития ТОР (2017-2026 гг.) приоритетными группами отраслей являются туризм, АПК, рыбохозяйственный комплекс, где уже есть или прогнозируются в ближайшие годы рыночный спрос, свободные ресурсы и факторы производства. В то же время транспортно-логистическая деятельность будет для них обеспечивающим и поддерживающим направлением.

Так, инвестиционный проект по реконструкции аэродрома в селе Николаевка Елизовского района и строительству там взлетно-посадочной полосы с годовым пассажиропотоком до 30 тыс. человек, реализуемый в отрасли «деятельность воздушного транспорта», будет способствовать успешной реализации проектов в сфере туризма благодаря развитию малой авиации. А проект по организации линии по доставке свежемороженой рыбы в порты Дальневосточного региона, также относящийся к отрасли «транспорт и логистика», — в сфере рыбохозяйственного комплекса. Проект переоборудования и модернизации судов рыболовецкого колхоза им. В.И. Ленина повлияет на развитие рыбопереработки и вспомогательной транспортной деятельности.

Компания-резидент ТОР ООО «Свободный Порт Камчатка» планирует построить ряд терминалов: терминал по обработке навалочных и генеральных грузов, пассажирский, рефрижераторный. Основной целью является создание современного многофункционального транзитного грузового узла, но также проект поспособствует организации водного туризма и развитию рыбопереработки.

Роль транспортно-логистического направления деятельности в ТОР со временем будет возрастать. К третьему этапу развития ТОР, после 2026 года, ожидается активизация судоходства по Северному морскому пути и, в частности, рост грузового транзита из АТР в Европу. В связи с этим транспортно-логистическая деятельность будет все более самостоятельным отраслевым фокусом. Одним из таких «самостоятельных» проектов является строительство комплекса по хранению и складированию нефтепродуктов компанией ООО «Морской Стандарт-Бункер». Комплекс сможет обеспечить потребности судоходных компаний, осуществляющих грузоперевозку по СМП, в судовом топливе.

В то же время, после 2026 года АПК будет развиваться стабильно и перейдет на второстепенную позицию в связи с реализацией и выходом на проектную мощность на втором этапе развития ТОР запланированных инвестиционных проектов и бизнес-идей, в том числе с глубокой переработкой сельхозпродукции (например, производство напитков на основе питьевой воды, местных трав и ягод, изготовление ягодных сиропов).

С указанного момента на третьем этапе развития основными специализациями ТОР станут рыбохозяйственный комплекс, транспортно-логистическая деятельность, туризм.

Развитие круизного туризма является важнейшим направлением для всего туристического комплекса Камчатки. При этом, круизный туризм в ближайшее время сталкивается с рядом проблем, связанных, в частности, с регулированием режима пересечения границы, вопросами судоходства в Авачинской бухте и с естественными сложностями в развитии улично-дорожной сети в г. Петропавловске-Камчатском, прилегающей к морскому порту.

Проекты, направленные на обслуживание круизного туристского потока предлагается развивать в кооперации с другими регионами ДФО, используя, в том числе, инструмент Свободного порта.

2. «Отрасли, допустимые для развития в ТОР» – итоговый показатель ниже 21, но равен либо выше 10. Предприятия этих отраслей могут быть резидентами ТОР, но их привлечение не является приоритетом, а каждый проект потенциального резидента рассматривается на предмет экономической целесообразности его работы именно в рамках ТОР. В данную группу вошли отрасли, продукция которых позволяет дополнить цепочки создания добавленной стоимости, создаваемые в рамках направлений отраслевого фокуса ТОР. В перечень этих отраслей вошли те, которые связаны со следующими направлениями деятельности:

- ✓ развитие сервисных центров и производств запасных частей, в первую очередь, для обслуживания рыболовецких и рыбоперерабатывающих предприятий;
- ✓ производство разнообразной сувенирной продукции и подарков, а также виды деятельности способствующие развитию туризма;
- ✓ производство строительных, отделочных материалов и товаров для дома.

3. «Отрасли, не подходящие для развития в ТОР» – итоговый показатель равен и или ниже 9. В данную группу включены отрасли, развитие которых нецелесообразно на территории ТОР. В частности, это отрасли, для которых площадки ТОР не создают достаточный уровень ресурсной обеспеченности, чтобы обеспечить высокую рентабельность производств; а также отрасли, которые с экологической точки зрения не способствуют развитию туризма и производств экологически чистых продуктов питания. Принятие решения о реализации инвестиционных проектов этой группы отраслей в рамках ТОР следует считать исключением, основанным на тщательной и убедительной аргументации.

Далее приводится **подробный анализ каждой из выбранных приоритетных отраслей** (*short list*) с точки зрения предпосылок и тенденций их развития, тяготения

к данной промышленной площадке, а также определение потенциальных проектов и возможных инвесторов.

5.3.1.2. Маркетинговый анализ перспективных отраслей специализации ТОР

Маркетинговый анализ по перспективным отраслям специализации ТОР «Камчатка» представлен в Приложении к ППР.

5.3.2. Разработка мероприятий по недопущению нездоровой конкуренции

Мировой и отечественный опыт развития территорий с особыми условиями ведения деятельности, к которым также относятся территории опережающего социально-экономического развития, показывает, что наряду с позитивными последствиями функционирования указанных территорий может породить и негативные эффекты. К числу потенциальных негативных эффектов необходимо отнести возможное возникновение нездоровой конкуренции между резидентами ТОР и другими региональными предприятиями и, как следствие, подавление экономической деятельности предприятий, расположенных вблизи ТОР.

Такое развитие событий может реализоваться, если резиденты ТОР и предприятия, осуществляющие свою деятельность на прилегающих территориях, будут заниматься сходными видами экономической деятельности и ориентироваться на одни и те же рынки, близкие к насыщению.

В этом случае предприятия, не имеющие льгот и преференций, будут проигрывать рыночную конкуренцию и снижать свои производственные показатели. Как следствие, прирост объемов производства в ТОР будет сопровождаться падением производства на прилегающих территориях, а также явным выпадением бюджетных доходов. Если же при этом на территории ТОР будет использоваться иностранная рабочая сила, то этот процесс будет еще сопровождаться и ростом безработицы.

Нездоровая конкуренция также может приводить к:

- ✓ строительству не востребованной инфраструктуры;
- ✓ негативным проявлениям в информационном пространстве, дискредитирующим идею ТОР в целом;
- ✓ невозможности достижения одной из важнейших целей развития ТОР – ускоренному региональному социально-экономическому развитию;
- ✓ избыточным сложностям выбора места размещения потенциальных резидентов.

Поэтому одной из задач управления ТОР является поддержка позитивных конкурентных элементов и минимизация нездоровой конкуренции.

Недопущение использования режима ТОР для неконкурентного вытеснения существующего регионального бизнеса (нездоровой конкуренции) предлагается обеспечивать за счет эффективной резидентной политики и определения четкой специализации ТОР «Камчатка». Для этого предполагается реализация следующих мероприятий:

1. Закрепление четкой специализации ТОР «Камчатка», подразумевающей развитие следующих стратегических направлений:

- ✓ Агропромышленный комплекс:
 - растениеводство;
 - животноводство (свиноводство, бройлерное птицеводство);
 - производство пищевых продуктов;
 - производство напитков;
 - рыбопереработка.
- ✓ Рыбопереработка, рыболовство и аквакультура.
- ✓ Туризм:
 - лечебно-оздоровительный;
 - горнолыжный туризм и активный отдых;

- конгрессный и круизный туризм в умеренном темпе при условии выполнения необходимых мероприятий по развитию наземной и портовой инфраструктуры.

2. Четкая реализация следующих принципов принятия решения о допуске новых резидентов в ТОР:

- ✓ отбор новых проектов (присвоение статуса резидента) в строгом соответствии с определенной специализацией ТОР;
- ✓ ограничения на перебазирование в ТОР действующих региональных предприятий. Местный бизнес может запускать в ТОР новые инвестиционные проекты, а не переносить существующие. Исключением может быть только такое перебазирование производства, которое влечет за собой кратное увеличение выпуска за счет масштабного расширения мощностей или создания крупного смежного производства в ТОР;
- ✓ ограничения на создание в ТОР прямых конкурентов действующих в регионе предприятий. Исключение может быть только в случае кардинального технологического превосходства нового производства или ориентации нового предприятия на высококонкурентные рынки, где доля действующих предприятий региона невелика (например, на зарубежные рынки или сильно фрагментированные, импортозависимые или слабонасыщенные региональные рынки).

5.4. Информация о потенциальных резидентах/инвесторах и о планируемых мерах поддержки резидентов ТОР

5.4.1. Аудит существующих и заявленных проектов в рамках данной ТОР

5.4.1.1. Перечень существующих и заявленных проектов

Подробная информация по инвестиционным проектам действующих резидентов ТОР «Камчатка» представлена в разделах 4.1 и 4.5. Ниже в таблице представлены резиденты, а также инвесторы, подавшие заявки на осуществление деятельности в ТОР «Камчатка».

Таблица 24. Сведения о существующих и заявленных проектах ТОР «Камчатка»

№ п/п	Отрасль	Наименование проекта, инвестора	Краткое описание проекта, объем производства	Необходимая площадь земельного участка, (га)	Объем заявленных инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
1	2	3	4	5	6	7
Действующие резиденты						
1	Хранение нефтепродуктов, транспорт и логистика	ООО «Морской Стандарт-Бункер»	Строительство комплекса по хранению и складированию нефтепродуктов ёмкостью 18 000 тонн на базе существующего причального сооружения в г. Петропавловске-Камчатском при перегрузе с танкеров на берег: 98 000 тонн ежегодно	2,7	280,0	32
2	Туризм	ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки»	Реконструкция корпусов детского оздоровительного лагеря «Восход» единовременной вместимостью в 175 чел. для обеспечения ежегодной загрузки в 31120 койко/дней	32,3	25,0	170
3	Туризм	ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки»	Реконструкция здания и объектов инфраструктуры для обеспечения ежегодной загрузки ДЦ в 26207 человек/суток	23,3	25,0	108
4	Производство напитков	ООО «Русская вода»	Производство и реализация природной питьевой воды месторождения Ахомтенское, в объеме 3 млн куб.м в год., водоналивными судами грузоподъемностью до 100 тысяч тонн.	9,5	2 050,3	47

1	2	3	4	5	6	7
5	АПК	ООО «Свино-комплекс «Камчатский»	Строительство комплекса по выращиванию: - свиней на 550 продуктивных свиноматок; 21,8 тыс. голов поросят, переводимых в зону доращивания; -19,0 тыс. голов свинок и боровков, переводимых в зону откорма	23,2	713,0	86
6	Обрабатывающие производства	ООО «Дальстройторг»	Создание производства по выпуску полиэтилена и изделий из полиэтилена (пакетов – 11642 тыс. шт./год, пакетов для мусора – 9148 тыс. шт/год, пленки из гранул – 20790 тыс.шт./год)	0,14	50,0	13
7	Туризм	ИП Кириленко А.С.	Создание стоянки яхт и катеров на 100 стояночных мест	0,56	4,3	6
8	Обрабатывающие производства	ООО ПСК «ЛСТК Камчатка»	Производство строительных конструкций из тонкой стали, применяемых для строительства быстровозводимых зданий (Профили для ЛСТК – 439 тыс.п.м., панели для стен и пола (с утеплителем) – 494 тыс. кв.м, фермы/ каркасы (без утеплителя) – 494 тыс. кв.м)	1,06	19,4	20
9	АПК и пищевая промышленность	ООО «Зеленая ферма»	Строительство тепличного комбината производственной площадью 4,8 га для выращивания овощных культур: огурцов – 3 082,3 тонн, томатов – 665 тонн, салата – 447 тонн в год	20,0	1480,0	71
10	Туризм	ООО «Тулуач»	Строительство рекреационного центра площадью 20,89 тыс. кв.м.	9,0	1 350,0	150
11	Рыбопереработка	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	Проект переоборудования и модернизации судов РС-600 «Капитан Муковников», РС-600 «Капитан Малякин» и строительство производственных корпусов № 2 и № 3 Фабрики береговой обработки рыбы с увеличением производительности до 250т/сутки по готовой продукции	1,4	636,9	182
12	Судоремонт	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	Проект организации проведения ремонта и технического обслуживания всех типов судов в полном объеме, на базе существующих судоремонтных участков	5,3	23,9	120
13	ИТС	ООО «Телеком 41»	Строительство и ввод в эксплуатацию интернет-хаба в г. Петропавловске-Камчатском и сети спутникового высокоскоростного доступа к сети Интернет из 34 населенных пунктов Камчатского края пропускной способностью до 1,5-2 Гбит/с	0,06	206,7	72
14	Деятельность воздушного транспорта	ООО Авиацонная компания «ВИТЯЗЬ-АЭРО»	Строительство взлетно-посадочной полосы и необходимой инфраструктуры с годовым пассажиропотоком до 30 тыс. человек	127,7	50,0	50

1	2	3	4	5	6	7
15	Туризм	ИП Ветчинова Валентина Александровна	Строительство и эксплуатация комплекса водных аттракционов «Акварпарк» на территории спортивной базы «Лесная», с. Паратунка ёмкостью на 711 посетителей одновременно	12,03	929,0	60
16	АПК	ООО «Камчатский бройлер»	Строительство птицефабрики производственной мощностью 6,0-6,3 тыс. тонн бройлеров в живом весе	213,1	895,4	127
17	Транспорт и логистика	ООО «Оптиман»	Организация регулярной линии по доставке свежемороженой рыбы с Камчатки в порты Дальневосточного региона. Модернизация здания и механизмов склада-холодильника ёмкостью 10 000 тонн и площадью 11 452 кв.м. для отправки 36,5 тыс. тонн рыбной продукции	0,5	248,5	51
18	Туризм	ООО ДОЛ «Металлист»	Модернизация круглогодичного детского оздоровительного лагеря со строительством 2 корпусов единовременной вместимостью 160 человек для повышения ежегодной загрузки на 15,5 тыс. человеко/суток.	7,2	200,0	20
19	Рыбопереработка	ООО «Город 415»	Создание рыбоперерабатывающего комплекса по глубокой переработке рыбной продукции производственной мощностью 10 150 тонн в год	1,15	643,3	116
ИТОГО по резидентам				-	9830,7	1501
Инвесторы, заявки которых на рассмотрении или доработке						
1	Туризм	ООО «Ариэль»	Строительство Гостиничного комплекса на 100 номеров	7,9	350,0	57
2	Туризм	ОАО «Гостиница «Авача»	Административный корпус с бассейном и рестораном на 150 посадочных мест, 10 сблокированных попарно 5-ти местных домиков, 6500 человеко/суток в год	6,5	465,0	100
3	Обрабатывающие производства	ООО «ЛАМ-РОК»	Производство готовых строительных изделий из бетона, цемента и искусственного камня методом гиперпрессования	0,062	6,2	6
4	Туризм, транспорт	ООО «Морской порт Авача»	Строительство рефрижераторного терминала, терминала по обработке навалочных, генеральных грузов (до 600 тыс. тонн. в год) и пассажирского терминала для организации водного туризма	4,757	2 924,5	190
5	Обрабатывающие производства	ООО «СНЭПАРПА» /ИП Батерук	Ремонт и монтаж машин и оборудования. Производственная мастерская СТО-диагностика. Техобслуживание, ремонт автомобилей. Обеспечение приборами учёта энергоносителей, электро-тепловодоносителей.	0,02	1,7	1
6	Туризм	ООО «Русский Двор»	Строительство спортивно-оздоровительного гостиничного комплекса: гостиничный комплекс на 70 номеров, 3 зоны по категориям (3,4,5 звезды)	7,3	600,0	150

1	2	3	4	5	6	7
7	Туризм	ООО «Зеленая линия»	Строительство гостинично-туристического комплекса	2,2	730	160
8	Транспорт и логистика	ООО «Морской транспортный терминал-Камчатка»	Строительство причального комплекса и береговой инфраструктуры	4,5	1200	100
9	Туризм	ООО «Электро-Гост»	Создание лодочной станции, крытой стоянки для водно-моторной и автомобильной техники (яхт-клуб)	0,74	8,7	17
10	Обрабатывающие производства	ООО «Стефани»	Создание нового производства по выпуску готовых комплектов панельно-каркасных домов	2,99	15,0	20
11	Рыболовство	ООО «Биотехнология»	Производство органических концентрированных удобрений из биологических отходов от переработки рыбосырья, морепродуктов и марикультур	0,4	92,0	19
12	Добыча и переработка ресурсов	ООО «Артель старателей «Вектор Плюс»	Модернизация золотодобывающего предприятия по добыче золота россыпью с 27 кг до 40 кг за сезон.	53,79	40,2	11
13	АПК, обрабатывающие производства	АО «Камчатская мельница»	Ввод в эксплуатацию силосного склада готовой продукции; приобретение и установка высокотехнологичной линии гранулирования кормов по выпуску 13,4 тыс. тонн продукции	0,99	179,6	35
14	Хранение и торговля нефтепродуктами	ООО «Камчатская нефтебаза»	Техническое перевооружение склада горюче-смазочных материалов объемом 8000 куб.м	2,4	52,3	79
15	АПК	ООО «Агро-терм»	Тепличное хозяйство для выращивания овощей в закрытом грунте	10	321,3	32
ИТОГО по заявителям				-	6986,5	977

5.4.1.2. Рекомендации по выбору приоритетных проектов

В целях отбора проектов для эффективного развития ТОР в среднесрочной (10 лет) и долгосрочной перспективе (70 лет) предлагается использовать следующую систему критериев:

- ✓ соответствие планируемого к реализации на территории ТОР проекта целям создания и приоритетам развития территории;
- ✓ наличие на территории ТОР участка, отвечающего условиям реализации проекта;
- ✓ оценка экологической эффективности проекта;

- ✓ наличие на территории ТОР инфраструктуры, необходимой для реализации проекта;
- ✓ достижение положительного социально-экономического эффекта (создание рабочих мест, объем частных инвестиций в реализацию проекта, увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней).

Данная система критериев направлена на отбор проектов с целью дальнейшего формирования специализации ТОР и развития кооперационных связей внутри и между ТОР. То есть будет задан акцент на высокотехнологичную составляющую проектов, на реалистичность планов, на отсутствие противоречий с перспективным планом развития конкретной ТОР в целом.

Кроме того, применение подобной системы отбора позволит соответствовать принципам экологической и экономической безопасности в рамках осуществления деятельности на территориях опережающего социально-экономического развития.

Таблица 25. Матрица критериев выбора приоритетных проектов ТОР

Отрасль	Наименование инвестора	Соответствие проекта целям создания и приоритетам развития ТОР	Наличие подходящего участка земли/здания	Экологическая эффективность проекта	Наличие необходимой инфраструктуры (1-имеется; 3-отсутствует)	Достижение положительного социально-экономического эффекта	Итого (Сумма)
1		2	3	4	5	6	7
Приоритетные проекты							
АПК и пищевая промышленность	ООО «Зеленая ферма»	3	3	3	3	3	15
Туризм	ООО «Тулуач»	3	3	3	3	3	15
Туризм	ОАО «Гостиница «Авача»	3	3	3	3	3	15
Туризм, транспорт	ООО «Морской порт Авача»	3	3	3	3	3	15
АПК	ООО «Агротерм»	3	3	3	3	3	15
Туризм	ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки» (ДОЛ «Восход»)	3	3	3	2	3	14
Туризм	ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки»	3	3	3	2	3	14
АПК	ООО «Свинокомплекс «Камчатский»	3	3	3	2	3	14
Туризм	ИП Кириленко А.С.	3	3	3	2	3	14

Отрасль	Наименование инвестора	Соответствие проекта целям создания и приоритетам развития ТОР	Наличие подходящего участка земли/здания	Экологическая эффективность проекта	Наличие необходимой инфраструктуры (1-имеется; 3-отсутствует)	Достижение положительного социально-экономического эффекта	Итого (Сумма)
Туризм	ИП Ветчинова Валентина Александровна	3	3	3	2	3	14
АПК	ООО «Камчатский бройлер»	3	3	3	2	3	14
Туризм	ООО ДОЛ «Металлист»	3	3	3	2	3	14
Туризм	ООО «Русский Двор»	3	3	3	2	3	14
АПК, обрабатывающие производства	АО «Камчатская мельница»	3	3	3	2	3	14
Рыбопереработка	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	3	3	2	2	3	13
Судоремонт	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	3	3	2	2	3	13
Рыбопереработка	ООО «Город 415»	3	3	2	2	3	13
Туризм	ООО «Ариэль»	3	3	3	2	2	13
Рыбопереработка	ООО «Биотехнология»	3	3	2	2	3	13
Туризм	ООО «Электро-Гост»	3	2	3	2	3	13
Среднезначимые проекты							
Туризм	ООО «Зеленая линия»	3	2	3	2	2	12
Транспорт и логистика	ООО «Оптима-Н»	2	3	2	2	3	12
Деятельность воздушного транспорта	ООО Авиационная компания «ВИТЯЗЬ-АЭРО»	2	2	2	2	3	11
Хранение нефтепродуктов, транспорт и логистика	ООО «Морской Стандарт-Бункер»	1	3	2	2	3	11
Транспорт и логистика	ООО «Морской транспортный терминал-Камчатка»	1	3	2	2	3	11
Хранение и торговля нефтепродуктами	ООО «Камчатская нефтебаза»	1	3	2	2	3	11
Нерекомендуемые проекты							
Производство напитков	ООО «Русская вода»	2	2	3	1	2	10
Обрабатывающие производства	ООО «СК Босан»/ООО ПСК «ЛСТК Камчатка»	1	3	3	1	2	10
ИТС	ООО «Телеком 41»	1	3	3	1	2	10
Обрабатывающие производства	ООО «Стефани»	1	3	3	1	2	10
Обрабатывающие производства	ООО «Дальстройторг»	1	3	3	1	1	9
Обрабатывающие производства	ООО «ЛЯМРОК»	1	3	2	1	2	9
Добыча и переработка ресурсов	ООО «Артель старателей «Вектор Плюс»	1	3	1	1	3	9

Отрасль	Наименование инвестора	Соответствие проекта целям создания и приоритетам развития ТОР	Наличие подходящего участка земли/здания	Экологическая эффективность проекта	Наличие необходимой инфраструктуры (1-имеется; 3-отсутствует)	Достижение положительного социально-экономического эффекта	Итого (Сумма)
Обрабатывающие производства	ИП Батерук/ООО «Предприятие СНЭПАРПА»	1	1	3	1	2	8

Оценка значения каждого критерия проводилась по трёхбалльной шкале. По результатам оценки проекты были выделены в три группы: приоритетные, среднезначимые и нерекомендуемые проекты.

В качестве нерекомендуемых проектов определены:

- 1) ООО «Русская вода» (Производство и реализация природной питьевой воды месторождения Ахомтенское);
- 2) ООО «Дальстройторг» (Создание производства по выпуску полиэтилена и изделий из полиэтилена);
- 3) ООО «СК Босан»/ООО ПСК «ЛСТК Камчатка» (Производство строительных конструкций из тонкой стали, применяемых для строительства быстровозводимых зданий);
- 4) ООО «Телеком 41» (Строительство и ввод в эксплуатацию интернет-хаба в г. Петропавловске-Камчатском и сети спутникового высокоскоростного доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет);
- 5) ООО «ЛАМРОК» (Производство готовых строительных изделий из бетона, цемента и искусственного камня методом гиперпрессования);
- 6) ИП Батерук/ООО «Предприятие СНЭПАРПА» (Ремонт и монтаж машин и оборудования);
- 7) ООО «Стефани» (Создание нового производства по выпуску готовых комплектов панельно-каркасных домов);

8) ООО «Артель старателей «Вектор Плюс» (модернизация золотодобывающего предприятия).

АО «Корпорация развития Дальнего Востока» и ее дочерней управляющей компанией проведена значительная работа по формированию основного пула инвесторов ТОР «Камчатка». Оказано содействие в формировании и сборе заявок и бизнес-планов действующих и потенциальных резидентов, проведена работа по предварительной привязке инвесторов к площадкам ТОР «Камчатка» для оценки возможностей их размещения.

На основе данной информации проведено ранжирование представленных проектов, а также сформированы перспективные проекты, которые дадут кумулятивный социально-экономический эффект и толчок развития региона в целом.

Основные инвесторы, уже осуществляющие деятельность в ТОР и те, что находятся на рассмотрении и доработке в АО «КРДВ» в основном соответствуют отраслевой специализации и органично размещаются на территории ТОР «Камчатка».

При этом, имея в виду, что на территории Камчатского края могут применяться различные инструменты и форматы поддержки предприятий, сформированы рекомендации, в соответствии с которыми часть проектов не рекомендуется для включения в ТОР, но могут быть рассмотрены для размещения в режиме Свободного порта.

Причинами выбора проектов в качестве нереконструируемых являются:

- ✓ несоответствие отраслевой специализации;
- ✓ расположение на отдельных участках, территориально удаленных и не связанных с ключевыми площадками ТОР;
- ✓ отсутствие необходимости развития транспортной и инженерной инфраструктуры (либо в несущественных объемах) для реализации данных проектов.

Таким образом, данные проекты могут быть реализованы в Свободном порту. В случае необходимости содействия в развитии базовой инфраструктуры, поддержка может оказываться за счет региональных и муниципальных программ развития.

Оптимизация инвестиционных площадок позволит повысить эффективность расходования бюджетных средств на строительство инфраструктурных объектов ТОР и управляемость проекта в целом.

5.4.2. Описание перспективных проектов (бизнес-идей) с разбивкой их по отраслевым кластерам

Формирование бизнес-идей по запуску возможных проектов в ТОР осуществлялось с учетом ранее определенных приоритетных отраслевых сегментов и включает в себя краткое описание, предварительную оценку объема инвестиций, формируемых рабочих мест и необходимых земельных ресурсов.

Таблица 26. Перспективные проекты (бизнес-идеи)

№ п/п	Наименование проекта	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
Площадка «Зеленовские озерки» Агропромышленный комплекс					
1	Организация производства по выращиванию в закрытом грунте ягодных культур (клубники)	16 теплиц, 43 тонны клубники в год, в случае одного урожая или 86 в случае двух	2	63	12
2	Строительство тепличного комплекса по выращиванию овощей и грибов в закрытом грунте	огурцы - 1000 тонн/год; томаты - 2500 тонн/год; шампиньоны и вешенки - 200 тонн/год	9	1240	60
3	Животноводческий комплекс КРС молочного направления	Строительство комплекса КРС общим поголовьем – 3 735 голов. Из них дойное стадо – до 1000 голов. Общее производство молока более 3,5 тыс. тонн/год. Рынок сбыта: Молокоперерабатывающие предприятия края	15	2 950	75
Площадка «Нагорный» Агропромышленный комплекс					
4	Производство напитков на основе питьевой воды, местных трав и ягод, изготовление ягодных сиропов	5 млн л напитков в год	1	150	17
5	Производство замороженных овощей	400 тонн замороженного картофеля фри, 200 тонн замороженных овощных смесей	0,5	150	9
6	Переработка овощей	100 тонн упакованных овощей первичной переработки (мытые, нарезанные), 60 тонн маринованных огурцов и помидоров	0,3	80	12

№ п/п	Наименование проекта	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
Площадка «Петропавловск»					
<i>Район бухт Моховая и Сероглазка. Рыбопереработка и рыбоводство</i>					
7	Завод по переработке преимущественно белых сортов рыбы с применением технологии CAS	Годовой объем производства: Рыба и рыбопродукция мороженая (филе, отдельные тушки, плитка): 47450 тонн. Производство рыбной муки и рыбьего жира 5000 и 1000 тонн в год соответственно.	2	1300	120
8	Строительство мини-завода по переработке отходов рыбного сырья (потроха, кости, шкуры, моллюски) для производства комбикормов для с/х животных	Годовой объем производства: переработка до 30 тыс. тонн отходов	1	18	10
9	Производство БАД «Жир лосося» (желатиновых капсул по 0,3 г - рыбный жир из дикого камчатского лосося с содержанием ПНЖК омега-3 и в разлив, в канистрах)	Годовой объем производства: 55 тыс. бутылок (по 100 капсул весом 45 г); 5 тыс. канистр	0,4	26	6
10	Производство рыбной муки	Годовой объем производства: 3 тыс. тонн рыбной муки	0,6	29	7
11	Производство фасованных БАД из морской ламинарии	Годовой объем производства: 1,5 тонны готовой фасованной продукции или 365 тыс. упаковок (упаковка по 100 капсул и весом 45 г)	2	31	8 (плюс единовременное привлечение до 20 человек в моменты сборов урожая)
12	Морские аквакультурные фермы	Годовой объем производства: мидии - 1500 т, гребешок, сырец – 1200 т, морской еж – 200 т	44	700	90
<i>Район бухт Моховая и Сероглазка. Логистика</i>					
13	Рыбный порт	Терминал с причальным фронтом 250 м. Переработка рыбных грузов с хранением и заморозкой. Годовой грузооборот 80 000 тонн.	3	2800	110
14	Контейнерный терминал мощностью 100 тыс TEU	Терминал с причальным фронтом 300 м. Переработка контейнерных грузов с хранением и иными услугами. Годовой грузооборот 1 100 000 тонн. Предназначен, в основном, для грузов, формируе-	6	3100	60

№ п/п	Наименование проекта	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
		мых камчатскими предприятиями и потребляемых в Камчатском крае.			
15	Универсальный терминал	Терминал с причальным фронтом 200 м. Переработка навалочных грузов. Годовой грузооборот 300 000 тонн. Предназначен, в основном, для грузов, формируемых камчатскими предприятиями и потребляемых в Камчатском крае.	4	1850	80
<i>Район Петропавловской бухты</i>					
16	Яхтенный порт «Петропавловская гавань»	Создание яхтенного порта на 150 стоянок с сопутствующей инфраструктурой	4,3	2026	100
<i>Район бухт Раковая и Бабия (дополнительные территории). Рыбопереработка и рыбоводство</i>					
17	Завод по переработке краба	Годовой объем производства: консервы – 1000 т, крабовое мясо замороженное – 1500 т, крабовая мука – 2500 т	1,5	1100	70
18	Завод по переработке преимущественно красных сортов рыбы с применением технологии CAS	Годовой объем производства: Рыба и рыбопродукция мороженая (филе, отдельные тушки, плитка): 109500 тонн. Производство рыбной муки и рыбьего жира 6000 и 1100 тонн в год соответственно.	4	1700	150
<i>Район бухт Раковая и Бабия (дополнительные территории). Логистика</i>					
19	Нефтеналивной терминал	Терминал с береговыми мощностями хранения 25 000 тонн и выносными пирсами для наливных устройств. Годовой грузооборот до 1 000000 тонн различных нефтепродуктов. Предназначен как для нефтепродуктов, потребляемых в Камчатском крае, так и для бункеровки судов, следующих транзитом по СМП.	6	3800	120
20	Морской логистический биоресурсный центр. Комплексный проект, предполагающий концентрацию усилий множества предприятий на целях продвижения продукции камчатского производства и направленный на повышение глубины переработки морских биоресурсов, сокращение логистической цепочки и увеличение добавленной стоимости	Состав проекта: • Причальный комплекс и зона грузовых операций • Приемочно-сортировочный и демонстрационный комплекс площадью не менее 2 тыс. кв.м. (с возможностью размещения продукции участвующих в аукционах компаний)	12	1700	350

№ п/п	Наименование проекта	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
		<ul style="list-style-type: none"> • Аукционный комплекс площадью не менее 1 тыс. кв. м • Площадка электронных торгов (возможно совмещение с площадкой Сбербанка) • Холодильные установки вместимостью (по массе) не менее 2,5 тысяч тонн с различными температурными режимами, в том числе с поддержкой сверхнизкотемпературных режимов (до -70 С) • Единый логистический центр: оформление документов, выдача разрешений, определение транспортных операторов (набор консалтинговых услуг) и т.д. <p>Реализация проекта предполагает открытие представительств в крупнейших городах России и за рубежом</p>			
21	Контейнерный терминал мощностью 200 тыс TEU	Терминал с причальным фронтом 500 м. Переработка контейнерных грузов с хранением и иными услугами. Годовой грузооборот 2 200 000 тонн. Предназначен, в основном, для грузов, формируемых камчатскими предприятиями и потребляемых в Камчатском крае.	10	6500	120
22	Центр судоремонта, снабжения и сервиса	<p>Комплексный проект, предоставляющий услуги глубокого судоремонтного обслуживания судов и рыболовецкого вооружения.</p> <p>Помимо непосредственно ремонта и сервисного обслуживания предприятие оказывает услуги по хранению промышленного оборудования, а также ряд иных услуг, являясь сателлитом развивающегося морского кластера в районе бухт Раковая и Бабия.</p> <p>Функционируют два плавучих и два сухих дока, цеха агрегатного ремонта и специализированные участки, имеются ангары и площадки для хранения</p>	12	3300	500

№ п/п	Наименование проекта	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
<i>Район Петровской сопки. Туризм</i>					
23	Городской горнолыжный курорт	комплексно оборудованный горнолыжный курорт, единовременной вместимостью 1983 человека, с конгресс-центром	284	4446	177
<i>Район побережья бухты Завойко, озеро Банное (дополнительные территории). Туризм</i>					
24	«Пляжи Завойко-Банное»	Обустройство пляжа для 70 тыс. посетителей в год	20	40	35
<i>Район озера Приливное (дополнительные территории). Туризм</i>					
25	Тихие пляжи	Создание благоустроенного пляжа с сопутствующей туристской инфраструктурой для 50 тыс. посетителей в год	80	280	70
<i>Район Халактырского пляжа (дополнительные территории). Туризм</i>					
26	«Черный песок Халактырки»	Благоустроенный пляж для активного и спортивного отдыха с комплексом водных видов спорта для 60 тыс. посетителей в год.	40	320	70
<i>Район Радыгино (дополнительные территории). Туризм</i>					
27	Военно-патриотический парк «Защитник»	Тематический парк военно-исторической и технической направленности для различных категорий туристов, предпочитающих активный отдых с элементами экстрима.	420	750	170
<i>Район Синичкиного озера (дополнительные территории). Туризм</i>					
28	Парк отдыха «Древние озёра»	Парк этнической и естественно-научной направленности для семей с детьми.	720	1650	420
Площадка «Паратунка» Туризм					
29	Строительство всесезонного спортивно-оздоровительного туристического комплекса для семейного отдыха (гостиничный комплекс класс 3 звезды с рестораном, лечебно-оздоровительным комплексом, пунктом проката; таунхаусы, коттеджи; каток)	Инфраструктура мест размещения единовременной вместимостью 350 человек	14	1632	160
<i>Площадка TOP «Паратунка», перспективное расширение территории TOP</i>					
30	Горнолыжный комплекс «Гора Морозная-Седло»	Горнолыжный курорт, ориентированный на молодежный, активный отдых, отдых в компании, курорт единовременной вместимостью до 2500 человек.	58	6600	225
<i>Площадка TOP «Паратунка», перспективное расширение территории TOP</i>					

№ п/п	Наименование проекта	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
31	Горнолыжный курорт на хребте Тополовом	Горнолыжный курорт для семейного отдыха единовременной вместимостью до 1700 человек.	40	6000	187
<i>Площадка TOP «Паратунка», перспективное расширение территории TOP</i>					
32	«Paratunka Sport Resort», 1 этап	Первый объект будущей сетевой инфраструктуры, состоящий из гостиницы на 20 номеров, кафе, пункта проката и площадки для кемпинга, а также первые 80 км трасс (пешие/лыжные маршруты и езда на беговых животных), 3 км освещенной лыжной трассы	42	160	30
Площадка «Юг Камчатского полуострова» Туризм					
33	Сафари-парк у оз. Курильское	Сафари-парк единовременной вместимостью до 150 человек.	1000	350	65
ИТОГО			2 858,5	56 841	3 715

5.4.3. Перечень потенциальных проектов I очереди развития ТОП (на перспективу 10 лет)

Таблица 27. Перечень потенциальных проектов I очереди развития ТОП в разрезе отраслей специализации

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
Площадка «Паратунка»						
Туризм						
1	Реконструкция ДОЛ «Восход» в целях круглогодичного цикла использования детского оздоровительного лагеря для детского населения Камчатского края	ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки»	Реконструкция корпусов единовременной вместимостью в 175 чел. для обеспечения ежегодной загрузки в 31120 койко/дней	32,3	25	170
2	Реконструкция здания и объектов инфраструктуры ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки» в целях совершенствования лечебно-диагностического процесса	ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки»	Реконструкция корпусов для обеспечения ежегодной загрузки в 26207 человеко/суток.	23,3	25	108
3	Строительство рекреационного центра	ООО «Тулуач»	Общая площадь – 20898 кв.м. (гостиничный комплекс, спортивно-развлекательный комплекс, купели, аквапарк, ресторан, пять гостевых домиков, крытая стоянка)	9	1350	150
4	Строительство и эксплуатация комплекса водных аттракционов «Аквапарк» на территории спортивной базы «Лесная», с. Паратунка.	ИП Ветчинова Валентина Александровна	Всесезонный аквапарк открытого типа вместимостью 711 посетителей единовременно, в составе которого: сооружение комплекса бассейнов, комплекс кафе-терриев, административное здание (помещения саун, СПА-процедур, вспомогательные помещения), торговый павильон	12,0	929	60
5	Модернизация круглогодичного детского оздоровительного лагеря	ООО ДОЛ «Металлист»	Строительство 2 корпусов единовременной вместимостью 160 человек для повышения ежегодной загрузки на 15,5 тыс. человеко/суток	7,2	200	20

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
6	Строительство спортивно-оздоровительного гостиничного комплекса	ООО «Русский Двор»	Гостиничный комплекс на 70 номеров, 3 зоны по категориям (3,4,5 звезды)	7,3	600	150
7	Строительство гостинично-туристического комплекса	ООО «Зелёная линия»	Гостиничный комплекс 3* на 106 номеров	2,2	730	160
8	Строительство всесезонного спортивно-оздоровительного туристического комплекса для семейного отдыха (гостиничный комплекс класс 3* с рестораном, лечебнооздоровительным комплексом, пунктом проката; таунхаусы, коттеджи; каток)	<i>перспективный проект</i>	Инфраструктура мест размещения единовременной вместимостью 350 человек	14	1632	160
Площадка «Зеленовские озерки»						
Туризм						
9	Административный корпус с бассейном и рестораном на 150 посадочных мест, 10 сблокированных попарно 5-ти местных домиков, 6500 человеко/суток в год	ОАО «Гостиница «Авача»	Строительство административного корпуса с бассейном и рестораном на 150 посадочных мест, 10 сблокированных попарно 5-ти местных домиков для обеспечения ежегодной загрузки на 6500 человеко/суток	6,5	465	100
Агропромышленный комплекс						
10	Строительство тепличного комбината производственной площадью 4,8 га для выращивания овощных культур	ООО «Зеленая ферма»	Производственная площадь комбината - 4,8 га, объем производства огурцов 3082,3 тонн, томатов – 665 тонн (сорт Топеро), салата – 447 тонн в год.	20	1 480	71
11	Строительство птицефабрики производственной мощностью 6,0 - 6,3 тыс. тонн бройлеров в живом весе	ООО «Камчатский бройлер»	4,5 тыс. тонн бройлеров	213,1	895	127
12	Тепличное хозяйство для выращивания овощей в закрытом грунте	ООО «Агротерм»	Огурцы – 1500 тонн/год; томаты – 480 тонн/год; салат – 24 тонн/год	10	321	32

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
13	Организация производства по выращиванию в закрытом грунте ягодных культур (клубники)	<i>перспективный проект</i>	16 теплиц, 43 т клубники в год, в случае одного урожая или 86 в случае двух	2	63	12
14	Строительство тепличного комплекса по выращиванию овощей и грибов в закрытом грунте	<i>перспективный проект</i>	Огурцы - 1000 тонн/год; томаты - 2500 тонн/год; шампиньоны и вешенки - 200 тонн/год	9	1240	60
Площадка «Нагорный»						
Агропромышленный комплекс						
15	Строительство комплекса по выращиванию свиней на 550 продуктивных свиноматок	ООО «Свинокомплекс «Камчатский»	Количество продуктивных свиноматок – 550 голов; количество поросят, переводимых в зону дорашивания – 21,8 тыс. голов за год; количество свинок и боровков, переводимых в зону откорма – 19,0 тыс. голов	23,2	713	86
16	Производство напитков на основе питьевой воды, местных трав и ягод, изготовление ягодных сиропов	<i>перспективный проект</i>	5 млн л напитков в год	1	150	17
17	Производство замороженных овощей	<i>перспективный проект</i>	400 тонн замороженного картофеля фри, 200 тонн замороженных овощных смесей	0,5	150	9
18	Переработка овощей	<i>перспективный проект</i>	100 т упакованных овощей первичной переработки (мытые, нарезанные), 60 т маринованных огурцов и помидоров	0,3	80	12
Площадка «Петропавловск»						
Район бухт Моховая и Сероглазка						
Рыбопереработка и рыбоводство						
19	Проект переоборудования и модернизации судов РС-600 «Капитан Муковников», РС-600 «Капитан Малякин» и строи-	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	Увеличение производительности фабрики до 250 т/сутки по готовой продукции	1,41	637	182

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
	тельство производственных корпусов № 2 и № 3 Фабрики береговой обработки рыбы					
20	Производство органических концентрированных удобрений из биологических отходов от переработки рыбосырья, морепродуктов и марикультур	ООО «Биотехнология»	Мощность 150 куб.м в месяц по готовой продукции	0,4	92	19
21	Создание рыбоперерабатывающего комплекса по глубокой переработке рыбной продукции производственной мощностью 10 150 тонн в год	ООО «Город 415»	Производственная мощность 10 150 тонн в год	1,15	643	116
22	Строительство мини-завода по переработке отходов рыбного сырья (потроха, кости, шкуры, моллюски) для производства комбикормов для с/х животных	<i>перспективный проект</i>	Переработка до 30 тыс. тонн отходов	1	18	10
23	Производство БАД «Жир лосося» (желатиновых капсул по 0,3 г - рыбный жир из дикого камчатского лосося с содержанием ПНЖК омега-3 и в разлив, в канистрах)	<i>перспективный проект</i>	55 тыс. бутылок (по 100 капсул весом 45 г); 5 тыс. канистр	0,4	26	6
24	Производство рыбной муки	<i>перспективный проект</i>	3 тыс. тонны рыбной муки	0,6	29	7
25	Производство фасованных БАД из морской ламинарии	<i>перспективный проект</i>	1,5 тонны готовой фасованной продукции в год или 365 тыс. упаковок (упаковка по 100 капсул и весом 45 г)	2	31	8 (плюс единовременное привлечение до 20 человек в моменты сборов урожая)
26	Альтернативное производство аквакультур (аквафермы)	<i>перспективный проект</i>	Мидии - 240 т, гребешок, сырец – 600 т, морской еж – 90 т	44	79	21
Туризм						

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
27	Строительство Гостиничного комплекса на 100 номеров	ООО «Ариэль»	100 номеров	7,9	300	57
Остальные поддерживающие производства						
28	Строительство комплекса по хранению и складированию нефтепродуктов ёмкостью 18000 тонн на базе существующего причального сооружения в г. Петропавловске-Камчатском	ООО «Морской Стандарт-Бункер»	Ёмкость комплекса 18 000 тонн. Проектная мощность перевалки и хранения светлых нефтепродуктов при перегрузе с танкеров на берег: 98 000 тонн ежегодно	2,67	280	32
29	Проект организации проведения ремонта и технического обслуживания всех типов судов в полном объеме, на базе существующих судоремонтных участков	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	Закупка оборудования	5,3	24	120
30	Строительство рефрижераторного терминала, терминала по обработке навалочных, генеральных грузов (до 600 тыс. тонн в год) и пассажирского терминала для организации водного туризма	ООО «Морской порт Авача»	Проектная мощность терминалов до 600 тыс. тонн в год, пропускная способность - 1,5 млн тонн в год	4,8	2 925	190
31	Техническое перевооружение склада горюче-смазочных материалов объемом 8000 куб.м	ООО «Камчатская нефтебаза»	Объем единовременного хранения 8000 куб.м	2,4	52	79
Район Петровской сопки						
32	Городской горнолыжный курорт. Петровская сопка	<i>перспективный проект</i>	Комплексно оборудованный горнолыжный курорт, единовременной вместимостью 1983 человека, с конгресс-центром	284,0	4 446	177
Район бухты Раковая						
Остальные поддерживающие производства						
33	Создание стоянки яхт и катеров	ИП Кириленко А.С.	100 стояночных мест	0,6	4	6

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест
34	Создание лодочной станции, крытой стоянки для водно-моторной и автомобильной техники (яхт-клуб)	ООО «Электро-Гост»	180 стояночных мест	0,7	9	17
Район мыса Сигнальный						
Остальные поддерживающие производства						
35	Организация регулярной линии по доставке свежемороженой рыбы с Камчатки в порты Дальневосточного региона.	ООО «Оптима-Н»	Модернизация здания и механизмов склада-холодильника ёмкостью 10 000 тонн и площадью 11 452 кв.м. для отправки 36,5 тыс. тонн рыбной продукции	0,5	249,0	51
36	Строительство причального комплекса и береговой инфраструктуры	ООО «Морской транспортный терминал-Камчатка»	н/д	4,5	1 200	100
37	Ввод в эксплуатацию силосного склада готовой продукции; приобретение и установка высокотехнологичной линии гранулирования кормов	АО «Камчатская мельница»	13440 тонн продукции	0,99	180	35
38	Яхтенный порт «Петропавловская гавань»	<i>перспективный проект</i>	Создание яхтенного порта на 150 мест	4,3	2026	100
39	Завод по переработке краба	<i>перспективный проект</i>	Консервы – 216 т, крабовое мясо замороженное – 300 т, крабовая мука – 1100 т	0,6	47	31
Площадка «Витязь-Аэро»						
Деятельность воздушного транспорта						
40	Строительство взлетно-посадочной полосы и необходимой инфраструктуры с годовым пассажирооборотом до 30 тыс. человек	ООО Авиационная компания «ВИТЯЗЬ-АЭРО»	Обслуживание 30 тыс. чел. ежегодного пассажирооборота	127,7	50	50

Источник: экспертная оценка ФОК

5.5. Рекомендации по привлечению инвесторов

5.5.1. Предложения по повышению эффективности работы по привлечению резидентов

Расширенное описание предложений по повышению эффективности работы по привлечению резидентов представлено в Приложении к ППР.

5.5.1.1. Цели и задачи маркетинговой стратегии ТОР

Цель маркетинговой стратегии – обеспечить формирование необходимого потока заявок на получение статуса резидента ТОР от целевых инвесторов, соответствующих приоритетным отраслям специализации ТОР и эффективно использующих инфраструктурные, земельные и человеческие ресурсы территории.

Задачи:

- ✓ поиск и привлечение инвесторов;
- ✓ целенаправленное формирование и комплексное продвижение имиджа ТОР на российской и международной арене.

5.5.1.2. Целевая аудитория для коммуникации

Определение целевой аудитории и ее сегментирование позволяет сформулировать максимально точные сообщения и выбрать наиболее эффективные коммуникационные каналы. Всестороннее знание аудитории, понимание логики ее поведения – залог создания успешной маркетинговой стратегии ТОР «Камчатка».

Рекомендованное сегментирование целевой аудитории с предложением приоритетных коммуникационных сообщений по каждому сегменту заинтересованных лиц приведено в Таблице «Целевая аудитория и ее сегментирование».

Таблица 28. Целевая аудитория и ее сегментирование

Целевая аудитория	Сегменты	Описание сегментов	Приоритетная тематика коммуникаций
Инвесторы	Потенциальные резиденты	Зарубежный бизнес, федеральный бизнес, местный бизнес.	Информация о льготах, административном режиме, специализации ТОР, наличии земельных ресурсов и инфраструктуры.
	Существующие резиденты	Компании, чьи заявки на получение статуса резидента ТОР «Камчатка» уже одобрены.	Текущие результаты работы ТОР, услуги, которые оказываются или будут оказываться Управляющей компанией резидентам, возможности коллективного участия в выставках и форумах
Российские бизнес-ассоциации	Федеральные ассоциации	Союзы и ассоциации по развитию экономики в целом и отдельных ее сегментов: Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) и его региональные отделения; Торгово-промышленная палата Российской Федерации (ТПП РФ); Деловая Россия; Опора России	Перспективы и условия ведения бизнеса в ТОР, специализация ТОР.
	Отраслевые ассоциации	Союзы и ассоциации по различным отраслям промышленности: Российский союз туриндустрии (РСТ), Ассоциация туроператоров России (АТОР), Ассоциация активного туризма (ААТ), Ассоциация Представителей Национальных Туристических Организаций в России (АНТОР), Туристско-Спортивный Союз России (ТССР), Российская Гостиничная Ассоциация (РГА), Национальная Ассоциация экспортеров сельскохозяйственной продукции, НО Ассоциация отраслевых союзов АПК России (АС-САГРОС), Союз работодателей «Общероссийское агропромышленное объединение работодателей «Агро-промышленный союз России» Ассоциация «Технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания», Ассоциация производственных и торговых предприятий рыбного рынка.	

Целевая аудитория	Сегменты	Описание сегментов	Приоритетная тематика коммуникаций
Организации по поддержке инвестиций	Международные ассоциации инвесторов, посольства, торговые и экономические представительства	Всемирная ассоциация агентств по содействию инвестициям (WAIPA), Японская организация содействия развитию внешней торговли (JETRO), Китайский Совет по содействию Международной Торговле, Корейское Агентство по развитию торговли и инвестиций (KOTRA), Всемирная туристическая организация ООН (UNWTO), Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ), Всемирная ассоциация туристических агентств (WATA), Всемирный совет по туризму и путешествиям (WTTC), Конфедерация молодежного, студенческого и образовательного туризма (WYSET) и т.д.	Перспективы и условия ведения бизнеса в TOP для иностранных компаний, специализация TOP, мероприятия по продвижению TOP за рубежом (анонсы и пост-релизы).
	Российские ассоциации инвесторов	Консультативный совет по иностранным инвестициям, Международное агентство по привлечению инвестиций (МАПИ), Национальная инвестиционная ассоциация, Московское Агентство поддержки экспорта и инвестиций и др.	Перспективы и условия ведения бизнеса в TOP, специализация TOP, мероприятия по продвижению TOP (анонсы и пост-релизы)
Органы власти	Федеральные	Представители федеральных органов государственной власти России	Текущие результаты работы TOP и планы ее развития, социальная ответственность бизнеса в TOP, участие Управляющей компании в формировании комфортной среды для жителей
	Региональные	Представители органов законодательной и исполнительной государственной власти Камчатского края	
	Муниципальные	Администрации муниципальных образований, на которых расположена TOP «Камчатка»	
Население региона	Местные жители	Население края	Перспективы создания новых рабочих мест и повышения качества среды проживания, улучшение имиджа региона, текущие результаты работы и перспективы развития TOP и т.д.
	Некоммерческие организации	Некоммерческие организации края и Дальнего Востока	Улучшение имиджа региона, текущие результаты работы и перспективы развития TOP, социальная и экологическая ответственность и т.д.

Целевая аудитория	Сегменты	Описание сегментов	Приоритетная тематика коммуникаций
Квалифицированные кадры за пределами региона	Иностранные и российские квалифицированные специалисты	Иностранные и российские квалифицированные специалисты, которые потенциально могут быть привлечены для реализации инвестиционных проектов в сфере туристического и спортивно-оздоровительного комплекса, гостиничного и ресторанного бизнеса.	Информация о перспективах трудоустройства и привлекательной среде проживания.
Средства массовой информации	Зарубежные и российские печатные/онлайн издания, радио, ТВ, информационные агентства и пр.	Журналисты международных, федеральных, региональных и местных изданий, формирующие тематическое информационное пространство в России и за ее пределами. Средства массовой информации могут создать в медиа пространстве имидж ТОР как сильного конкурента среди аналогичных территорий в АТР.	Ключевой посыл через СМИ: новые условия для инвестиций и международной торговли существенно повысят инвестиционную привлекательность, как Камчатского края, так и Дальнего Востока.

5.5.1.3. Продвижение и позиционирование ТОР на российском и зарубежном рынках

Позиционирование ТОР

Формирование и продвижение привлекательного имиджа ТОР «Камчатка» на российском и зарубежном рынках включает, в первую очередь, разработку позиционирования, которое отражает ключевые преимущества территории и позволяет донести их до целевой аудитории в целях формирования единого, устойчивого представления о ней.

Благодаря использованию потенциала природных ресурсов экологически чистых территорий ТОР «Камчатка» является одним из драйверов экономического развития Камчатского края и Дальнего Востока в целом. В качестве отраслевой специализации ТОР «Камчатка» определены туризм и производство экологически чистых продуктов, что подразумевает развитие целого ряда отраслей, задействованных в комплексном туристском обслуживании (благодаря использованию инфраструктуры гостиничного комплекса, санаторно-курортного лечения и отдыха, общественного питания, объектов и средств развлечения, объектов конгрессного, физкультурно-

спортивного туризма и активного отдыха), а также отраслей растениеводства, животноводства, рыбоводства и рыболовства, пищевой промышленности. Развитие инфраструктуры местных воздушных авиалиний также входит в специализацию ТОР в качестве поддерживающего направления, позволяющего стимулировать экономический рост по основным направлениям.

Камчатский край обладает уникальными природными ресурсами: акватории, богатой рыбой и морепродуктами, водами термальных источников, горным рельефом и вулканами, уникальными по составу почвами, по сравнению с другими регионами ДФО. Петропавловск-Камчатский городской округ и Елизовский муниципальный район располагаются в наиболее освоенной и заселенной части края, что исторически обусловило значение столицы края и тяготеющей к ней агломерации как центра экономического развития. Важным фактором для формирования позиционирования ТОР «Камчатка» является возрастающее значение Японии, Кореи и Китая как потребителя экологически чистых пищевых продуктов, а также услуг российской туристической и спортивной индустрий.

Векторы позиционирования ТОР «Камчатка», отражающие вышеперечисленные преимущества территории:

- ✓ ТОР «Камчатка» - территория туризма, уникальная в международном масштабе, обладающая инфраструктурой лечебно-оздоровительного, горнолыжного и конгрессного туризма;
- ✓ ТОР «Камчатка» - лидер рыбной отрасли России;
- ✓ ТОР «Камчатка» - центр производства экологически чистых продуктов питания на Дальнем Востоке.

Процесс моделирования образа ТОР предполагает разработку и реализацию системы маркетинговых коммуникаций, которая создает нужное представление аудитории об инвестиционном потенциале ТОР.

Система маркетинговых коммуникаций целенаправленно и комплексно воздействует на целевую аудиторию ТОР для достижения основных целей и задач марке-

тинговой стратегии. В свою очередь, она включает следующий комплекс мероприятий по продвижению: работу со СМИ (медиаарилейшнз), событийный маркетинг, SMM-маркетинг, рекламу, интернет-продвижение.

Выстраивание коммуникаций со СМИ

Реализация коммуникационного плана, как части системы маркетинговых коммуникаций, предполагает создание базы международных, федеральных, региональных и местных СМИ, в которой отображается категория, тематика издания, а также контактная информация журналистов. *Перечни приоритетных международных и российских СМИ представлены в Приложении к ППР.*

Международные СМИ – один из основных источников информации для иностранных инвесторов. При выстраивании коммуникаций важно понимать специфику работы с ними. Основные деловые издания ведущих стран мира получают информацию для подготовки новостей от сети крупнейших информационно-аналитических агентств, (Ассошиэйтэд Пресс АП (Нью-Йорк), Франс Пресс (Париж), Дойче Прессе Агентур (Гамбург) и др.), у которых есть собственная обширная сеть корреспондентов по всему миру, в том числе и в России. Наличие значимых информационных поводов, участие в крупнейших международных и российских форумах и выставках, широкое освещение новостей о ТОР крупнейшими российскими информагентствами и ведущими национальными изданиями гарантированно привлечет внимание корреспондентов международных медиахолдингов. По большей части ТОР «Камчатка» будет упоминаться в общих материалах о системе территорий опережающего развития в России.

Инициирование выхода авторских публикаций в зарубежных СМИ напрямую пресс-службой ТОР рекомендовано через реализацию специальных проектов и сотрудничество со специализированными изданиями. Предлагаемые форматы работы в данном направлении – специальные выпуски, совместные исследования и мероприятия.

Таким образом, продвижение ТОР на международной арене при помощи мировых СМИ в качестве приоритетного канала продвижения будет эффективным при наличии информационных поводов достаточно высокого уровня.

При составлении перечней приоритетных российских изданий были использованы данные федеральных и региональных рейтингов самых цитируемых СМИ, в частности, рейтинг компании «Медиалогия», который построен на основе базы СМИ, включающей порядка 32 500 влиятельных источников: ТВ, радио, газеты, журналы, информационные агентства, интернет-издания и блоги. В основе для построения рейтингов – Индекс Цитируемости (ИЦ) «Медиалогии». Кроме того, в перечень вошли издания, рекомендуемые профильными министерствами (Минсельхоз России, Минстрой России и др.).

В перечень российских СМИ вошли как общеэкономические, так и отраслевые издания в соответствии с выбранным позиционированием ТОР. Таким образом, включение векторов позиционирования в публикации в соответствующих тематических изданиях будет способствовать активному продвижению ТОР «Камчатка» с акцентом на отраслевой специфике.

Основные инструменты и методы работы со СМИ:

1. Генерирование информационных поводов международного, федерального и регионального значения и ведение систематической работы по подготовке и распространению пресс-релизов.

2. Написание и размещение публикаций, интервью и экспертных мнений в общеэкономических и отраслевых изданиях.

3. Увеличение комментарийной активности основных ньюсмейкеров ТОР.

4. Организация интервью и участия основных спикеров в теле- и радиопередачах, встраивание материалов о ТОР в тематические ТВ-сюжеты, а также подготовка и размещение собственных фильмов о ТОР «Камчатка» на телевидении.

5. Проведение коммуникационных мероприятий для СМИ.

6. Проведение регулярного анализа информационного поля и оперативное реагирование на негативные «вызовы» в СМИ.

Следует акцентировать внимание на том, что проекты в масштабе страны и мира в сфере медиарелейшнз (публикации в крупнейших международных и российских федеральных изданиях, ТВ-интервью на федеральных телеканалах, проведение пресс-конференций и пр.) предполагается реализовывать при поддержке Корпорация развития Дальнего Востока или Агентства Дальнего Востока по привлечению инвестиций.

При этом ТОР «Камчатка» следует сконцентрироваться, в первую очередь, на индивидуальном продвижении в региональном масштабе, а во вторую – на участии в коллективных PR-кампаниях совместно с другими ТОР.

Работа с социальными сетями (SMM-маркетинг) и интернет-продвижение

Продвижение посредством SMM-маркетинга (social media marketing) подразумевает процесс привлечения внимания к ТОР «Камчатка» через социальные платформы – крупнейшие активные социальные сети (международные и российские). К приоритетным можно отнести: LinkedIn, Facebook, Google+, Instagram, Профессионалы.ру, Viadeo.

В свою очередь, **интернет-продвижение включает следующие активности:**

- ✓ **Активное продвижение мультязычного веб-сайта ТОР «Камчатка».**
- ✓ **Вирусный маркетинг, который подразумевает производство и «посев» вирусных роликов – создание, размещение и продвижение имиджевого видео о ТОР, которое будет интересно представителям целевой аудитории.**
- ✓ **Комплексная работа с блогами (Twitter, Живой Журнал, Я.ру и др.), форумами, сетевыми лидерами мнений.**
- ✓ **Размещение информации об инвестиционных проектах ТОР на специальных интернет-площадках, объединяющих инвесторов, а также в онлайн справочниках и каталогах, например: инвестиционный портал регионов России <https://investinregions.ru>, портал «Инвестиционные проекты**

России» (www.investprojects.info), проект «Международная база данных инвестиционных проектов» (<http://idip.info/>), портал «Инвестиционная карта РФ» (invest.gov.ru), проект «ИнвестРФ» (investrf.com) и др.

Размещение пресс-релизов на специальных площадках для опубликования пресс-релизов (релизоприемниках). К числу наиболее популярных сервисов можно отнести: <http://b2blogger.com/>, <http://www.openmarket.ru/>, <http://www.press-release.ru/>, <http://www.karta-smi.ru/>, <http://presuha.ru/>, <http://inthepress.ru/> и др.

Реклама и основные медиаканалы

Донесение рекламного сообщения до инвесторов, организаций по поддержке инвестиций, а также органов власти будет наиболее эффективным через размещение рекламных модулей/видео в приоритетных СМИ, а также размещение имиджевой рекламы на щитах и световых коробах, располагаемых в местах проведения крупных экономических и инвестиционных форумов, конференций и выставок.

Рекламу TOP «Камчатка» с социальной направленностью, которая будет транслировать населению региона сообщения о перспективах создания новых рабочих мест, о повышении качества среды проживания и об улучшении имиджа региона в целом, важно размещать на рекламных носителях в местах возможного нахождения, перемещения и скопления представителей данной целевой аудитории:

- ✓ щиты и лайтбоксы вблизи местной администрации, учреждений высшего и среднего профессионального образования, в аэропорту и других местах массового скопления;
- ✓ рекламные ролики, рекламные телепередачи на местных и региональных телеканалах.

Баннерная реклама может использоваться для привлечения внимания к онлайн ресурсам TOP и анонсирования мероприятий для инвесторов и прессы, проводимых пресс-службой TOP «Камчатка». В данном случае рекламные баннеры размещаются на основных инвестиционных площадках, сайтах экономических, деловых и отраслевых изданий, бизнес ассоциаций и др.

Участие в мероприятиях для продвижения ТОР и привлечения потенциальных резидентов/инвесторов

В целях создания и продвижения позитивного инвестиционного имиджа и реализации перспективных инвестиционных проектов ТОР «Камчатка» следует активно использовать возможности событийного маркетинга.

Мероприятия событийного маркетинга позволяют значительно усилить позиции территории и подразделяются на внутренние и внешние:

Внутренние мероприятия

Предполагается инициирование, организация и проведение собственных мероприятий: конференции, роуд-шоу, круглые столы, презентации и др. Описание формата данных событий и рекомендации по их проведению представлены в таблице в приложении.

Внешние мероприятия

Подразумевается участие представителей управляющей компании ТОР «Камчатка» и ее резидентов в крупных экономических, инвестиционных форумах, конференциях, выставках, бизнес-миссиях и т.д.

Основные задачи:

- ✓ презентация инвестиционных возможностей ТОР с целью привлечения международных и российских инвесторов;
- ✓ представление текущих результатов работы ТОР и планов ее развития;
- ✓ подписание протоколов о намерениях и инвестиционных соглашений.

При выборе деловых мероприятий и формата участия следует руководствоваться перечнем приоритетных международных и российских событий, который требует ежегодной актуализации и проработки. При оценке необходимо ориентироваться на целевые аудитории, масштаб и уровень мероприятия, отраслевую специ-

фику и пр. Принимая решение об участии в конкретном мероприятии, следует изучить список участников/экспонентов, оценить масштаб и уровень мероприятия, отраслевую специфику, а также затраты на участие.

Описание основных форматов участия приведены в таблице ниже.

Таблица 29. Основные форматы участия во внешних мероприятиях

Формат участия	Описание и рекомендации по участию
Отдельное выступление	Рекомендуется организовывать выступления представителей и резидентов ТОР «Камчатка» в рамках международных и российских форумов, конференций и круглых столов, входящих в перечень приоритетных мероприятий, участие в которых целесообразно с точки зрения привлечения потенциальных резидентов/инвесторов. Выступление в рамках делового мероприятия проходит в форме экспертного доклада и может сопровождаться презентацией в формате power point.
Индивидуальный стенд	Организация выставочных экспозиций инвестиционных проектов ТОР «Камчатка» в рамках крупных международных и российских форумов и выставок позволит наглядно представить инвестиционный потенциал. Участие требует тщательной предварительной подготовки стенда, макета, презентации, освещения в прессе и т.д.
Участие в национальном или региональном стенде	Один из наиболее популярных и эффективных форматов участия на зарубежных и крупных российских выставочно-ярмарочных мероприятиях на сегодняшний день - это стенд в рамках коллективных национальных экспозиций. Здесь есть свои плюсы и минусы. С одной стороны, преимуществом является поддержка организатора группового стенда и АО «Российский экспортный центр», повышенное внимание со стороны СМИ и принимающей стороны (руководство выставки, представители органов местной власти и пр.). С другой стороны, есть риск остаться незамеченным, недостаточно проявить индивидуальность стенда и пр.
Распространение рекламной продукции	Не всегда есть возможность и целесообразность полноценного участия в мероприятии, особенно, международном. Тем не менее, можно договориться с организаторами о распространении рекламных материалов в рамках мероприятия: вкладка брошюры, презентации в пакет участника, размещение листовок на специальных стендах, показ видеofilьмов на плазменных панелях и пр. Кроме того, хорошим рекламным инструментом является размещение рекламных модулей о ТОР в печатных изданиях, выпуски которых приурочены к проведению данных мероприятий и будут бесплатно на них распространяться.

Деловые мероприятия дают достаточно широкие возможности для контактов с потенциальными инвесторами. В таких мероприятиях, помимо специализированных компаний, могут принимать участие и непрофильные инвесторы или посредники, выход на которых иначе был бы маловероятен.

Таблица 30. Приоритетные российские форумы и выставки, участие в которых целесообразно с точки зрения привлечения потенциальных резидентов/инвесторов

Название	Место проведения	Тип	Формат участия
Универсальные			

Название	Место проведения	Тип	Формат участия
Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ, «Русский Давос»)	Санкт-Петербург, выставочный комплекс «Ленэкспо»	форум	организация тематической панельной сессии совместно со всеми ТОП
Восточный экономический форум (ВЭФ)	Владивосток	форум	выступление на тематической конференции в рамках форума
Байкальский международный экономический форум (БЭФ)	Иркутск	форум	выступление на тематической конференции в рамках форума
Красноярский экономический форум	Красноярск, МВДЦ «Сибирь»	форум	выступление на тематической конференции в рамках форума
Дальневосточный инвестиционный конгресс (ДВИК)	Владивосток	конгресс	выступление на тематической конференции в рамках форума
Международный инвестиционный форум «Сочи 2017»	Сочи	форум	выступление на тематической конференции в рамках форума, участие в рамках коллективного стенда всех ТОП, либо в рамках регионального стенда
Российско-азиатский международный бизнес-форум	Москва	форум	выступление на тематической конференции в рамках форума, презентация инвестиционных проектов
Неделя российского бизнеса (НРБ)	Москва	тематические конференции и круглые столы	выступление на конференции, проведение собственного круглого стола совместно с другими ТОП
Сибирский Экономический Форум	Новосибирск	конференция, выставка	организация коллективного стенда всех ТОП, проведение собственного круглого стола совместно с другими ТОП
Гайдаровский форум	Москва	форум	участие в тематических экспертных дискуссиях
Туризм			
ОТДЫХ/Leisure 2017 – 23-й международный российский туристический форум	Москва	форум	выступление на конференциях в рамках форума, презентация инвестиционных проектов, индивидуальный стенд, участие в дискуссионных площадках
Открой свою Россию 2017 - международная выставка активного отдыха и приключенческого туризма	Москва	выставка, форум	организация коллективного стенда всех ТОП, проведение собственного круглого стола совместно с другими ТОП, индивидуальный стенд, участие в дискуссионных площадках
Интурмаркет (ITM) 2017 - международная туристская выставка	Москва	выставка, форум	выступление на конференциях в рамках форума, презентация инвестиционных проектов, индивидуальный стенд, участие в дискуссионных площадках
МИТТ / Путешествия и туризм 2017 - московская международная выставка индустрии туризма	Москва	выставка, форум	выступление на конференциях в рамках форума, презентация инвестиционных проектов, индивидуальный стенд, участие в дискуссионных площадках
Международная выставка «Путешествия и туризм 2017»	Новосибирск	выставка, форум	выступление на конференциях в рамках форума, презентация инвестиционных проектов, индивидуальный стенд, участие в дискуссионных площадках
Мир без границ 2017, Международный фестиваль туризма и отдыха	Ростов-на-Дону	выставка	выступление на конференциях в рамках форума, презентация инвестиционных проектов, индивидуальный стенд, участие в дискуссионных площадках
Туризм, спорт, отдых. Охота и рыбалка 2017	Тюмень	Конференция, форум	выступление на конференциях в рамках форума, презентация инвестиционных проектов, индивидуальный стенд, участие в дискуссионных площадках

Название	Место проведения	Тип	Формат участия
Международная выставка индустрии гостеприимства ExpoHoReCa 2017	Санкт-Петербург	выставка	выступление на конференциях в рамках форума, презентация инвестиционных проектов, индивидуальный стенд, участие в дискуссионных площадках
АПК			
Российская агропромышленная выставка «Золотая осень»	Москва	выставка, форум	организация коллективного стенда всех ТОР, проведение собственного круглого стола совместно с другими ТОР
Крупнейшая в России международная выставка племенного дела и инновационных технологий для производства и переработки продукции животноводства «АгроФарм-2017»	Москва	выставка, форум	индивидуальный стенд, участие в дискуссионных площадках
Международный инвестиционный форум и выставка «Агро Дальний Восток и Сибирь»	Владивосток	выставка, форум	организация коллективного стенда всех ТОР, проведение собственного круглого стола совместно с другими ТОР
Специализированная выставка-ярмарка продуктов питания, промышленного оборудования «ДальПищеПром – 2017»	Хабаровск	выставка, форум	организация коллективного стенда всех ТОР, проведение собственного круглого стола совместно с другими ТОР
Ежегодная конференция об инвестициях в АПК «Агрохолдинги России — 2017»	Москва	конференция	выступление на конференции
Отраслевая бизнес-конференция «Индустрия комбикормов — драйвер животноводства» Russian Feed Industry — 2017	Москва	конференция	выступление на конференции
Отраслевая бизнес-конференция с международным участием Russian Crop Production — «РАСТЕНИЕВОДСТВО: ТЕХНОЛОГИИ РАЗВИТИЯ И РОСТА»	Москва	конференция	выступление на конференции
Специализированная выставка «Агропромышленный форум Сибири»	Красноярск, МВДЦ «Сибирь»	выставка	индивидуальный стенд или коллективный, участие в тематических дискуссиях
Выставка-ярмарка «Сибирская агропромышленная неделя 2017»	Омск	выставка-ярмарка	индивидуальный стенд или коллективный, участие в тематических дискуссиях
Международная выставка продуктов питания, напитков и сырья для их производства «Продэкспо – 2017»	Москва	выставка	индивидуальный стенд или коллективный, участие в тематических дискуссиях
Выставка продуктов питания и напитков «Interfood Siberia»	Новосибирск	выставка	индивидуальный стенд или коллективный, участие в тематических дискуссиях
Рыбная отрасль			
Море. Ресурсы. Технологии 2017 Международная рыбопромышленная выставка	Мурманск	выставка	индивидуальный или коллективный выставочный стенд
Рыба 2017 - международная конференция по вопросам рыбного промысла	Москва	конференция	выступление с докладом

Таблица 31. Приоритетные зарубежные форумы и выставки, участие в которых целесообразно с точки зрения привлечения потенциальных резидентов/инвесторов

Название	Место проведения	Тип	Формат участия
Универсальные			
Международная многопрофильная промышленная ярмарка China international industry fair	Китай, Шанхай	выставка	участие в национальной экспозиции
Харбинская международная торгово-экономическая ярмарка China Harbin International Economic and Trade Fair (HTF)	Китай, Харбин	выставка	участие в национальной экспозиции
Международная многопрофильная торгово-промышленная выставка ITIF Asia	Пакистан, Карачи	выставка	участие в национальной экспозиции
Международная многоотраслевая выставка Вьетнама Vietnam Expo	Вьетнам, Ханой	выставка	участие в национальной экспозиции
Международная ярмарка китайских инвестиций (COIFair)	Китай, Пекин	выставка и деловая программа (инвестиционные форумы, презентации инвестиционных проектов, деловые встречи, круглые столы, семинары и конференции)	участие в национальной экспозиции, выступление на форуме и в рамках круглых столов
Annual Meeting of the New Champions	Китай	форум	участие в национальной экспозиции, выступление на форуме и в рамках круглых столов
Туризм			
FITUR 2017 – 37-я международная туристическая выставка	Испания, Мадрид	выставка	выступление на форуме и в рамках круглых столов, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
KOTFA 2017 - 32-я международная корейская выставка путешествий и туризма Сеул	Корея, Сеул	выставка	индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
CITE (Travel Fair) 2017 - международная туристическая выставка	Китай, Чэнду	выставка	выступление на форуме и в рамках круглых столов, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Ferien Messe Wien 2017 - международная выставка туризма, путешествий и отдыха	Австрия, Вена	выставка	выступление на форуме и в рамках круглых столов, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Fahrrad- & ErlebnisReisen mit Wandern 2017 - специализированная выставка велотуризма	Германия, Штутгарт	выставка	выступление на форуме и в рамках круглых столов, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции

Название	Место проведения	Тип	Формат участия
GO 2017 - международная выставка туризма и активного отдыха	Чехия, Брно	выставка	выступление на форуме и в рамках круглых столов, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Ferie i Forum 2017 - международная туристическая выставка	Дания, Копенгаген	выставка	выступление на форуме и в рамках круглых столов, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
AIME 2017 - международная выставка MICE, делового туризма и индустрии встреч	Мельбурн, Австралия	выставка	выступление на форуме и в рамках круглых столов, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Guangzhou International Travel Fair (GITF) 2017 - китайская международная туристическая выставка	Гуанчжоу, Китай	выставка	выступление на форуме и в рамках круглых столов, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
АПК			
Международная выставка пищевых ингредиентов Fi Asia - Food ingredients Indonesia	Вьетнам, Хошимин	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Китайская международная выставка продуктов питания и специализированного оборудования SIAL CHINA	Китай, Шанхай	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная выставка FOOD EX JAPAN	Япония, Токио	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная выставка продуктов питания SIAL Paris	Франция, Париж	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная зеленая неделя в Берлине International Green Week Berlin (IGW)	Германия, Берлин	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная агропромышленная выставка EIMA Agrimach India	Индия, Нью Дели	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная конференция и выставка продуктов питания и напитков, технологий их производства Annapoorna - World of Food India	Индия, Мумбаи	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная выставка продуктов питания и напитков Foodex Japan 2016	Япония, Токио	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная выставка продуктов питания и пищевой промышленности Anufood China	Китай, Пекин	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная выставка продуктов питания и напитков SIAL Middle East	ОАЭ, Абу-Даби	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный

Название	Место проведения	Тип	Формат участия
			стенд или участие в национальной экспозиции
Центрально-Азиатская международная выставка пищевой промышленности World Food Kazakhstan	Казахстан, Алматы	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная специализированная сельскохозяйственная выставка «AgriTek Astana»	Казахстан, Астана г.	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная выставка сельского хозяйства и пищевой промышленности «KazAgro»	Казахстан, Астана г.	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Международная выставка по животноводству и мясо-молочной промышленности «KazFarm»	Казахстан, Астана г.	выставка	коллективный стенд всех TOP, индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
Рыбная отрасль			
Международная выставка морского рыбного промысла Salon des Peches en Mer Nantes 2017	Франция, Нант, Parc des Expositions La Beaujoire	выставка	индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
China International (Xiamen) Seafood Expo 2017 - международная выставка рыбного промысла и морепродуктов	Китай, Сямынь	выставка	индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
SIFSE 2017 - международная выставка рыбного промысла и морепродуктов	Китай, Шанхай	выставка	индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции
SEAFOOD EXPO GLOBAL / SEAFOOD PROCESSING GLOBAL 2017 - Международная выставка рыбной промышленности, морепродуктов, производственного оборудования и технологий	Бельгия, Брюссель	выставка	индивидуальный выставочный стенд или участие в национальной экспозиции

При подготовке перечня приоритетных зарубежных форумов и выставок, участие в которых целесообразно с точки зрения привлечения потенциальных резидентов/инвесторов, использовалась информация из каталога зарубежных выставок, наиболее привлекательных для российских несырьевых компаний, который был подготовлен по итогам проведенного исследования по заказу АО «Российский экспортный центр» в 2016 году.

Отдельного внимания заслуживает такой формат мероприятия как **бизнес-миссия** - мероприятие, связанное с проведением переговоров представителей российских деловых и научных кругов с потенциальными зарубежными партнерами в целях ини-

цирования внешнеэкономических сделок, которые направлены на развитие двусторонних экономических отношений российских и зарубежных предпринимателей, а также привлечения инвестиций и технологий в экономику Российской Федерации.

Торговые представительства России регулярно занимаются организацией бизнес-миссий за рубежом под эгидой Министерства экономического развития Российской Федерации. Для участия в бизнес-миссии под эгидой Минэкономразвития России в будущем году, компании нужно подать заявку до 4 октября текущего года.

Маркетинговая и PR-активность логичным образом должна опираться на **качественные, структурированные рекламно-информационные материалы о ТОР «Камчатка»** и ее инвестиционных возможностях:

- ✓ мультимедийные презентации, видеофильмы, брошюры, иллюстрирующие инвестиционный и экспортный потенциал территории;
- ✓ выставочные стенды и 3D-макеты для участия в мероприятиях;
- ✓ включение информации о ТОР «Камчатка» в путеводитель для иностранных инвесторов по Камчатскому краю на английском, китайском, корейском и японском языках.

В целом, основными инструментами продвижения ТОР «Камчатка» являются работа со СМИ и мероприятия событийного маркетинга; дополнительными – интернет-продвижение, реклама и работа с социальными сетями (SMM). При этом чрезвычайно важно понимать, что мало очертить круг мероприятий и инструментов – необходима планомерная, систематическая и плодотворная работа на протяжении длительного периода времени с установленными целевыми показателями, а также постоянный анализ информационной среды и оценка эффективности реализованных коммуникационных программ.

5.5.1.4. Механизмы привлечения резидентов в ТОР

На стадии формирования имиджа набор маркетинговых методов служит для создания информационного фона и улучшения представления о ТОР среди широкой группы инвесторов. Главная задача данного этапа - привлечь внимание инвестора и

вызвать у него желание посетить ТОР, узнать больше о площадке и ее проектах. Маловероятно принятие инвестором положительного решения, если его представители не увидели объекта (территории). Поэтому ряд встреч и визитов инвесторов в ТОР, проведенные по итогам продвижения территории, свидетельствует об эффективной маркетинговой активности.

В свою очередь, активная стадия по привлечению резидентов в ТОР предполагает более адресную деятельность, направленную на тщательную проработку каждого контакта. На этом этапе устанавливается прямой контакт с потенциальными инвесторами.

На рисунке ниже схематично показан процесс поиска и привлечения инвесторов, где отражено поэтапное выпадение из него основной части потенциальных инвесторов.

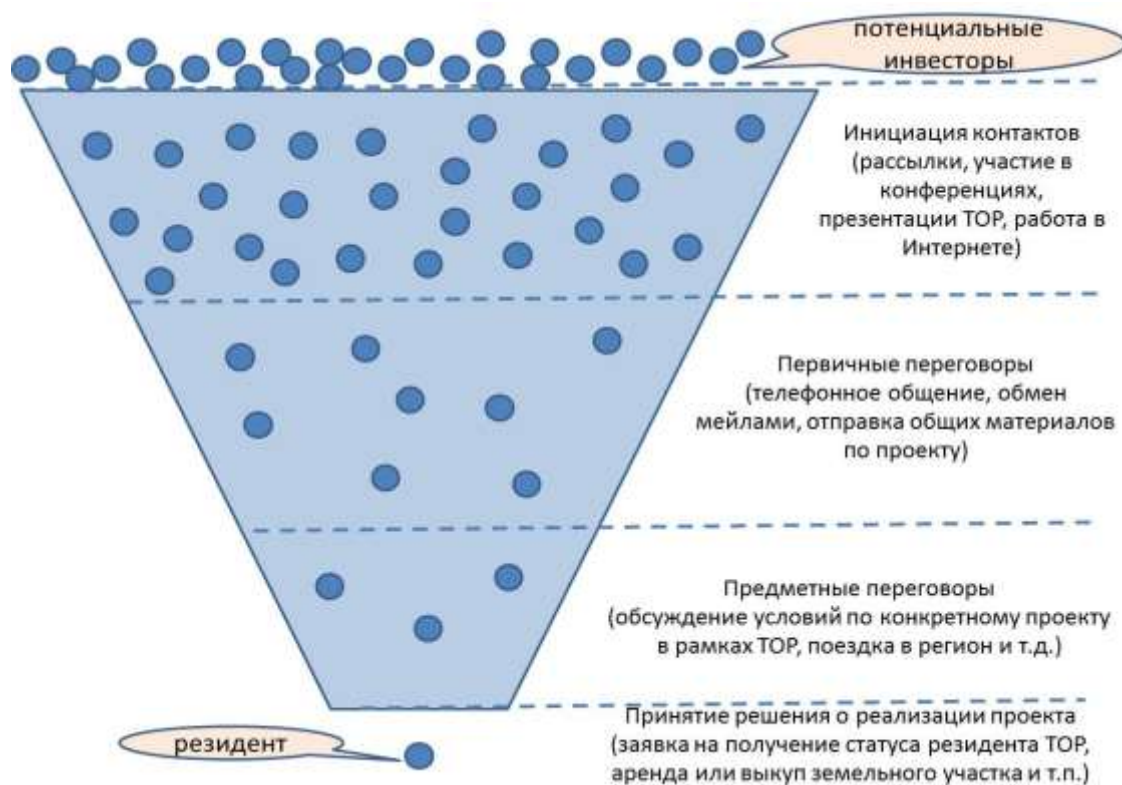


Рисунок 24. Процесс взаимодействия с потенциальным инвестором

Инициация контактов

Инициация первичного контакта с потенциальным инвестором может происходить путем адресной рассылки, участия в профильных форумах и выставках, использования Интернет-каналов, личных знакомств и т.д.

Более детально план работы по организации контактов с потенциальными инвесторами излагается в маркетинговой стратегии ТОР.

Первичные переговоры

Стадия первичных переговоров подразумевает следующие активности:

- Телефонные переговоры, конференц-звонки, электронную переписку с инвесторами, которые проявили интерес к возможностям ТОР по результатам рассылки и/или участия в публичных мероприятиях.

- Повторная отправка материалов, дополненных информацией, которую запросил инвестор в ходе телефонных переговоров или электронной переписки

Предметные переговоры

Когда определен круг заинтересованных инвесторов, начинается стадия предметных переговоров, на которой происходит обсуждение условий конкретного проекта в рамках ТОР, чаще всего во время личных встреч. Поэтому данный этап переговоров предполагает организацию встреч инвестора с руководством ТОР и представителями региональных властей. Встречи могут происходить как в крае, так и по месту расположения потенциального инвестора.

Обеспечение принятия решения о реализации проекта

Кроме прямой работы с потенциальными инвесторами может быть полезно взаимодействие с крупнейшими международными и российскими организациями: агентствами по привлечению инвестиций, ассоциациями инвесторов, отраслевыми ассоциациями, финансовыми институтами, посольствами, торговыми и экономическими представительствами, объединениями деловых кругов. Через них можно опосредованно получить выход на реальных интересантов, о многих из которых сложно получить информацию из открытых источников.

5.5.1.5. Совместная работа по продвижению TOP с АНО «Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта»

Процесс продвижения TOP, а также поиска и привлечения инвесторов необходимо координировать с работой АНО «Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта» (далее – Агентство), которое является частью государственной системы поддержки социально-экономического развития Дальнего Востока.

Общая система взаимодействия и разграничения функций между Агентством, АО «КРДВ» и управляющей компанией TOP показана в таблице ниже.

Таблица 32. Система взаимодействия и разграничения функций между Агентством, АО «КРДВ» и управляющей компанией TOP

Направления работы с потенциальными инвесторами	АПИ	КРДВ	УК TOP
Стратегические аспекты	Работа по формированию общего интереса инвестиционного сообщества к Дальнему Востоку («возбуждение рынка»)	Определение специализации конкретных TOP	-
Прямое взаимодействие с потенциальными инвесторами	Адресная работа с крупными федеральными и зарубежными инвесторами с учетом информации, предоставляемой КРДВ и УК TOP. Инициация визита инвестора в регион.	Подготовка запросов в АПИ по привлечению инвесторов. Информационная поддержка АПИ в работе с крупными инвесторами (условия деятельности, рекомендации по площадкам, контакты в регионах и т.д.). Организация поездок перспективных инвесторов в регионы	Обеспечение приема потенциальных инвесторов, визиты которых организуются АПИ и КРДВ. Подготовка информации о площадках и условиях работы по запросам АПИ и КРДВ. Самостоятельная работа с инвесторами регионального уровня. Целенаправленная самостоятельная обработка отраслевых сегментов, обозначенных в специализации данной TOP (включая компании федерального и международного уровней), но при координации с АПИ и КРДВ посредством CRM. Координация с региональными властями и организациями
Мероприятия	Организация коллективного участия TOP в маркетинговых мероприятиях (выставки, форумы, бизнес-миссии и т.д.). Самостоятельное участие представителей АПИ в отдельных мероприятиях.	Организация коллективного участия TOP в маркетинговых мероприятиях (выставки, форумы, бизнес-миссии и т.д.). Самостоятельное участие представителей КРДВ в отдельных мероприятиях.	Участие TOP в коллективных маркетинговых мероприятиях (выставки, форумы, бизнес-миссии и т.д.). Подготовка предложений в КРДВ и АПИ по организации коллективного участия в планирующихся мероприятиях федерального или международного уровней. Самостоятельное участие в отдельных мероприятиях (прежде всего, регионального уровня)

Направления работы с потенциальными инвесторами	АПИ	КРДВ	УК ТОР
СМИ	Публикации, сюжеты и т.д. об инвестиционном потенциале Дальнего Востока	Публикации, сюжеты и т.д. о системе ТОР в целом, а также о наиболее значимых событиях в отдельных ТОР	Публикации, сюжеты и т.д. о потенциале, условиях работы и значимых событиях в данной ТОР
Методология и экспертиза	Общие методологические рекомендации по работе с потенциальными инвесторами. Экспертное мнение по перспективам отдельных значимых проектов ТОР	Выстраивание и контроль работы по привлечению инвесторов в каждой из ТОР.	-
Сайты	Ведение собственных сайтов, информационная координация, обмен ссылками		
CRM	Администрирование и использование системы	Использование системы	Использование системы

Управляющая компания ТОР «Камчатка» совместно с АО «КРДВ» будут предоставлять в Агентство информацию о приоритетных направлениях развития ТОР, перспективных проектах, имеющихся земельных и других ресурсах. Такая информация по согласованию с АО «КРДВ» будет включаться в рекламные и презентационные материалы Агентства, а также использоваться в его текущей работе. При необходимости управляющая компания ТОР «Камчатка» будет предоставлять Агентству дополнительную информацию, необходимую для работы с инвесторами.

Агентство администрирует единую CRM, ориентированную на работу с инвесторами. В ней отражаются основные контакты с потенциальными резидентами и обеспечивается информационный обмен, позволяющий избежать дублирования усилий различных участников процесса привлечения инвестиций на Дальний Восток, а также получать оценку их вклада в данную работу. Управляющая компания ТОР «Камчатка», как и АО «КРДВ», станет пользователем данной системы.

По запросу Агентства управляющая компания ТОР «Камчатка» будет организовывать прием потенциальных инвесторов на территории ТОР и в столице региона, а также содействовать организации взаимодействия с региональными и муниципальными органами власти.

Кроме того, возможна консолидация усилий для реализации совместных маркетинговых проектов:

- проведение специальных мероприятий (пресс-туров, роуд-шоу, презентаций, круглых столов, деловых встреч и т.д.);
- участие совместных делегаций в международных поездках;
- создание или информационное наполнение специализированных Интернет-ресурсов, а также обеспечение перекрестных ссылок на сайты Агентства, АО «КРДВ» и управляющей компанией ТОР;
- организация выставочных экспозиций, подготовка каталогов, буклетов и т.д.

При этом функционал управляющей компании ТОР включает в себя и значительный объем самостоятельной работы по привлечению инвесторов. Прежде всего, это касается отработки целевых отраслевых сегментов для данной ТОР, а также взаимодействия с предпринимательским сообществом и органами власти региона. Координация с региональной и местной администрациями подразумевает, что управляющая компания ТОР не только организует контакт внешних инвесторов с властями, но и, наоборот, содействует интеграции в ТОР тех компаний, которые первоначально обратились к органам власти с намерением реализовать инвестиционный проект в регионе.

5.5.2.Расширенный перечень перспективных российских и иностранных инвесторов

Для каждой из отраслей специализации ТОР был сформирован перечень потенциальных инвесторов. При этом ключевой акцент при выборе компаний был сделан на наличии у них опыта в сферах, непосредственно связанных с реализацией выделенных в качестве перспективных для ТОР проектов.

Перспективные инвесторы сгруппированы по отраслям, внутри отраслей деление осуществляется по территориальному принципу. В первую очередь, в рамках

каждой из отраслей, по которым рассматриваются перспективные проекты, приводятся российские компании, оперирующие в данном сегменте, а также в отдельных случаях компании из смежных сегментов, диверсификация в которые представляется логичной исходя из специфики и масштабов деятельности конкретной компании. Отдельно выделяются холдинговые структуры и управляющие компании в том случае, если данное направление существует как одно из направлений диверсифицированного холдинга, либо компания управляет целым набором предприятий в данном сегменте.

Отдельно выделены компании из стран СНГ, которые могут проявить интерес к инвестициям в проекты TOP. В первую очередь, речь идет о компаниях из Беларуси, поскольку в ряде отраслей специализации TOP белорусские компании занимают достаточно сильные позиции и проявляют интерес к развитию на Дальнем Востоке.

Среди иностранных инвесторов наибольший интерес представляют компании из Азиатско-Тихоокеанского региона, в первую очередь, компании из КНР, Японии и Южной Кореи. Кроме того, в качестве потенциальных инвесторов TOP при реализации перспективных проектов могут также выступать компании из Европы и Северной Америки (США, Канада), имеющие достаточный опыт в аналогичном сегменте на домашнем рынке и/или международное присутствие, и соответствующие технологии, а также владеющие ресурсами для территориальной экспансии в страны АТР. В отдельных сегментах приводятся также потенциальные инвесторы из других регионов, имеющие серьезную экспертизу в приводимых сегментах и владеющие достаточными финансовыми ресурсами.

Таблицы с перечнями перспективных инвесторов приведены *в разделе 6.2 «Расширенный перечень перспективных российских и иностранных инвесторов» Приложения.*

Туризм

Специфика туристской отрасли предполагает значительное количество МСП, в том числе и микро-предприятий, задействованных в комплексном обслуживании туристов: предоставлении мест размещения и питания, предоставлении услуг лечебно-оздоровительной, горнолыжной инфраструктуры и объектов активного отдыха, экскурсионного и транспортного обслуживания, производства сувенирной продукции.

Целевую аудиторию такого рода компаний составляют МСП, в первую очередь, Камчатского края, а также других регионов Дальнего востока в силу географической ограниченности возможностей небольших компаний к расширению или масштабированию бизнеса. Привлечение такого рода инвесторов в ТОР «Камчатка» целесообразно осуществлять при посредническом взаимодействии отраслевых ассоциаций или аналогичных объединений, а также благодаря работе на выставочных мероприятиях (подробнее см. раздел 5.5.1.)

Вместе с тем для создания более крупных инфраструктурных объектов, горнолыжного комплекса, лечебно-оздоровительных и гостиничных объектов, необходимо привлечение крупных компаний, имеющих не только опыт в соответствующей сфере, но и доступ к финансовым ресурсам. Поэтому в качестве инвесторов в данном сегменте могут выступать международные компании и российские компании федерального масштаба, оперирующие гостиничными сетями в среднем ценовом сегменте, комплексами горнолыжной инфраструктуры, девелоперы гостиничных объектов.

Агропромышленный комплекс

В качестве потенциальных инвесторов, заинтересованных в развитии проектов в рамках этого направления специализации ТОР «Камчатка», могут выступать компании, которые оперируют тепличными комплексами, комплексами по производству мяса (в первую очередь свинины и бройлеров), производствами комбикормов, производствами по переработке овощей (заморозка, консервирование), производствами по розливу воды, изготовлению напитков и сиропов.

Потенциальными инвесторами в сегменте строительства тепличных комплексов могут стать:

- ✓ крупные российские агропромышленные холдинги, уже строящие тепличные комплексы в других регионах;
- ✓ диверсифицированные холдинги и инвестиционные компании, проявляющие интерес к данному направлению либо уже инвестировавшие в соответствующие проекты в других регионах;
- ✓ крупнейшие независимые тепличные хозяйства, готовые к региональной экспансии в силу наличия у них экспертизы и доступа к заемному финансированию (рынок сильно фрагментирован, наибольшее количество крупных хозяйств сконцентрировано на территории ЮФО и СКФО, наиболее развитые хозяйства могут столкнуться с нехваткой производственных площадей);
- ✓ крупные продуктовые розничные сети, которые могут быть заинтересованы в создании собственного производства по выращиванию свежих овощей (в настоящий момент о планах такого рода заявило только ЗАО «Тандер» - владелец торговой сети «Магнит», предположительно, другие торговые сети также будут активизироваться в этом сегменте);
- ✓ иностранные компании, реализующие подобного рода проекты на территории РФ, либо заявлявшие о намерении их реализовать;
- ✓ крупнейшие компании из стран Европы, АТР и Северной Америки, специализирующиеся на выращивании плодо-овощных культур в закрытом грунте.
- ✓ крупнейшие японские корпорации, имеющие смежные направления бизнеса.

В качестве потенциальных инвесторов в свиноводческом сегменте перечислены лидеры российского и международного рынка свинины; российские диверсифицированные холдинги, имеющие активы в данном сегменте; крупнейшие животноводческие хозяйства СНГ, специализирующиеся на производстве свинины (наибольшим потенциалом для сотрудничества обладают компании из Беларуси).

Следует отметить, что, в отличие от тепличного бизнеса, рынок производства свинины обладает высокой степенью концентрации: крупнейшие АПК владеют рядом свиноводческих хозяйств на территории России.

Сегмент изготовления комбикормов путем переработки субпродукции для животноводства тесно связан с сегментом производства свинины. Практически все российские АПГ, занимающиеся животноводством, имеют мощности по производству комбикормов. В таблице представлены крупнейшие производители комбикормов на рынках России и Беларуси, а также на мировом рынке.

В качестве перспективных инвесторов в сегментах заморозки и консервации плодоовощной продукции представлены лидеры российского и мирового рынков в соответствующих сегментах. Ряд крупнейших европейских поставщиков продукции на российский рынок уже имеет собственное производство на территории РФ (приведены в таблице). Отдельное внимание уделяется лидерам данного рынка в странах АТР.

Потенциальными инвесторами в данных сегментах могут также выступать розничные сети, стремящиеся обеспечить себя собственной продукцией, а также крупные российские АПК, смещающиеся в сегмент переработки производимой ими продукции. В таблице приведены ЗАО «Тандер» и «Мираторг», уже развивающиеся в данном направлении, однако дополнительно могут быть в качестве инвесторов привлечены и другие розничные сети и агропромышленные холдинги из предыдущих Таблиц перспективных инвесторов для развития АПК.

Рынок сладких напитков отличает высокая степень консолидации. Так, в России свыше 50% рынка контролируют PepsiCo и Coca-Cola. Похожая ситуация складывается и на других региональных рынках. Так, в Японии, фактически, сложилась олигополия, ключевыми игроками являются Coca-Cola и четыре локальных производителя (приведены в перечне в Приложении).

В качестве перспективных инвесторов предложены холдинги Volga Group и «Вимм-Билль-Данн». Первый ранее проявлял интерес к строительству завода минеральной воды и безалкогольных напитков, а также проектами в сфере сельского хозяйства.

Помимо них, приведены лидеры рынка сладких напитков в России. Отдельно приводятся все крупнейшие производители сладких напитков из Японии, КНР и Южной Кореи, поскольку именно они, наряду с международными гигантами, могут локализовать свое производство на территории Дальнего Востока.

Рыбопереработка

В рамках данной отрасли акцент был сделан на компаниях, специализирующихся в области рыбопереработки.

В связи с тем, что данный рынок имеет региональную отраслевую специфику, связанную с промысловой базой, в числе российских производителей приводятся компании, имеющие крупные производственные мощности не в масштабах всей страны, а в ДФО и занимающих серьезные позиции в соответствующих сегментах. К подобным крупнейшим компаниям можно отнести: ОАО «Океанрыбфлот», ООО «Русская Рыбопромышленная Компания», ООО «Тихоокеанская рыбопромышленная компания».

Наиболее сильные позиции сегодня в отрасли имеют компании из стран АТР (КНР, Южная Корея). Японские компании, в силу особенностей менталитета и делопроизводства предпочитают заходить на российский рынок посредством создания альянсов или совместных компаний с уже существующими игроками отрасли. В силу этого отдельно они не представлены.

В сегменте добычи и переработки лосося приводятся, в основном компании из Норвегии, являющиеся лидерами в данном направлении. По сегменту производства сухих смесей приводятся компании-лидеры международного масштаба. Кроме того, в списке также присутствуют компании из ОАЭ, Индии и Европы, которые также могут проявить интерес к организации производства на территории ТОР, особенно в части, касающейся развития аквакультуры.

5.5.3. Информация о планируемых мерах поддержки резидентов ТОР

Исходя из потребности и спроса в предпринимательской среде на различные

меры поддержки целесообразно сформировать следующий дополнительный комплекс мер поддержки резидентов ТОР «Камчатка», помимо осуществляемых в настоящее время на территории Камчатского края (раздел 4.4.2 ППР):

Таблица 33. Информация о планируемых мерах поддержки для резидентов ТОР «Камчатка»

№	Вид поддержки	Получатели поддержки	Основания и условия предоставления поддержки
1	Информирование об основных результатах деятельности ТОР на официальном сайте. Создание базы данных резидентов.	Инвесторы, резиденты	В обязательном порядке
2	Методологическая поддержка (обучение специфических особенностей и деятельности в рамках режима ТОР).	Резиденты, сотрудники ТОР	В обязательном порядке
3	Организация и предоставление всех необходимых резидентам ТОР услуг.	Резиденты	По запросу
4	Содействие в привлечении кадровых ресурсов. Взаимодействие с Агентством по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке обеспечивает АО «КРДВ» и находящиеся у нее в управлении территории кадрами.	Резиденты	По запросу
5	Построение кооперационных связей внутри ТОР и между резидентами других ТОР. Организация совместных мероприятий и встреч. Проведение конференций.	Резиденты	В обязательном порядке
6	Предоставление услуг МФЦ по принципу «одного окна»	Резиденты	В обязательном порядке
7	Организация и регистрация участия в выставках. Проведение бизнес-встреч. Организация пресс-конференций, семинаров, конференций, культурной программы в рамках выставок.	Резиденты	В обязательном порядке
8	Взаимодействие с институтами развития и другими партнерами (сотрудничество с крупнейшими международными и российскими ассоциациями инвесторов, посольствами, торговыми и экономическими представительствами, объединениями деловых кругов).	Резиденты	По запросу
9	Привлечение дополнительного внебюджетного финансирования в целях развития ТОР, а также реализации отдельных проектов резидентов данных территории, взаимодействуя со следующими институтами развития: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Фонд развития Дальнего Востока; ✓ РФПИ; ✓ РОСНАНО; ✓ И др. 	Резиденты	По запросу

5.6. Формирование перечня объектов инженерной, транспортной, инновационной и социальной инфраструктуры, подлежащих строительству, реконструкции и капитальному ремонту и необходимых для функционирования ТОР с указанием предполагаемых источников финансирования

5.6.1. Анализ существующей и планируемой к созданию инженерной инфраструктуры ТОР с учетом планов развития инфраструктуры региона и муниципальных образований

На момент подготовки настоящего Плана перспективного развития осуществляется подготовка проектной документации по реконструкции систем водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения поселков Термальный и Паратунка. Решениями и мероприятиями в составе указанной проектной документации учитывается возможность подключения к указанным централизованным системам сельских населенных пунктов объектов предполагаемого строительства потенциальных резидентов площадки «Паратунка» ТОР «Камчатка».

В районе поселка Раздольный Елизовского муниципального района планируется строительство ГРС «Раздольный», которая потенциально обеспечит газоснабжение природным газом объектов предполагаемого строительства потенциальных резидентов площадки «Зеленовские озера» ТОР «Камчатка».

5.6.2. Определение потребности в инженерной инфраструктуре (внешней и внутренней) для привлечения резидентов и развития ТОР

Оценка потребности потенциальных резидентов ТОР «Камчатка» проведена на основе Заявок, представленных потенциальными резидентами, сходных по параметрам и технико-экономическим показателям аналогичных производственных предприятий, объектов общественного назначения, учреждений и предприятий обслуживания.

Показатели потребности потенциальных резидентов в инженерно-техническом обеспечении приведены в таблице.

Таблица 34. Объемы потребления ресурсов резидентами TOP

Наименование проекта, резидента	Электрические нагрузки		Нагрузки по водопотреблению		Нагрузки по водоотведению		Объем ливневой канализации		Тепловые нагрузки		Газоснабжение	
	кВт	кВт*ч в год	м³/сут	м³/год	м³/сут	м³/год	л/с	м³/год	Гкал / час	млн.Гкал / год	м³/ч	млн.м³/год
<u>Площадка «Паратунка»</u>												
ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки» (Реконструкция ДОЛ «Восход»)	об.	об.	об.	об.	об.	об.	н.т.	н.т.	-	-	н.т.	н.т.
ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки» (Реконструкция ДЦ «Жемчужина Камчатки»)	об.	об.	об.	об.	об.	об.	н.т.	н.т.	-	-	н.т.	н.т.
ООО «Тулуач»	1600	-	600	-	600	-	70	-	0,464	-	н.т.	н.т.
ИП Ветчинова Валентина Александровна	1000 (II кат)	-	300	-	300	-	-	-	3	-	-	-
ООО ДОЛ «Металлист»	200 (I кат)	-	35	-	н.т.	-	н.т.	н.т.	-	-	н.т.	н.т.
ООО «Русский Двор»	300 (I кат)	-	15+ 120(т)	-	10	-	-	-	-	-	120	0,4
ООО «Зеленая линия»	4000 (II кат)	-	840	-	1100	-	-	-	-	-	-	-
Строительство всесезонного спортивно-оздоровительного туристического комплекса для семейного отдыха	1650	-	550	-	550	-	75	-	0,8	-	н.т.	н.т.
<u>Площадка «Зеленовские озерки»</u>												
ООО «Зеленая ферма»	7000	34 708 875	231	84000	73	-	35	-	-	-	3 642,87	9, 619 961
ООО «Камчатский бройлер»	2730 (II кат)	-	168,96 (7,04 м³/ч)	-	127,6	-	-	-	-	-	н.т.	н.т.
ОАО «Гостиница «Авача»	-	-	н.т.	н.т.	н.т.	н.т.	н.т.	н.т.	-	-	н.т.	н.т.
ООО «Агротерм»	7000	35 751 000	124	45550	3	1045	25	-	1,4	-	н.т.	н.т.
Организация производства по выращиванию в закрытом грунте ягодных культур: клубники	540	3 300 000	-	6630	-	1450	5	-	3	-	н.т.	н.т.
Строительство тепличного комплекса по выращиванию овощей и грибов в закрытом грунте	6300	32 130 000	186	67890	4,5	1642,5	22,5	-	1,26	-	н.т.	н.т.
<u>Площадка «Витязь-Аэро»</u>												

Наименование проекта, резидента	Электрические нагрузки		Нагрузки по водопотреблению		Нагрузки по водоотведению		Объем ливневой канализации		Тепловые нагрузки		Газоснабжение	
	кВт	кВт*ч в год	м³/сут	м³/год	м³/сут	м³/год	л/с	м³/год	Гкал / час	млн.Гкал / год	м³/ч	млн.м³/год
ООО Авиационная компания «ВИТЯЗЬ-АЭРО»	6840 (II кат)	-	4,9	-	5,25	-	0,279	-	-	-	н.т.	н.т.
Площадка «Нагорный»												
ООО «Свинокомплекс «Камчатский»	об.	об.	об.	об.	об.	об.	об.	об.	-	-	-	-
Производство напитков на основе питьевой воды, местных трав и ягод, изготовление ягодных сиропов	1400	-	780	-	60	-	35	-	0,32	-	н.т.	н.т.
Производство замороженных овощей	320	-	120	-	18	-	35	-	0,15	-	н.т.	н.т.
Переработка овощей	100	-	31	-	31	-	16	-	0,15	-	н.т.	н.т.
Площадка «Петропавловск»												
Район бухты Раковая												
ИП Кириленко А.С.	40 (III кат)	-	1,6	-	0,51	-	об.	об.	-	-	н.т.	н.т.
ООО «Электро-Гост»	70	-	3	-	2,5	-	-	-	-	-	-	-
Район бухт Моховая и Сероглазка												
ООО «Морской Стандарт-Бункер»	800 (I кат)	-	4,42	-	4,42	-	62,0	-	-	-	н.т.	н.т.
Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина (Переоборудование и модернизация судов. Фабрика береговой обработки рыбы)	2000 (III кат)	-	1300	-	1300	-	100	-	-	-	-	-
Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина (Проведение ремонта и ТО всех типов судов в полном объеме, на базе существующих судоремонтных участков)	1000 (III кат)	-	60	-	60	-	50	-	-	-	-	-
ООО «Ариэль»	4500 (II кат)	-	310	-	310	-	-	-	2,5	-	-	-
ООО «Морской порт Авача»	3000 (II кат)	-	57	-	38	-	12,2	-	-	-	н.т.	н.т.
ООО «Биотехнология»	240	-	7,5	-	2,5	-	н.т.	н.т.	-	-	н.т.	н.т.
ООО «Город 415»	1500 (III кат)	-	240	-	220	-	4	-	-	-	н.т.	н.т.
ООО «Камчатская нефтебаза»	180	-	3,5	-	3,5	-	22	-	0,07	-	н.т.	н.т.
Строительство мини-завода по переработке отходов рыбного сырья (потроха, кости, шкуры, моллюски) для	150	500 000	-	1450	-	1450	11	-	0,171	-	н.т.	н.т.

Наименование проекта, резидента	Электрические нагрузки		Нагрузки по водопотреблению		Нагрузки по водоотведению		Объем ливневой канализации		Тепловые нагрузки		Газоснабжение	
	кВт	кВт*ч в год	м³/сут	м³/год	м³/сут	м³/год	л/с	м³/год	Гкал / час	млн.Гкал / год	м³/ч	млн.м³/год
производства комбикормов для с/х животных												
Производство БАДа «Жир лосося» (желатиновых капсул по 0,3 г - рыбный жир из дикого камчатского лосося с содержанием ПНЖК омега-3 и в разлив, в канистрах)	540	3 300 000	-	1450	-	1450	7	-	0,114	-	н.т.	н.т.
Производство рыбной муки	540	3 300 000	-	1450	-	1450	11	-	0,171	-		
Производство фасованных БАДа из морской ламинарии	240	1 470 000	-	1450	-	1450	7	-	0,114	-	н.т.	н.т.
Альтернативное производство аквакультур (аквафермы)	150	1 400 000	-	1000	-	500	2,5	-	0,11	-	н.т.	н.т.
Район мыса Сигнальный												
ООО «Оптима-Н»	2000 (II кат)	-	5	-	5	-	н.т.	н.т.	-	-	н.т.	н.т.
ООО «Морской транспортный терминал-Камчатка»	4000 (II кат)	-	400	-	300	-	2	-	-	-	н.т.	н.т.
«Петропавловская гавань»	5000	1 825 000	140	-	140	-	32	-	2,3	0,020148	-	-
АО «Камчатская мельница»	н.т.	н.т.	н.т.	н.т.	н.т.	н.т.	н.т.	н.т.	-	-	н.т.	н.т.
Крабовый завод	160	1 500 000	-	1600	-	1000	6,3	-	0,26	-	н.т.	н.т.
Район Петровской сопки												
Городской горнолыжный курорт	320,8	-	203,2	-	203,2	-	15	-	0,464	-	-	-

Источник: Заявки резидентов, экспертная оценка ФОК

Примечания:

«-» – отсутствует информация

«н.т.» – не требуется

«об.» – обеспечено

6840 – за счет собственных средств (согласно Заявке)

40 – существующее подключение (согласно Заявке)

5.6.3. Формирование перечня и необходимых мощностей объектов инженерной, транспортной, производственной и иной инфраструктуры для ТОР, определение технико-экономических показателей по зданиям и объектам ТОР

Для обеспечения деятельности резидентов на территории опережающего социально-экономического развития «Камчатка» Планом перспективного развития предусмотрено строительство сетей и сооружений следующих систем инженерно-технического обеспечения:

- электроснабжения;
- хозяйственно-питьевого и противопожарного водоснабжения;
- хозяйственно-бытовой канализации;
- дождевой канализации поверхностных стоков;
- теплоснабжения и горячего водоснабжения.

Технологическое присоединение проектируемых систем инженерно-технического обеспечения предусмотрено как к существующим централизованным системам общего пользования, так и ко вновь строящимся источникам.

Предусмотренные Планом перспективного развития для размещения резидентов инвестиционные площадки расположены в непосредственной близости от существующих сооружений улично-дорожной сети Елизовского муниципального района и Петропавловск-Камчатского городского округа. Для обеспечения транспортной связи отдельных резидентов ТОР «Камчатка» с существующей улично-дорожной сетью Планом перспективного развития предусмотрено строительство автомобильных дорог (подъездов к резидентам) на площадках «Зеленовские озерки» и «Нагорный».

5.6.4. Оценка необходимых объемов капитальных затрат на создание объектов инженерной, транспортной, производственной и иной инфраструктуры ТОР «Камчатка» за счет средств бюджетов всех уровней

В таблице данного раздела, а также в разделах 5.10.1. и 5.10.2 представлены графики финансирования инфраструктурных объектов за счет федерального бюджета и консолидированного бюджета края.

Всего на создание инфраструктуры планируется направить 10,8 млрд.руб., из них за счет средств федерального бюджета – 8,131 млрд.руб., консолидированного бюджета края – 2,669 млрд.руб.

Таблица 35. Источники финансирования объектов инфраструктуры ТОР с разбивкой по годам, млн руб.

№ п/п	Название объекта (комплекса объектов)	Стоимость создания, млн. руб.	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Федеральный бюджет									
1	Разработка ПСД и документации по планировке территории, объект: внутриплощадочные сети на территории площадки «Паратунка»	100	100	0	0	0	0	0	0
2	Электроснабжение площадки «Паратунка»	329	131,6	197,4	0	0	0	0	0
3	Водоснабжение объектов площадки «Паратунка» ТОР «Камчатка»	490,57	392	98,57	0	0	0	0	0
4	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от объектов площадки «Паратунка»	2621,97	1049	1572,97	0	0	0	0	0
5	Теплоснабжение площадки «Паратунка»	2350,06	1410	940,06	0	0	0	0	0
6	Строительство автомобильной дороги к инвестиционным площадкам (9,0 км)	734,9	73,4	220,5	220,5	220,5	0	0	0
7	Электроснабжение площадки «Петровская сопка» (ВЛ-110 кВ от ТЭЦ-1 до ПС 110/10 «Петровская сопка», ПС 110/10 «Петровская сопка» и КЛ 10кВ)	895,84	134,24	403,2	358,4	0	0	0	0
8	Водоснабжение площадки «Петровская сопка» (насосные станции 3-го и 4-го подъема, сети водоснабжения)	112,75	0	0	0	11,28	39,46	62,01	0
9	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от объектов площадки «Петровская сопка» (два коллектора канализации стоков)	111,01	0	0	0	11,11	72,15	27,75	0
10	Теплоснабжение площадки «Петровская сопка» (тепловые сети от ТЭЦ-1)	384,84	0	0	0	38,5	173,17	173,17	0
Консолидированный бюджет края									
11	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к агропарку» (ООО «Зеленая ферма») площадка № 3 «Зеленовские озерки» (1,0 км)	99,1	0	99,1	0	0	0	0	0
12	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к б/о «Зеленовские озерки» площадка № 3 «Зеленовские озерки» (1,539 км)	183,33	0	183,33	0	0	0	0	0
13	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к гостинице Авача», площадка № 3 «Зеленовские озерки» (2,711 км)	248,88	0	0	248,88	0	0	0	0
14	Электроснабжение площадки «Зел. озерки» (ВЛ-110 кВ от ПС220/110/35/10 кВ Авача до ПС110/10 «Зел. озерки», ПС 110/10 «Зел. озерки» и КЛ 10кВ)	1026	0	250	410,4	365,6	0	0	0
15	Строительство сетей водоснабжения (от сущ. Водозаборных сооружений п. Раздольный до ООО «Зеленая ферма» – 4,0 км)	29,6	0	0	29,6	0	0	0	0
16	Теплоснабжение площадки «Зеленовские озерки» от Кеткинского месторождения термоминеральных вод	99	0	60	39	0	0	0	0

№ п/п	Название объекта (комплекса объектов)	Стоимость создания, млн. руб.	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
17	Строительство газопровода среднего давления (от ГРС Раздольный до ООО «Зеленая ферма» – 0,7 км)	4,2	0	0	0	4,2	0	0	0
18	Реконструкция автомобильной дороги общего пользования местного значения ул. Энтузиастов с. Николаевка	59,08	0	59,08	0	0	0	0	0
19	Строительство подъездов к инвестиционным площадкам (0,6 км)	59,46	0	42	17,46	0	0	0	0
20	Электроснабжение площадки «Нагорный» (сооружение ВЛ-10 кВ от ПС 110/10 кВ «Новая» (3,75 км), ТП 10/0,4 кВ)	40,64	0	30	10,64	0	0	0	0
21	Водоснабжение площадки «Нагорный» (вод. скважины, регул. резервуары, насосная станция 2-го подъема, сети водоснабжения)	67,83	0	49	18,83	0	0	0	0
22	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от объектов площадки «Нагорный» (сети канализации стоков, очистные сооружения)	62,88	0	36	26,88	0	0	0	0
23	Теплоснабжение площадки «Нагорный» (котельная на твердом топливе, сети теплоснабжения)	132,28	0	92,59	39,69	0	0	0	0
24	Электроснабжение площадки «Центр» (КЛ 10(6) кВ от ПС 110/10 «КСИ», ПС 110/10 «Северная» и ПС 110/6 «Центральная» – 12,6 км)	229,99	0	229,99	0	0	0	0	0
25	Водоснабжение резидентов площадки «Центр» (сети водоснабжения – 2,5 км)	18,5	0	18,5	0	0	0	0	0
26	Отведение стоков (хоз-бытовых и дождевых) от резидентов площадки «Центр» (КНС, два очистных соор. дождевых стоков, коллекторы кан.)	60,58	0	60,58	0	0	0	0	0
27	Теплоснабжение резидентов площадки «Центр» (4-х трубные тепловые сети от городских магистральных сетей и котельных – 4,2 км)	151,82	0	151,82	0	0	0	0	0
28	Электроснабжение резидентов площадки «Морской порт» (кабельные линии 6 кВ от ПС 110/6 «Центральная»)	38,33	0	38,33	0	0	0	0	0
29	Водоснабжение резидентов площадки «Морской порт» (сети водоснабжения – 1 км)	7,4	0	7,4	0	0	0	0	0
30	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от резидентов площадки «Морской порт» (две КНС, два коллектора канализации стоков)	32,25	0	32,25	0	0	0	0	0
31	Теплоснабжение резидентов площадки «Морской порт» (тепловые сети от городских магистральных сетей – 0,5 км)	18,07	0	18,07	0	0	0	0	0
	ИТОГО за счет средств федерального бюджета	8 130,94	3290,24	3432,7	578,9	281,39	284,78	262,93	0
	ИТОГО за счет средств консолидированного бюджета края	2 669,22	0	1458,04	841,38	369,8	0	0	0

5.7. Техничко-экономическое обоснование необходимости создания, реконструкции и капитального ремонта объектов инфраструктуры с учетом перспективы развития ТОР «Камчатка» и потребностей действующих и потенциальных резидентов

Для развития ТОР «Камчатка» необходимо создание новых объектов инфраструктуры на всех инвестиционных площадках для привлечения новых резидентов.

Таблица 36. Техничко-экономические характеристики объектов инфраструктуры ТОР

№ п/п	Название объекта (комплекса объектов)	Стоимость создания, млн. руб.	Расходы по эксплуатации в год (прогноз), млн. руб.	Суммарная загрузка* через 3 года	Суммарная загрузка* через 10 лет
Площадка «Паратунка»					
1.	Разработка проектной документации и документации по планировке территории на строительство объекта: внутриплощадочные сети теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, ливневой канализации и электроснабжения для ТРК «Паратунка» на территории площадки «Паратунка» ТОР «Камчатка»	100,00	-	-	-
2.	Электроснабжение площадки «Паратунка»	329,00	1,68	64%	82%
3.	Водоснабжение объектов площадки «Паратунка» ТОР «Камчатка», в т.ч:	490,57	4,90	42%	70%
3.1	Технологическое присоединение к системе водоснабжения объектов площадки «Паратунка» ТОР «Камчатка»	289,52			
3.2	Выполнение строительно-монтажных работ по внутриплощадочным сетям водоснабжения (в т.ч. разработка рабочей документации, строительный контроль, авторский надзор и прочее) для ТРК «Паратунка» на территории площадки «Паратунка», ТОР «Камчатка»	201,05			
4.	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от объектов площадки «Паратунка» ТОР «Камчатка», в т.ч:	2621,97			
4.1	Технологическое присоединение к системе водоотведения объектов площадки «Паратунка» ТОР «Камчатка»	2000,58	20,22	42%	70%
4.2	Выполнение строительно-монтажных работ по внутриплощадочным сетям ливневой канализации (в т.ч. разработка рабочей документации, строительный контроль, авторский надзор и прочее) для ТРК «Паратунка» на территории площадки «Паратунка», ТОР «Камчатка»	549,40			

№ п/п	Название объекта (комплекса объектов)	Стоимость создания, млн. руб.	Расходы по эксплуатации в год (прогноз), млн. руб.	Суммарная загрузка* через 3 года	Суммарная загрузка* через 10 лет
4.3	Выполнение строительно-монтажных работ по внутриплощадочным сетям водоотведения (в т.ч. разработка рабочей документации, строительный контроль, авторский надзор и прочее) для ТРК «Паратунка» на территории площадки «Паратунка», ТОР «Камчатка»	71,99			
5.	Теплоснабжение площадки «Паратунка», в т.ч:	2350,06			
5.1	Теплоснабжение площадки «Паратунка» от Верхне-Паратунского месторождения термальных вод	1450,44			
5.2	Технологическое присоединение сетей теплоснабжения для ТРК «Паратунка» на территории площадки «Паратунка», ТОР «Камчатка»	329,90	57,32	57%	75%
5.3	Технологическое присоединение к электрическим сетям объекта «Система теплоснабжения от Верхне-Паратунского месторождения термальных вод на территории ТОР «Камчатка»	569,72			
<u>Площадка «Зеленовские озерки»</u>					
1.	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к агропарку» (ООО «Зеленая ферма») площадка № 3 «Зеленовские озерки» (1,0 км)	99,10	1,54	50%	65%
2.	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к б/о «Зеленовские озерки» площадка № 3 «Зеленовские озерки» (1,539 км)	183,33	2,37	34%	48%
3.	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к гостинице Авача», площадка № 3 «Зеленовские озерки» (2,711 км)	248,88	4,18	18%	25%
4.	Электроснабжение площадки «Зеленовские озерки» (сооружение ВЛ-110 кВ от ПС220/110/35/10 кВ Авача до ПС110/10 «Зеленовские озерки», ПС 110/10 «Зеленовские озерки» и кабельные линии 10 кВ)	1026,0	8,95	40%	70%
5.	Строительство сетей водоснабжения (от сущ. Водозаборных сооружений п. Раздольный до ООО «Зеленая ферма» – 4,0 км)	29,6	2,96	70%	85%
6.	Теплоснабжение площадки «Зеленовские озерки» от Кеткинского месторождения термоминеральных вод	99,00	2,41	60%	90%
7.	Строительство газопровода среднего давления (от ГРС Раздольный до ООО «Зеленая ферма» – 0,7 км)	4,2	0,04	65%	80%
<u>Площадка «Витязь-Аэро»</u>					
	Реконструкция автомобильной дороги общего пользования местного значения ул. Энтузиастов с. Николаевка	59,08	2,22	25%	45%
<u>Площадка «Нагорный»</u>					
1.	Строительство подъездов к инвестиционным площадкам (0,6 км)	59,46	0,92	30%	80%
2.	Электроснабжение площадки «Нагорный» (сооружение ВЛ-10 кВ от ПС 110/10 кВ «Новая» (3,75 км), ТП 10/0,4 кВ)	40,64	0,21	60%	80%
3.	Водоснабжение площадки «Нагорный» (водозаборные скважины, регулирующие резервуары, насосная станция 2-го подъема, сети водоснабжения)	67,83	0,68	60%	80%

№ п/п	Название объекта (комплекса объектов)	Стоимость создания, млн. руб.	Расходы по эксплуатации в год (прогноз), млн. руб.	Суммарная загрузка* через 3 года	Суммарная загрузка* через 10 лет
4.	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от объектов площадки «Нагорный» (сети канализации стоков, очистные сооружения)	62,88	0,63	60%	95%
5.	Теплоснабжение площадки «Нагорный» (котельная на твердом топливе, сети теплоснабжения)	132,28	3,23	60%	80%
Площадка «Петропавловск»					
Район бухт Моховая и Сероглазка					
1.	Электроснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район бухт Моховая и Сероглазка) (кабельные линии 10(6) кВ от ПС 110/10 «КСИ», ПС 110/10 «Северная» и ПС 110/6 «Центральная» – 12,6 км)	229,99	0,70	45%	75%
2.	Водоснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район бухт Моховая и Сероглазка) (сети водоснабжения – 2,5 км)	18,5	0,19	50%	85%
3.	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от резидентов площадки «Петропавловск» (район бухт Моховая и Сероглазка) (КНС, два очистных сооружения дождевых стоков, коллектора канализации стоков)	60,58	0,61	50%	85%
4.	Теплоснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район бухт Моховая и Сероглазка) (4-х трубные тепловые сети от городских магистральных сетей и котельных – 4,2 км)	151,82	3,70	50%	85%
Район мыса Сигнальный					
1.	Электроснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район мыса Сигнальный) (кабельные линии 6 кВ от ПС 110/6 «Центральная»)	38,33	0,12	40%	85%
2.	Водоснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район мыса Сигнальный) (сети водоснабжения – 1 км)	7,4	0,07	60%	85%
3.	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от резидентов площадки «Петропавловск» (район мыса Сигнальный) (две КНС, два коллектора канализации стоков)	32,25	0,32	65%	95%
4.	Теплоснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район мыса Сигнальный) (тепловые сети от городских магистральных сетей – 0,5 км)	18,07	0,44	50%	85%
Район Петровской сопки					
1.	Строительство автомобильной дороги к резидентам площадки «Петропавловск» (район Петровской сопки) (9,0 км)	734,90	13,87	20%	55%
2.	Электроснабжение площадки «Петропавловск» (район Петровской сопки) (сооружение ВЛ-110 кВ от ТЭЦ-1 до ПС 110/10 «Петровская сопка», ПС 110/10 «Петровская сопка» и кабельные линии 10кВ)	895,84	4,37	30%	65%
3.	Водоснабжение площадки «Петропавловск» (район Петровской сопки) (насосные станции 3-го и 4-го подъема, сети водоснабжения)	112,75	1,13	20%	85%

№ п/п	Название объекта (комплекса объектов)	Стоимость создания, млн. руб.	Расходы по эксплуатации в год (прогноз), млн. руб.	Суммарная загрузка* через 3 года	Суммарная загрузка* через 10 лет
4.	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от объектов площадки «Петропавловск» (район Петровской сопки) (два коллектора канализации стоков)	111,01	1,09	20%	95%
5.	Теплоснабжение площадки «Петропавловск» (район Петровской сопки) (тепловые сети от ТЭЦ-1)	384,84	9,39	20%	80%

*Прогнозируемая загрузка объектов указывается в соответствии с прогнозом фактически используемой резидентами мощностью.

Таблица 37. Предварительная оценка окупаемости объектов инфраструктуры

№ п/п	Наименование объекта инвестирования	Оценка окупаемости
1.	Транспортная инфраструктура	
1.1	Разработка ПСД и документации по планировке территории, объект: внутри-площадочные сети на территории площадки «Паратунка»	Неокупаемые объекты
1.2	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к агропарку» (ООО «Зеленая ферма») площадка № 3 «Зеленовские озерки» (1,0 км)	
1.3	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к б/о «Зеленовские озерки» площадка № 3 «Зеленовские озерки» (1,539 км)	
1.4	Строительство автомобильной дороги «Подъезд к гостинице Авача», площадка № 3 «Зеленовские озерки» (2,711 км)	
1.5	Реконструкция автомобильной дороги общего пользования местного значения ул. Энтузиастов с. Николаевка	
1.6	Строительство подъездов к инвестиционным площадкам (0,6 км)	
1.7	Строительство автомобильной дороги к инвестиционным площадкам (9,0 км)	
2	Инженерно-коммунальная инфраструктура	
2.1	Электроснабжение площадки «Паратунка»	Условно-окупаемые объекты
2.2	Эл. снабжение площадки «Зел. озерки» (ВЛ-110 кВ от ПС220/110/35/10 кВ Авача до ПС110/10 «Зел. озерки», ПС 110/10 «Зел. озерки» и КЛ 10кВ)	
2.3	Строительство газопровода среднего давления (от ГРС Раздольный до ООО «Зеленая ферма» – 0,7 км)	
2.4	Электроснабжение площадки «Нагорный» (сооружение ВЛ-10 кВ от ПС 110/10 кВ «Новая» (3,75 км), ТП 10/0,4 кВ)	
2.5	Электроснабжение площадки «Петропавловск» (район бухт Моховая и Серо-глазка) (КЛ 10(6) кВ от ПС 110/10 «КСИ», ПС 110/10 «Северная» и ПС 110/6 «Центральная» – 12,6 км)	
2.6	Электроснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район мыса Сигнальный) (кабельные линии 6 кВ от ПС 110/6 «Центральная»)	
2.7	Электроснабжение площадки «Петропавловск» (район Петровской сопки) (ВЛ-110 кВ от ТЭЦ-1 до ПС 110/10 «Петровская сопка», ПС 110/10 «Петровская сопка» и КЛ 10кВ)	
2.8	Водоснабжение объектов площадки «Паратунка» ТОР «Камчатка», всего	Окупаемые объекты
2.9	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от объектов площадки «Паратунка» ТОР «Камчатка», всего	
2.10	Теплоснабжение площадки «Паратунка», всего	

№ п/п	Наименование объекта инвестирования	Оценка окупаемости
2.11	Строительство сетей водоснабжения (от сущ. Водозаборных сооружений п. Раздольный до ООО «Зеленая ферма» – 4,0 км)	
2.12	Теплоснабжение площадки «Зеленовские озерки» от Кеткинского месторождения термоминеральных вод	
2.13	Водоснабжение площадки «Нагорный» (вод. скважины, регул. резервуары, насосная станция 2-го подъема, сети водоснабжения)	
2.14	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от объектов площадки «Нагорный» (сети канализации стоков, очистные сооружения)	
2.15	Теплоснабжение площадки «Нагорный» (котельная на твердом топливе, сети теплоснабжения)	
2.16	Водоснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район бухт Моховая и Сероглазка) (сети водоснабжения – 2,5 км)	
2.17	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от резидентов площадки «Петропавловск» (район бухт Моховая и Сероглазка) (КНС, два очистных сооружения дождевых стоков, коллекторы кан.)	
2.18	Теплоснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район бухт Моховая и Сероглазка) (4-х трубные тепловые сети от городских магистральных сетей и котельных – 4,2 км)	
2.19	Водоснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район мыса Сигнальный) (сети водоснабжения – 1 км)	
2.20	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от резидентов площадки «Петропавловск» (район мыса Сигнальный) (две КНС, два коллектора канализации стоков)	
2.21	Теплоснабжение резидентов площадки «Петропавловск» (район мыса Сигнальный) (тепловые сети от городских магистральных сетей – 0,5 км)	
2.22	Водоснабжение площадки «Петропавловск» (район Петровской сопки) (насосные станции 3-го и 4-го подъема, сети водоснабжения)	
2.23	Отведение стоков (хозяйственно-бытовых и дождевых) от объектов площадки «Петропавловск» (район Петровской сопки) (два коллектора канализации стоков)	
2.24	Теплоснабжение площадки «Петропавловск» (район Петровской сопки) (тепловые сети от ТЭЦ-1)	

Источник: экспертная оценка ФОК

Расшифровка:

- ✓ «условно-окупаемый объект» – с возвратом части инвестиций за счет оказания регулируемых видов деятельности. Формирование выручки будет происходить по тарифам, подлежащим государственному регулированию;
- ✓ «окупаемый объект» – возврат части инвестиций за счет выручки от оказания услуг (сдача площадей в аренду);
- ✓ «-» – неокупаемый объект либо длительные (непредсказуемые) сроки окупаемости.

5.8. Предложения по механизмам управления ТОР «Камчатка»

5.8.1. Общие принципы управления ТОР

5.8.1.1. Общие принципы управления ТОР

Для построения эффективной системы управления территориями социально-экономического развития необходимо определение и соблюдение основных принципов управления, в том числе:

- ✓ соблюдение федерального законодательства и Соглашения о создании ТОР;
- ✓ создание пространства для эффективного взаимодействия всех участников процессов создания, развития и управления ТОР;
- ✓ активное участие региональных органов исполнительной власти в системе управления ТОР;
- ✓ приближение услуг к резидентам ТОР (создание региональной управляющей компании в месте дислокации ТОР);
- ✓ клиенто-ориентированный подход.

Ключевым принципом управления ТОР «Камчатка» является строгое *соблюдение норм действующих нормативно-правовых актов и соглашений, регулирующих деятельность в ТОР*. Задачи, полномочия, права и обязанности ключевых участников, реализующих проект развития ТОР, регулируются Федеральным законом от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» (далее – 473-ФЗ) и Соглашением № 01-13/2015 от 28.09.2015 г. «О создании на территории Петропавловск-Камчатского городского округа, Елизовского муниципального района, Елизовского городского поселения, Раздольненского сельского поселения, Николаевского сельского поселения, Новоачинского сельского поселения, Паратунского сельского поселения территории опережающего социально-экономического развития «Камчатка».

Взаимодействие всех участников ТОР должно быть построено на совместной деятельности по формированию благоприятных условий для привлечения инвестиций, обеспечения ускоренного социально-экономического развития и создания комфортных условий ведения деятельности в ТОР.

В рамках развития ТОР АО «Корпорация развития Дальнего Востока» должна осуществлять взаимодействие с Минвостокразвития России по следующим ключевым вопросам:

- ✓ контроль за реализацией Стратегии и эффективным осуществлением возложенных функций;
- ✓ нормативно-правовая поддержка, в том числе инициирование изменений в нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность ТОР.

Также необходимо взаимодействие с другими федеральными органами исполнительной власти в рамках решения отраслевых вопросов.

АО «Корпорация развития Дальнего Востока» должно осуществлять совместную деятельность с региональными органами власти (в частности, Агентством инвестиций и предпринимательства Камчатского края) и подведомственными организациями (АО «Корпорация развития Камчатки»), направленную на решение следующих вопросов:

- ✓ софинансирование проектов инфраструктурного развития;
- ✓ взаимодействие в рамках управления особыми территориями в регионе;
- ✓ согласование ключевых вопросов развития (в том числе по земельным вопросам, инфраструктурному обеспечению и пр.).

В свою очередь, Правительство Камчатского края должно осуществлять взаимодействие с Минвостокразвития России в рамках решения стратегических вопросов развития ТОР.

Модель взаимодействия между федеральными и региональными органами исполнительной власти должна быть направлена на максимальную защиту добросовестных резидентов ТОР, что соответствует клиенто-ориентированному подходу.

На уровне муниципалитетов АО «Корпорация развития Дальнего Востока» и Правительство Камчатского края в лице Агентства инвестиций и предпринимательства Камчатского края при участии АО «Корпорация развития Камчатки» должны взаимодействовать с органами местного самоуправления в рамках согласования земельных и инфраструктурных вопросов и получения различных разрешений в сфере строительства объектов развития ТОР, а также объектов резидентов данных территорий.

В систему развития ДФО в целом также должны быть вовлечены институты развития, с которыми будут координировать свою деятельность АО «Корпорация развития Дальнего Востока» и Правительство Камчатского края, в том числе:

- ✓ АНО «Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта» - координированная с АО «КРДВ» деятельность по привлечению резидентов в ТОР.
- ✓ Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке обеспечивает АО «КРДВ» и находящиеся у нее в управлении территории кадрами.
- ✓ Российский экспортный центр осуществляет поддержку экспорта в ТОР.

Активное участие региональных органов исполнительной власти в развитии территорий опережающего социально-экономического развития определяет будущую эффективность функционирования ТОР и инвестиционную привлекательность данных территорий. В данном случае участие региональных органов исполнительной власти в развитии ТОР должно включать в себя:

- ✓ решение стратегических вопросов развития ТОР совместно с Минвостокразвития России, АО «КРДВ» и дочерней региональной управляющей компанией, в том числе в рамках участия в формировании стратегического видения для каждого конкретного ТОР;
- ✓ решение совместно с АО «КРДВ» и дочерней региональной управляющей компанией инфраструктурных вопросов;
- ✓ содействие всем участникам развития ТОР в решении земельных вопросов;

- ✓ содействие всем участникам развития ТОР в решении административных вопросов;
- ✓ содействие управляющей компании ТОР в привлечении новых резидентов;
- ✓ выполнение других функций согласно федеральному законодательству.

Субъект федерации должен быть самостоятелен в принятии решений о наделении региональных органов власти теми или иными полномочиями в отношении ТОР. Отдельными полномочиями могут быть наделены правительство (высшее должностное лицо) и отраслевой орган государственной власти субъекта федерации в сфере управления ТОР (Агентство инвестиций и предпринимательства Камчатского края). При этом субъект федерации должен передать отдельные полномочия АО «КРДВ», а именно управление и распоряжение земельными участками в границах инвестиционных площадок ТОР.

Реализация принципа по *передаче части функций управления на региональный уровень*, то есть предоставление определенных функций региональной Управляющей компании, способствует оптимизации системы управления ТОР на месте. При этом на головном офисе АО «КРДВ» останутся функции контроля, корпоративного, стратегического и финансового планирования, управление и распоряжение земельными участками. А также осуществление бухгалтерской и закупочной деятельности (крупные сделки) всех дочерних организаций, филиалов и структурных подразделений.

Резиденты ТОР должны быть избавлены от необходимости выстраивать какие-либо отношения с различными органами исполнительной власти по-отдельности. Для резидента единственным контрагентом должна являться управляющая компания – субъект договорных обязательств о предоставлении компании статуса резидента.

Основным принципом формирования системы управления ТОР должно стать *сочетание идеологии выполнения государственной функции и современного клиенто-ориентированного подхода*. Это особенно актуально в нынешней ситуации, неблагоприятной для привлечения инвестиций.

В данном случае клиенто-ориентированность означает:

- ✓ Формирование четкой и открытой линии по развитию системы ТОР, позволяющей бизнесу принимать более обоснованные решения.
- ✓ Создание привлекательных регуляторных условий функционирования ТОР.
- ✓ Использование проактивных инструментов привлечения резидентов.
- ✓ Гибкое и оперативное взаимодействие с резидентами (за счет упрощения отдельных процедур, передачи части функций на региональный уровень).
- ✓ Повышение заинтересованности менеджмента ТОР в получении конкретных результатов (формирование системы мотивации).

5.8.2. Рекомендации по модели управления ТОР, включая роль Минвостокразвития России, АО «КРДВ», региональных и муниципальных властей

Управление ТОР «Камчатка» в Камчатском крае должно осуществляться на основе вышеуказанных принципов.

В целях достижения максимальной эффективности развития ТОР «Камчатка» необходимо проведение оптимизации существующей модели управления (схема представлена в разделе 3.7 ППР) по оптимизации взаимодействия всех участников системы управления ТОР в части усиления контроля и координации над всей системой управления.

5.8.2.1. Функционирование региональной управляющей компании (УК)

В соответствии с 473-ФЗ и в рамках действующего законодательства АО «Корпорация развития Дальнего Востока» и АО «Корпорация развития Камчатки» учреждено общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания территорией опережающего развития «Камчатка».

Основные усилия УК будут направлены на реализацию проектов и контроль строительства инфраструктуры ТОСЭР «Камчатка», формирование благоприятной среды для работы резидентов территории опережающего развития, администрирова-

ние и представление интересов резидентов в суде. Виды деятельности УК, кроме административно-распорядительного, предполагают несколько направлений работы. Среди них подготовка строительных участков и возведение зданий и сооружений, включая водные объекты, строительство дорог, спортивных объектов, монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений, архитектурно-строительное проектирование и дизайн, а также многое другое.

За головным офисом АО «КРДВ» остаются следующие функции:

- ✓ корпоративное, стратегическое и финансовое планирование;
- ✓ контроль за деятельностью УК;
- ✓ бухгалтерский учет своей деятельности и УК;
- ✓ осуществление крупных закупок (свыше 300 тыс. руб.);
- ✓ управление и распоряжение земельными участками.

Все остальные оперативные функции будут возложены на региональное УК в целях эффективного и быстрого решения любых вопросов на локальном уровне без подключения головного офиса.

Для этого АО «КРДВ» будет напрямую вносить денежные средства в уставный капитал УК для реализации соответствующих задач.

Распределение полномочий между АО «КРДВ» и УК на территории Камчатского края представлено в таблице ниже.

Таблица 38. Распределение функций между АО «КРДВ» и УК на территории Камчатского края

Функции	КРДВ	УК
Управление и распоряжение земельными участками и иным недвижимым имуществом		
– размещение на сайте сведений о наличии земельных участков и иного недвижимого имущества, подлежащих сдаче в аренду;	Р	
– предоставление земельных участков, зданий, строений и сооружений или объектов инфраструктуры в собственность или аренду (субаренду);		
– содействие в получении земельных участков и иного недвижимого имущества резидентам.		
Инфраструктурное обеспечение потенциальных и существующих резидентов		
– разработка проекта планировки, плана перспективного развития ТОР		

Функции	КРДВ	УК
<ul style="list-style-type: none"> – подготовка предложений о внесении изменений в ГП, СТП и ПЗЗ; – получение технических условий на подключение к инженерным сетям; – организация разработки и утверждения ПСД объектов инфраструктуры; – организация размещения и строительства объектов инфраструктуры; – организация строительства и эксплуатации автомобильных дорог; – организация и обеспечение функционирования АИС; – организация обеспечения или обеспечение функционирования объектов инфраструктуры (эксплуатация); – организация транспортного обслуживания; – организация сбора, транспортировки ТБО, строительство объектов размещения и утилизации ТБО; – создание условий для организации коммунального и социально-бытового обслуживания (в том числе общественное питание, до-суг, услуги связи и пр.). 		<ul style="list-style-type: none"> * * * Р Р Р Р
Работа с потенциальными и функционирующими резидентами		
<ul style="list-style-type: none"> – рассмотрение заявок на заключение соглашения об осуществлении деятельности и оценка бизнес-планов; – заключение соглашения об осуществлении деятельности; – ведение реестра резидентов; – контроль за выполнением резидентами соглашений об осуществлении деятельности; – осуществление функций МФЦ предоставления государственных и муниципальных услуг; – организация предоставления резидентам сопутствующих услуг (юридических, бухгалтерских и пр.). 		
Дополнительные услуги		
<ul style="list-style-type: none"> – организация строительства объектов резидентов; – организация строительства производственных комплексов для сдачи в аренду (привлечение девелоперских компаний); – оказание содействия в привлечении финансирования для резидентов (подготовка бизнес-планов, переговоры с кредитными организациями, поиск потенциальных инвесторов); – создание системы распространения информации о лучших практиках управления, возможностях и формах инвестирования, существующих мерах поддержки (особенности налогового и таможенного законодательства); – организация обучения потенциальных резидентов: подготовка и переподготовка кадров, профильные программы обучения. 		<ul style="list-style-type: none"> Р Р Р Р Р
Корпоративные функции		
<ul style="list-style-type: none"> – корпоративное, стратегическое и финансовое планирование; – контроль за деятельностью УК; 		

Функции	КРДВ	УК
– бухгалтерский учет своей деятельности и УК;		
– осуществление мелких закупок (до 300 тыс. руб.);		
– осуществление крупных закупок (свыше 300 тыс. руб.).		

**Указанные функции по организации строительства отдельных инфраструктурных объектов в ТОР могут быть возложены на региональные исполнительные органы власти и/или соответствующие органы местного самоуправления муниципальных образований в случае, если финансирование строительства/реконструкции объектов инфраструктуры ТОР осуществляется за счет средств консолидированного бюджета края (регионального бюджета/местного бюджета), а не через вклад в уставной капитал Управляющей компании.*

5.8.2.2. Оптимизация взаимодействия всех участников системы управления ТОР «Камчатка»

В рамках мероприятий по оптимизации взаимодействия всех участников системы управления ТОР «Камчатка» предлагается:

1. Первоначально для эффективной работы УК необходимо сформировать высококвалифицированную команду административно-технического персонала в соответствии с компетенциями, необходимыми для выполнения всего возложенного функционала.
2. Оптимизировать взаимодействие региона, УК и АО «КРДВ» в рамках работы по привлечению и отбору резидентов ТОР.
 - ✓ Необходимо централизовать работу по отбору заявок потенциальных инвесторов на УК. Важнейшими положительными эффектами данного мероприятия станут:
 - снижение нагрузки на Правительство Камчатского края и АО «Корпорация развития Камчатского края»;
 - упрощение процедуры входа потенциальных инвесторов в ТОР;
 - аккумулирование информации об обращениях инвесторов в одном управляющем органе.
 - ✓ В связи с тем, что УК только создана в середине 2016 года, реализация мероприятий по привлечению резидентов в ТОР находится в зачаточном состоянии, что замедляет процесс заполнения инвестиционных площадок ТОР

и может привести к несоблюдению специализации ТОР. В связи с этим, важным мероприятием по оптимизации взаимодействия всех участников в системе управления ТОР должно стать активное привлечение потенциальных резидентов непосредственно АО «КРДВ» и УК.

- ✓ В целом, предлагается следующее распределение функций в рамках работы по отбору и привлечению резидентов ТОР:
 - УК – отбор заявок резидентов ТОР, привлечение новых резидентов;
 - АО «КРДВ» – утверждение заявок на получение статуса резидента ТОР, привлечение новых резидентов в ТОР;
 - АО «Корпорация развития Камчатского края» совместно с Агентством инвестиций и предпринимательства Камчатского края и органами местного самоуправления – продолжение активного участия в ряде проектов, получивших и получающих статус резидента в ТОР, содействие в привлечении резидентов ТОР.

3. Оптимизировать взаимодействие АО «КРДВ», УК, Правительства Камчатского края и АО «Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке» (далее – Агентство).

Функционал Агентства включает в себя содействие в обеспечении территорий опережающего социально-экономического развития кадровыми ресурсами.

Предлагается разработать и утвердить Порядок взаимодействия Управляющей компании ТОР, исполнительных органов власти региона с Агентством в рамках удовлетворения запросов резидентов ТОР на трудовые ресурсы необходимой квалификации (в том числе: формат взаимодействия, порядок предоставления и рассмотрения заявок, распределение функций, сроки исполнения запросов и пр.).

Организация совместной работы Агентства с ключевыми участниками управления ТОР будет способствовать решению острой проблемы отсутствия высококвалифицированных специалистов в Камчатском крае.

4. Оптимизировать взаимодействие АО «КРДВ», УК, Правительства Камчатского края и АО «Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта» (далее – Агентство).

Функционал Агентства включает в себя содействие в обеспечении территорий опережающего социально-экономического развития потенциальными инвесторами и содействие в развитии экспортной составляющей резидентов ТОР.

Предлагается разработать и утвердить Порядок взаимодействия Управляющей компании ТОР, исполнительных органов власти края и органов местного самоуправления территории расположения ТОР с Агентством в рамках привлечения инвесторов соответствующей ТОР специализации (в том числе: формат взаимодействия, порядок предоставления и состав информации о проектах, имеющихся земельных и прочих ресурсах в ТОР, порядок направления запросов в Агентство, распределение функций, сроки исполнения запросов, порядок проведения совместных мероприятий и пр.).

Предлагаемая схема управления ТОР «Камчатка» представлена на рисунке ниже.

Детализация распределения полномочий и функций по управлению ТОР «Камчатка» между Минвостокразвития России, АО «КРДВ», УК, Правительством Камчатского края и органами местного самоуправления представлена *в таблице в Приложении к ППР.*

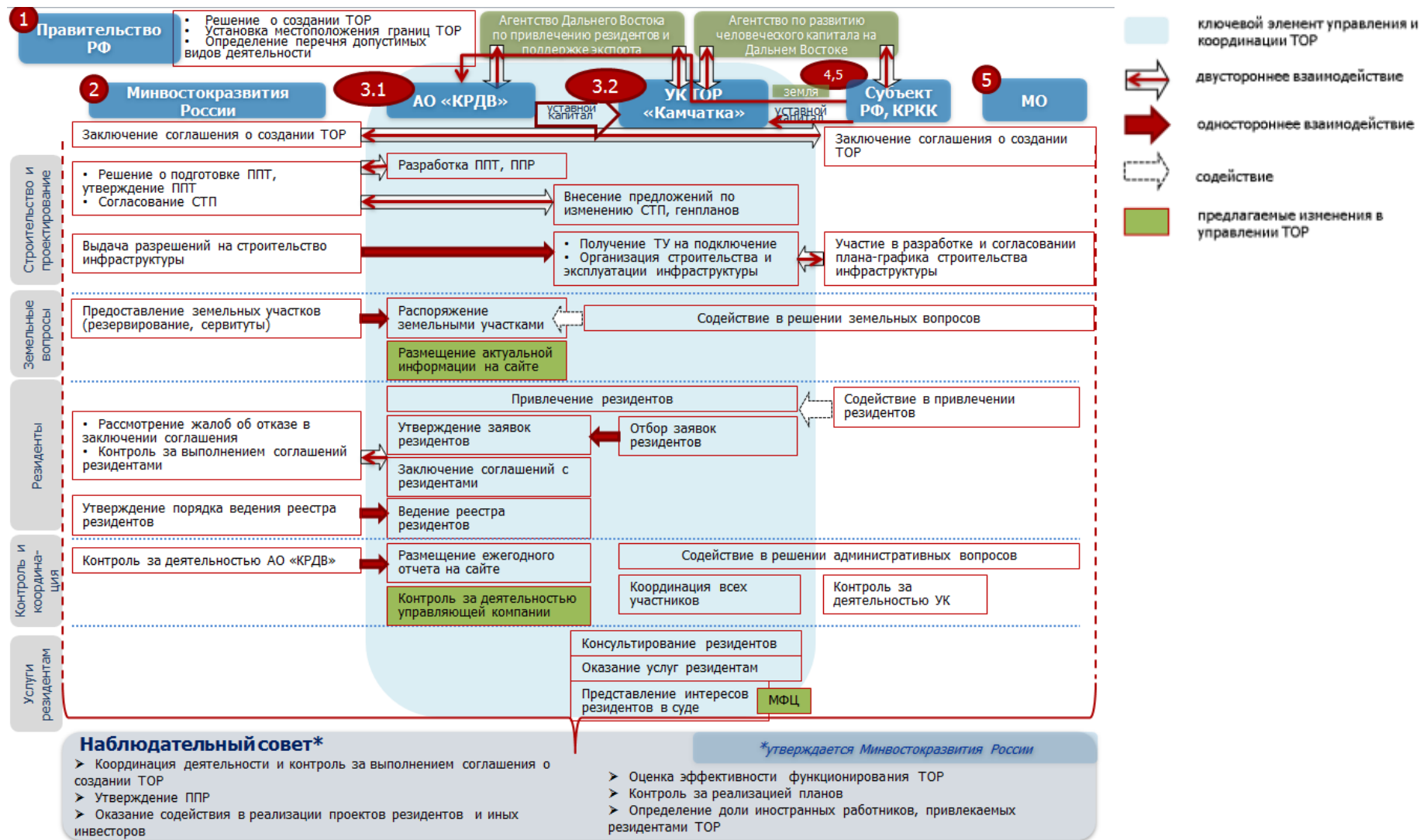


Рисунок 25. Органы управления ТОР. Предлагаемая схема взаимодействия органов управления ТОР «Камчатка»

5.8.3. Дополнительные услуги, которые планирует оказывать Управляющая компания для создания комфортных условий ведения бизнеса

Дополнительные услуги, оказываемые резидентам управляющей компанией, трактуются не только в качестве инструмента создания комфортных условий ведения бизнеса в ТОР, но и как источник дополнительных доходов УК.

Формирование рекомендуемого пакета дополнительных услуг УК осуществляется с учетом следующих аспектов:

- ✓ нормативно-правовой базы, регламентирующей деятельность и функции управляющей компании ТОР;
- ✓ опыта функционирования компаний в части предоставления услуг на возмездной и безвозмездной основе, в том числе государственных, управляющих территориями с особыми условиями ведения деятельности в России и за рубежом;
- ✓ потребностей и спроса в предпринимательской среде на различные услуги, в том числе информационные, юридические, консультационные услуги, а также услуги в области подготовки кадров;
- ✓ услуги не должны иметь формат навязываемых, а ценообразование по ним не может быть завышенным, опирающимся на возможности монополизации. Иначе стремление к получению дополнительных доходов УК будет существенно снижать привлекательность ТОР для инвесторов.

Портфель услуг для резидентов ТОР включает в себя услуги:

- ✓ в рамках управления и распоряжения земельными участками и иным недвижимым имуществом ТОР, подлежащим сдаче в аренду;
- ✓ в рамках работы по обеспечению деятельности резидентов ТОР;
- ✓ в рамках формирования и инфраструктурного обеспечения ТОР;

- ✓ в рамках предоставления дополнительных услуг для резидентов ТОР на платной основе.

В таблице ниже представлены рекомендации по формированию портфеля услуг Управляющей компании для резидентов ТОР и по передаче части услуг на аутсорсинг. Услуги подразделяются на следующие категории:

- ✓ Услуги, выполняемые непосредственно УК резидентам ТОР на возмездной основе по определенному тарифу. Данные услуги формируют доходную часть бюджета УК.
- ✓ Услуги, передаваемые УК на аутсорсинг при сохранении функции администрирования – в данном случае организацию услуги осуществляет УК, а оказание услуги резиденту - привлеченная компания. Доходы УК формируются из выплат, осуществляемых привлеченной компанией в пользу УК, по фиксированному проценту от установленного тарифа.
- ✓ Услуги, полностью передаваемые на аутсорсинг. В данном случае оказание услуги резиденту осуществляет привлеченная компания либо АО «Корпорация развития Камчатского края». Данные услуги не формируют доходы УК.
- ✓ Услуги, остающиеся при КРДВ.

Таблица 39. Портфель услуг для резидентов ТОР и рекомендации по передаче услуг на аутсорсинг

	Услуга выполняется непосредственно УК	Услуга передается на аутсорсинг, но администрируется УК	Услуга передается на аутсорсинг (КРКК или иная организация)	Услуга остается при КРДВ
Распоряжение земельными участками и иным недвижимым имуществом				
Предоставление земельных участков в аренду (субаренду)				*
Предоставление земельных участков в собственность				*
Организация проведения кадастровых работ в целях оформления и приобретения прав на земельные участки в границах ТОР				*
Обеспечение всех мероприятий, необходимых для исполнения решения о принудительном отчуждении земельных участков (изъятии земельных участков) и (или) расположенных на них объектов недвижимого имущества, иного имущества	*			

	Услуга выполняется непосредственно УК	Услуга передается на аутсорсинг, но администрируется УК	Услуга передается на аутсорсинг (КРКК или иная организация)	Услуга остается при КРДВ
Предоставление зданий, строений и сооружений в аренду (субаренду)				*
Предоставление зданий, строений и сооружений в собственность				*
Содействие резидентам в оформлении и приобретении прав на недвижимое имущество в границах ТОР				*
Предоставление объектов инфраструктуры в аренду	*			
Строительство и реконструкция объектов резидентов				
Услуги по сопровождению процесса согласований проектной и исходно-разрешительной документации (получение разрешения на строительство, государственной экспертизы)		*		
Подготовка заявки и сопровождение получения технических условий на подключение к инженерным коммуникациям и услугам связи.	*			
Организация строительных работ объектов резидентов (проектирование и возведение по требованиям заказчиков build-to-suit)			*	
Управление объектами недвижимости и инфраструктуры ТОР				
Осуществление текущего ремонта и обслуживания зданий (объектов резидентов)			*	
Осуществление текущего ремонта и обслуживания объектов инфраструктуры резидентов (ремонт и замена внутренних инженерных сетей, устранение технических неполадок и аварий и пр.)			*	
Обеспечение охраны отдельных объектов и сооружений		*		
Оказание услуг санитарно-гигиеническая очистки и уборки помещений на отдельных объектах ТОР		*		
Предоставление помещений для временного пользования (залы для презентаций, демонстраций, конференций)		*		
Организация и обеспечение пропускного режима на отдельных объектах резидентов		*		
Осуществление мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности зданий и сооружений резидентов			*	
Коммунальные услуги				
Электроснабжение объектов резидентов	*			
Теплоснабжение объектов резидентов	*			
Водоснабжение объектов резидентов	*			
Водоотведение от объектов резидентов	*			
Газоснабжение объектов резидентов	*			
Вывоз и утилизация отходов: крупногабаритного мусора и промышленных отходов	*			
Предоставление телекоммуникационного обеспечения резидентам	*			
Уборка, озеленение и благоустройство территории ТОР	*			
Уборка отдельных объектов резидентов (клининг)	*			
Организация и поддержание деятельности ТОР				
Организация транспортного обслуживания (пассажиropеpевозоk)		*		
Транспортные и/или логистические услуги (хранение, доставка, погрузочно-разгрузочные услуги)		*		
Услуги общественного питания (кейтеринг)		*		
Услуги общественного питания (кафе, столовые, рестораны)		*		
Вендинг (вендинговые автоматы с едой, напитками)			*	
Услуги бытового обслуживания		*		
Обеспечение охраны и правопорядка, включая организацию круглосуточного видеонаблюдения, на территории ТОР		*		
Организация и обеспечение функционирования АИС		*		

	Услуга выполняется непосредственно УК	Услуга передается на аутсорсинг, но администрируется УК	Услуга передается на аутсорсинг (КРКК или иная организация)	Услуга остается при КРДВ
Сдача в аренду офисного и выставочного оборудования			*	
Консультационные услуги				
Юридические услуги	*			
Бухгалтерские услуги	*			
IT-услуги (администрирование и техобслуживание)		*		
Маркетинговые услуги (бизнес-планы, ТЭО и пр.)			*	
Реклама и продвижение			*	
Таможенные услуги (склад временного хранения)	*			
Оказание резидентам содействия в привлечении финансирования (подготовка бизнес-планов, переговоры с кредитными организациями, поиск потенциальных инвесторов)			*	
Представление и защита интересов резидентов в суде, предъявление исков по делам, возникающим из административных и иных публичных правоотношений, о защите прав и законных интересов неопределенного круга юридических лиц и индивидуальных предпринимателей	*			
Организация выставочных, презентационных и PR-мероприятий и конференций		*		
Обучение потенциальных резидентов: подготовка и переподготовка кадров, профильные программы обучения		*		
Прочие услуги				
Гостиничные услуги			*	
Доходные дома для временных работников			*	
Розничная торговля (продовольственные магазины, аптеки)		*		
Тех.обслуживание легковых и грузовых машин резидентов			*	
Визовые услуги			*	
Услуги по переводу с / на иностранные языки			*	
Организация досуга для сотрудников резидентов		*		

В категории «Предоставление зданий, строений и сооружений в аренду (субаренду)» инициируется проект, запуск которого в 2020 году и дальнейшая эксплуатация сформируют основу доходной части бюджета ООО «УК ТОР «Камчатка», что избавит АО «КРДВ» от необходимости осуществлять долгосрочные финансовые вливания в виде субсидий.

Для поддержки развития проектов резидентов, работающих в агропромышленном комплексе, в рамках ТОР «Камчатка» создаётся «Промышленно-логистический комплекс «Агроцентр» (далее – ПЛК «Агроцентр»).

Общее описание, назначение, статус ПЛК «Агроцентр»

ПЛК «Агроцентр» является объектом логистической инфраструктуры ТОР «Камчатка», деятельность которого направлена на поддержку ключевого для ТОР отраслевого направления – аграрного. ПЛК «Агроцентр» организационно включён в структуру ООО «УК ТОР «Камчатка» и является его профильным подразделением с выделенной структурой управления без образования отдельного юридического лица. Общая тарифная политика и практика ценообразования ПЛК «Агроцентр» разрабатываются руководством ООО «УК ТОР «Камчатка» и утверждаются АО «КРДВ» в рамках специальной процедуры.

Планируемая функциональная структура и пространственное зонирование:

- Промышленная зона.
- Логистическая зона.
- Розничный рынок сельхозпроизводителей.
- Административно-деловой комплекс.

Потребители услуг ПЛК «Агроцентр»

Потребители услуг ПЛК «Агроцентр» из числа юридических лиц являются резидентами ТОР «Камчатка». Потребители услуг ПЛК Агроцентр из числа физических лиц являются клиентами резидентов ТОР «Камчатка».

Категории потребителей услуг ПЛК «Агроцентр»:

- Производители первичной сельскохозяйственной продукции.
- Производители продукции перерабатывающей промышленности.
- Логистические компании.
- Розничные и оптовые торговые компании.
- Производители тары и упаковки.
- Сервисные компании.

Функциональное и планировочное зонирование ПЛК «Агроцентр»

Промышленная зона

Промышленная зона – территория, оптимизированная под соответствующее направление деятельности ПЛК Агроцентр. Основное назначение – обеспечение площадями и специализированной инфраструктурой (электрическая энергия, тепловая энергия, оборотная вода, канализация, хладогенерация, системы вентиляции) резидентов при реализации ими проектов.

В комплексе будут располагаться:

- Помещения свободной (при возможности) планировки для размещения компаний резидентов.
- Вспомогательные технические и хозяйственные помещения, в т.ч. предназначенные для обеспечения инфраструктурой.
- Вспомогательные помещения складского типа (не основные складские площади при производствах).

Промышленная площадка будет представлять комплекс корпусов общей площадью 12 500 кв.м. Здания (или единый корпус) должны находиться в одной части ПЛК Агроцентр и быть пространственно выделенными.

Логистическая зона

Логистическая зона функционально ориентирована на сдачу в аренду складских помещений, что позволит упростить организацию хранения, транспортировки, предпродажной подготовки (формированию товарных партий) сельскохозяйственной продукции и продукции переработки, производимой резидентами.

В логистической зоне будут расположены:

- Крытые сухие складские помещения свободной планировки различных температурных режимов.
- Операционная площадка для большегрузных автомобилей.

В логистическую зону планируется приобрести два погрузчика, самоходные штабелеры и гидравлические тележки.

Общая площадь будет составлять 10 000 кв.м. Полезная площадь – 7 000 кв.м.

Розничный рынок сельхозпроизводителей

Розничный рынок позволит резидентам реализовывать свою продукцию без посредников на территории ПЛК Агроцентр рядом с собственным производством.

Услуги рынка будут включать:

- Предоставление торговых мест, оборудованных прилавками, холодильной техникой
- Предоставление торговых мест свободной планировки
- Удобные зоны погрузки и выгрузки товара. Погрузочное и разгрузочное оборудование
- Возможности обеспечения торговых мест водой и канализацией (в частности для реализации продукции рыбопереработки).

Помимо подготовленных торговых мест, на рынке будет осуществляться санитарный контроль качества продукции. Также для рынка предусмотрена собственная автостоянка на 280 машиномест.

В рамках первой очереди ПЛК «Агроцентр» планируется возвести рынок площадью 4 000 кв. м. Полезная площадь будет составлять 2 400 кв. м, на которой будут располагаться до 400 торговых мест.

Административно-деловой комплекс

Административно-деловой комплекс ориентирован на обеспечение деятельности управляющей компании и потребителей услуг ПЛК «Агроцентр».

В комплексе будет располагаться:

- Офис управляющей компании.
- Офисные помещения для сдачи в аренду.
- Столовая-кафе.
- Конференц-зал и общие переговорные комнаты.
- Вспомогательные и технические помещения для обслуживания территории парка и зданий: коммунальная служба, охрана, подсобные помещения.
- Автомобильная стоянка.

Офисные помещения будут расположены в непосредственной близости от торговых, складских.

Административно-деловой комплекс будет представлять собой отдельное здание (или выделенную часть комплекса) общей площадью 2500 кв. м. Полезная площадь будет составлять 1850 кв. м, из них:

- столовая-кафе – 250 кв.м;
- офисные помещения – 1300 кв.м.;
- вспомогательные помещения – 300 кв.м.

Для поддержки развития проектов резидентов, работающих в рыбопромышленном и транспортно-логистическом комплексах, в рамках ТОР «Камчатка» создаётся Производственно-инновационный центр «Морской технопарк» (далее – «Морской технопарк»).

Суть проекта: Инструмент генерации новых перспективных проектов и повышения эффективности проектов существующих резидентов, механизм «саморазвивающейся структуры», объединяющий усилия реального сектора, науки и образования. Проект функционирует в формате бизнес-парка (общей площадью 5 000 кв.м.) под управлением УК ТОР Камчатка.

Состав проекта:

- Направление «Морские перевозки»
- Направление «ГИС и интеллектуальные системы в мореходстве и морском рыболовстве»
- Направление «Переработка грузов в портах»
- Направление «Промышленная марикультура»
- Направление «Переработка и хранение морских биоресурсов»
- Направление «Современные технологии лова»
- Направление «Маркетинг и внедрение инноваций».

За счёт объединения ресурсов органов государственной власти, бизнеса в лице резидентов, науки (прежде всего в лице КамчатНИРО) и образования (прежде всего в

лице Камчатского госуниверситета им. В. Беринга и Камчатского государственного технического университета) формируется интеллектуальное ядро ТОР Камчатка, способное через несколько лет за счёт генерации передовых идей и практик притягивать новые проекты и инвестиции.

Создание Морского технопарка планируется на период 2023-2026 гг. Необходимая площадь земельного участка 3 га, месторасположение – район бухт Раковая и Бабия, где предполагается формирование соответствующего отраслевого кластера.

В Морском технопарке будет создано 450 рабочих мест (50 человек – сотрудники технопарка и 400 человек – сотрудники компаний резидентов).

Объём инвестиций оценивается в 350 млн.руб.

5.9. Этапы развития ТОР с детализацией ближайшего 3-х летнего периода

Достижение целей и решение задач по реализации Перспективного плана развития ТОР «Камчатка» предполагается путем поэтапной реализации комплекса мероприятий в рамках следующих этапов:

- ✓ **I этап (2017 – 2019 годы)** – Этап создания условий для эффективной деятельности резидентов ТОР
- ✓ **II этап (2020 – 2026 годы)** – Этап интенсивного развития ТОР
- ✓ **III этап (2027 – 2041 годы)** – Этап устойчивого развития ТОР.

Дальнейшее развитие ТОР «Камчатка» (после 2041 года) предполагается планировать и осуществлять в ходе актуализирующих мероприятий.

Описание этапов с детализацией ближайшего 3-летнего периода представлено в таблице ниже.

Таблица 40. Этапы развития ТОР «Камчатка» с детализацией ближайшего 3-летнего периода развития ТОР

Описание этапа	Срок начала	Срок окончания
I этап – Этап создания условий для эффективной деятельности резидентов ТОР	2017	2019
Формирование и инфраструктурное обустройство площадок ТОР, в том числе:	2017	2019
– решение земельных вопросов,	2017	2018
– реализация комплекса мероприятий по обеспечению своевременного создания объектов инфраструктуры	2017	2019
Обеспечение базовых кадровых потребностей резидентов ТОР совместно с АО «Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке»	2017	2019 и далее
Построение эффективной системы управления ТОР, в том числе:	2017	2019
– подбор и обучение персонала созданной региональной управляющей компании ТОР «Камчатка» при участии ОАО «Корпорация развития Дальнего Востока»	2017	2018
– запуск механизмов взаимодействия с другими участниками процесса создания и управления ТОР в рамках работы по привлечению и администрированию резидентов	2017	2019 и далее
Создание полноценной системы «одного окна»	2017	2018
Формирование и предоставление пакета дополнительных услуг Управляющей компании резидентам ТОР	2017	2019 и далее
Запуск проектов компаний, получивших статус резидентов	2017	2019 и далее
Оптимизация системы отбора инвестиционных проектов, претендующих на включение в ТОР, с учетом специализации ТОР	2017	2018

Описание этапа	Срок начала	Срок окончания
<p>Формирование специализации ТОР согласно отраслям 1го приоритета:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Агропромышленный комплекс: <ul style="list-style-type: none"> растениеводство; животноводство (свиноводство, бройлерное птицеводство); производство пищевых продуктов; производство напитков; рыбопереработка. – Рыболовство и аквакультура. – Туризм: <ul style="list-style-type: none"> - лечебно-оздоровительный; - горнолыжный и активный туризм; - конгрессный и круизный туризм в умеренном темпе при условии выполнения необходимых мероприятий по развитию наземной и портовой инфраструктуры; - развитие местного воздушного транспорта. 	2017	2019 и далее
Привлечение резидентов в рамках специализации ТОР, в том числе в рамках развития проактивной деятельности, заключение соглашений о ведении деятельности в ТОР	2017	2019 и далее
Разработка маркетингового плана позиционирования и продвижения ТОР на зарубежных рынках как территории инвестиционного развития с ее отраслевыми особенностями и предпочтениями	2017	2019
II этап – Этап интенсивного развития ТОР	2020	2026
<p>На данном этапе планируется реализация основных эффектов от формирования системы управления ТОР «Камчатка», основанных на последовательном управлении по ранее отработанным правилам (I этап реализации ППР) с постепенным расширением масштабов. Кроме того, предполагается актуализация перспективного плана развития ТОР с учетом анализа накопившегося опыта.</p> <p>Деятельность Управляющей компании ТОР «Камчатка» по интенсивному развитию территории обеспечит реализацию традиционных конкурентных преимуществ Камчатского края и создаст перспективы для формирования новых.</p> <p>Предусматривается дальнейшая реализация планов совместной межведомственной работы по выявленным перспективным сегментам российских и зарубежных инвесторов с применением проактивных методов работы в рамках реализации маркетингового плана позиционирования и продвижения ТОР.</p> <p>Также планируется более масштабно реализовывать мероприятия по привлечению дополнительных финансовых ресурсов для обеспечения эффективной деятельности Управляющей компании, развития ТОР, а также обеспечения деятельности резидентов (в том числе оказания резидентам дополнительной поддержки, в том числе по привлечению финансирования) на основании результатов пилотных проектов, запущенных на I этапе. В том числе предполагается применение механизмов государственно-частного партнерства при создании объектов инфраструктуры ТОР.</p> <p>Оптимизация системы отбора резидентов ТОР, реализованная на I этапе ППР, создаст предпосылки для усиления специализации и кооперации внутри ТОР.</p> <p>Кроме того, будут активно формироваться кооперационные цепочки между предприятиями, находящимися в различных ТОР,</p> <p>Возможно расширение инвестиционных площадок ТОР. Это потребует соответствующей работы по инфраструктурному обустройству новых участков и привлечению на них резидентов. При этом будут расторгаться соглашения с резидентами, не выполняющими условия работы в ТОР, что позволит высвободить земельные и инфраструктурные ресурсы для новых инвесторов.</p> <p>Также планируется дальнейшая реализация мероприятий по обеспечению расширяющихся кадровых потребностей резидентов ТОР совместно с АО «Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке».</p> <p>Реализация указанных мероприятий позволит существенно увеличить долю ТОР «Камчатка» в промышленном производстве Камчатского края и Дальнего Востока в целом.</p> <p>Существенных изменений в системе управления ТОР на данном этапе не предполагается.</p>	2020	2026

Описание этапа	Срок начала	Срок окончания
Ожидается, что на этом этапе будет осуществлен переход на операционную окупаемость управляющей компании ТОР «Камчатка».		
III этап – Этап устойчивого развития ТОР	2027	2041
<p>В долгосрочной перспективе эффективное развитие ТОР «Камчатка» позволит сформировать в рамках ТОР несколько проектов, претендующих на вхождение в число лидеров в России и Азиатско-Тихоокеанском регионе в своей сфере. Этому будет способствовать:</p> <ul style="list-style-type: none"> – усиление акцента на инновационное развитие ТОР; – проектирование и строительство новых объектов ТОР; – формирование и реализация в рамках ТОР новых конкурентных преимуществ Камчатского края, а также Дальнего Востока в целом; – активное привлечение инвесторов и оказание всесторонней поддержки резидентам; – осуществление масштабной кампании по продвижению проекта ТОР как на российском, так и на международном уровне. <p>Устойчивое развитие ТОР позволит Управляющей компании осуществлять эффективную безубыточную деятельность.</p> <p>На данном этапе также возможно внесение изменений в системе управления ТОР с учетом полученного опыта функционирования ТОР на предыдущих этапах.</p>	2027	2041

5.10. Финансирование проекта и его обеспеченности денежными средствами с учетом этапов развития ТОР. Общая стоимость Проекта с разбивкой на этапы развития ТОР и источники финансирования

5.10.1. График финансирования объектов ТОР «Камчатка»

На территории ТОР «Камчатка» планируется строительство ряда коммерческих и инфраструктурных объектов.

План-график строительства объектов в соответствии с этапами развития ТОР с указанием объемов и источников финансирования представлен в таблице ниже.

Таблица 41. План-график строительства объектов ТОР «Камчатка», млн руб.

Совокупный объем первоначальных инвестиций в строительство коммерческих и инфраструктурных объектов ТОР «Камчатка» составит 35 169 млн руб. (до 2028 года), в том числе :

- ✓ объем частных средств – 24 369 млн руб.;
- ✓ объем бюджетных средств – 10 800 млн руб.

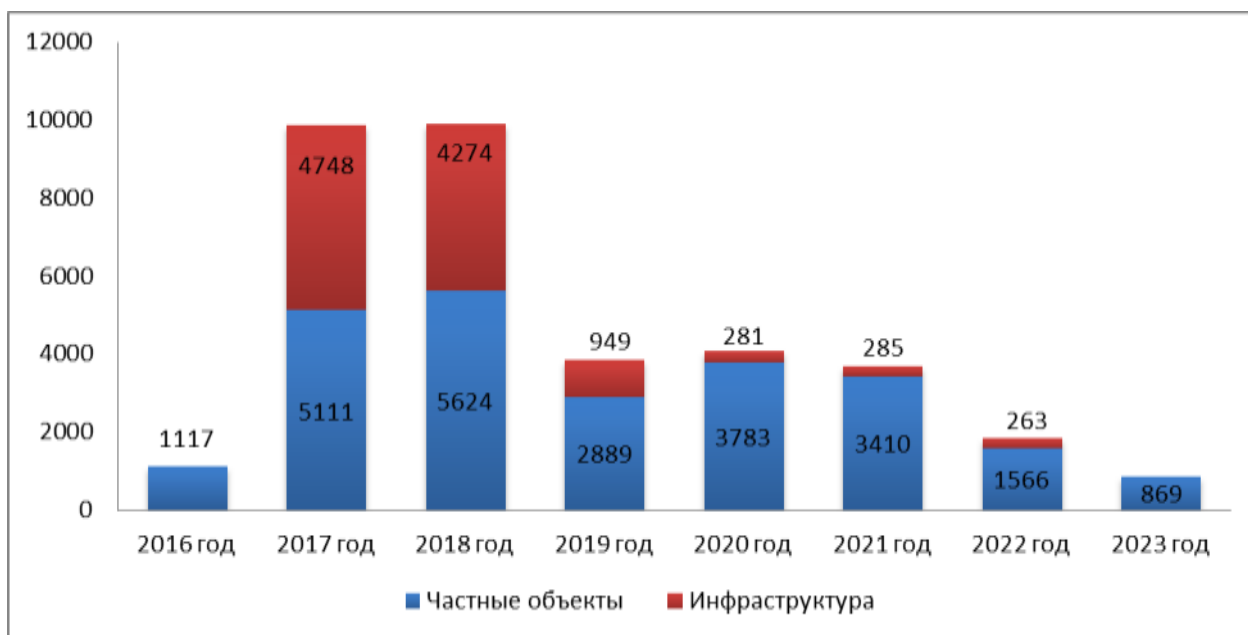


Рисунок 26. Первоначальные инвестиции в коммерческие и инфраструктурные объекты ТОР «Камчатка» (до 2028 года), млн руб.

5.10.2. Источники финансирования инфраструктурных объектов ТОР «Камчатка»

5.10.2.1. Возможные механизмы финансирования

В целях развития ТОР «Камчатка» необходимо привлечение финансирования по трем ключевым направлениям:

1. Создание и (или) реконструкция объектов энергетической, коммунальной и транспортной инфраструктуры, телекоммуникаций.

2. Создание объектов производственного и складского назначения и социально-бытового обслуживания.
3. Создание объектов резидентов.

Создание и (или) реконструкция объектов энергетической, коммунальной и транспортной инфраструктуры, телекоммуникаций:

- ✓ Основным механизмом финансирования является внесение бюджетных средств в уставный капитал управляющей компании АО «КРДВ» согласно 473-ФЗ от 29.12.2014 г. Данная схема актуальна для строительства объектов инфраструктуры, которые будут приносить прибыль управляющей компании.

Профинансированный таким образом инфраструктурный объект остается в управлении управляющей компании или может передаваться в эксплуатацию соответствующим отраслевым организациям на взаимовыгодных условиях (например, арендные платежи).

- ✓ Для строительства заведомо не окупаемых объектов инфраструктуры предлагается применение механизма целевых бюджетных субсидий субъекту Российской Федерации согласно Бюджетному кодексу Российской Федерации, который позволит не допустить излишнего отягощения баланса управляющей компании.

В данном случае строительство и эксплуатация объекта инфраструктуры осуществляется непосредственно субъектом Российской Федерации без привлечения управляющей компании.

- ✓ В качестве дополнительного механизма также выступает государственно-частное партнерство – привлечение частных инвестиций в создание инфраструктуры ТОР и СПВ (согласно 115-ФЗ от 21.07.2005 г. и 224-ФЗ от 13.07.2015 г.).

Основные преимущества применения механизма ГЧП:

- высвобождение части бюджетных средств;
- обеспечение развития инфраструктуры более ускоренными темпами и возможность предоставления более качественных услуг;
- привлечение не только средств, но и опыта частного сектора в области инвестиционного менеджмента;
- передача части рисков частному сектору.

К строительству и эксплуатации инфраструктурного объекта привлекается частный инвестор или специализированная организация.

Создание объектов производственного и складского назначения и социально-бытового обслуживания.

Создание объектов производственного и складского назначения и социально-бытового обслуживания предполагается осуществлять путем привлечения заемного финансирования управляющей компанией либо передачей данных полномочий сторонним инвесторам (согласно Гражданскому кодексу Российской Федерации).

Реализация данного механизма позволит обеспечить привлечение на возвратной основе дополнительных внебюджетных средств для развития территории.

Создание объектов резидентов

Активное привлечение различных внебюджетных источников для софинансирования проектов резидентов ТОР расширит их инвестиционные возможности, позволит четко и своевременно выполнить планы по развитию ТОР. Так, российские институты развития могут стать важным источником финансирования для резидентов ТОР, а также альтернативным ресурсом для отдельных инфраструктурных объектов.

5.10.2.2. Финансирование инфраструктурных объектов ТОР

Таблица 42. Структура источников финансирования инфраструктурных объектов ТОР, млн руб.

6. Оценка эффективности и рисков реализации Проекта

6.1. Оценка экономической эффективности ТОР «Камчатка», прогнозно-плановые показатели эффективности функционирования

6.1.1. Общая характеристика результатов создания ТОР «Камчатка»

Оценка эффективности ТОР «Камчатка» проводилась путем разработки комплексной финансово-экономической модели потенциальных проектов резидентов и УК. Основные методические предположения, использованные при прогнозировании, и исходные данные представлены в Приложении.

На территории ТОР «Камчатка» в рамках отраслевой специализации планируется реализация следующих проектов:

1. Реконструкция ДОЛ «Восход» в целях круглогодичного цикла использования детского оздоровительного лагеря для детского населения Камчатского края.
2. Реконструкция здания и объектов инфраструктуры ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки» в целях совершенствования лечебно-диагностического процесса с производением ремонтных работ, приобретением мебели и внедрение нового оборудования для оказания высокотехнологических услуг для гостей и жителей Камчатского края.
3. Строительство рекреационного центра ООО «Тулуач».
4. Строительство и эксплуатация комплекса водных аттракционов «Аквапарк» на территории спортивной базы «Лесная», с. Паратунка. Аквапарк открытого типа всесезонного направления ёмкостью на 711 посетителей единовремен-

менно, в составе которого: сооружение комплекса бассейнов, комплекс кафе-териев, административное здание (помещения саун, СПА-процедур, вспомогательные помещения), торговый павильон.

5. Модернизация круглогодичного детского оздоровительного лагеря, ООО «ДОЛ Металлист».
6. Строительство спортивно-оздоровительного гостиничного комплекса: гостиничный комплекс на 70 номеров, 3 зоны по категориям (3, 4, 5 звезды), ООО «Русский двор».
7. Административный корпус с бассейном и рестораном на 150 посадочных мест, 10 сблокированных попарно 5-ти местных домиков, 6500 человеко/суток в год ООО «Гостиница Авача».
8. Строительство тепличного комбината производственной площадью 4,8 га для выращивания овощных культур в Камчатском крае, Елизовский район, пос. Заречный ООО «Зеленая ферма».
9. Строительство птицефабрики производственной мощностью 6,0 - 6,3 тыс. тонн бройлеров в живом весе ООО «Камчатский бройлер».
10. Тепличное хозяйство для выращивания овощей в закрытом грунте ООО «Агротерм».
11. Строительство комплекса по выращиванию свиней на 550 продуктивных свиноматок ООО «Свинокомплекс «Камчатский».
12. Ввод в эксплуатацию силосного склада готовой продукции; приобретение и установка высокотехнологичной линии гранулирования кормов АО «Камчатская мельница».
13. Проект переоборудования и модернизации судов РС-600 «Капитан Муковников», РС-600 «Капитан Малякин» и строительство производственных корпусов № 2 и № 3 Фабрики береговой обработки рыбы Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина.

- 14.** Проект организации проведения ремонта и технического обслуживания всех типов судов в полном объеме, на базе существующих судоремонтных участков.
- 15.** Производство органических концентрированных удобрений из биологических отходов от переработки рыбосырья, морепродуктов и марикультур ООО «Биотехнология».
- 16.** Создание рыбоперерабатывающего комплекса по глубокой переработке рыбной продукции производственной мощностью 10 150 тонн в год ООО «Город 415».
- 17.** Строительство Гостиничного комплекса на 100 номеров ООО «Ариэль».
- 18.** Строительство комплекса по хранению и складированию нефтепродуктов ёмкостью 18 000 тонн на базе существующего причального сооружения в г. Петропавловск-Камчатский ООО «Морской Стандарт-Бункер».
- 19.** Строительство рефрижераторного терминала, терминала по обработке навалочных, генеральных грузов (до 600 тыс. тонн. в год) и пассажирского терминала для организации водного туризма ООО «Морской порт Авача».
- 20.** Строительство взлетно-посадочной полосы и необходимой инфраструктуры с годовым пассажиропотоком до 30 тыс. человек ООО «Витязь АЭРО».
- 21.** Создание стоянки яхт и катеров ИП Кириленко А.С.
- 22.** Создание лодочной станции, крытой стоянки для водно-моторной и автомобильной техники (яхт-клуб) ООО «Электро-Гост».
- 23.** Организация регулярной линии по доставке свежемороженой рыбы с Камчатки в порты Дальневосточного региона ООО «Оптима-Н».
- 24.** Техническое перевооружение склада горюче-смазочных материалов объемом 8000 куб.м ООО «Камчатская нефтебаза».
- 25.** Строительство гостинично-туристического комплекса ООО «Зелёная линия».
- 26.** Строительство причального комплекса и береговой инфраструктуры ООО «МТТ Камчатка».

Сводная таблица параметров потенциальных проектов резидентов и их показателей эффективности представлена ниже.

Таблица 43. Сводная таблица параметров потенциальных проектов резидентов и УК TOP «Камчатка» и показателей эффективности

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Годы реализации проекта, гг.	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест	Налоги и прочие поступления во внебюджетные фонды (за период 2016-2028), млн руб.	NPV, млн руб.	IRR, %	Дисконтированный срок окупаемости, лет
1	2	3	4		5	6	7	8	9	10	11
Площадка «Паратунка»											
Туризм											
1	Реконструкция ДОЛ «Восход» в целях круглогодичного цикла использования детского оздоровительного лагеря для детского населения Камчатского края	ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки»	Реконструкция корпусов единовременной вместимостью в 175 чел. для обеспечения ежегодной загрузки в 31120 койко/дней	2017-2020	32,3	25	170	112	34	33%	8
2	Реконструкция здания и объектов инфраструктуры ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки»	ООО ДЦ «Жемчужина Камчатки»	Реконструкция корпусов для обеспечения ежегодной загрузки в 26207 человеко/суток.	2017-2020	23,3	25	108	181	108	100%	4
3	Строительство рекреационного центра	ООО «Тулуч»	Общая площадь – 20898 кв.м. (гостиничный комплекс, спортивно-развлекательный комплекс, купели, аквапарк, ресторан, пять гостевых домиков, крытая стоянка)	2016-2019	9	1350	150	1386	90	11%	10
4	Строительство и эксплуатация комплекса водных аттракционов «Аквапарк» на территории спортивной базы «Лесная», с. Паратунка.	ИП Ветчина Валентина Александровна	Всесезонный аквапарк открытого типа вместимостью 711 посетителей одновременно, в составе которого: сооружение комплекса бассейнов, комплекс кафетериев, административное здание (помещения саун, СПА-процедур, вспомогательные помещения), торговый павильон	2014-2017	12,0	929	60	1946	467	33%	6

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Годы реализации проекта, гг.	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест	Налоги и прочие поступления во внебюджетные фонды (за период 2016-2028), млн руб.	NPV, млн руб.	IRR, %	Дисконтированный срок окупаемости, лет
5	Модернизация круглогодичного детского оздоровительного лагеря	ООО ДОЛ «Металлист»	Строительство 2 корпусов единовременной вместимостью 160 человек для повышения ежегодной загрузки на 15,5 тыс. человеко/суток	2017-2017	7,2	200	20	315	25	17%	11
6	Строительство спортивно-оздоровительного гостиничного комплекса: гостиничный комплекс на 70 номеров, 3 зоны по категориям (3,4,5 звезды)	ООО «Русский Двор»	Строительство спортивно-оздоровительного гостиничного комплекса на 70 номеров, 3 зоны по категориям (3,4,5 звезды)	2017-2018	7,3	600	150	1036	204	21%	10
7	Строительство гостинично-туристического комплекса	ООО «Зелёная линия»	Гостиничный комплекс 3* на 106 номеров	2017-2020	2,2	730	160	1 261	331	27%	8
8	Строительство всесезонного спортивно-оздоровительного туристического комплекса для семейного отдыха	<i>перспективный проект</i>	Инфраструктура мест размещения единовременной вместимостью 350 человек	2019-2023	14	1632	160	2 509	627	85%	5
Площадка «Зеленовские озёрки»											
Туризм											
9	Административный корпус с бассейном и рестораном на 150 посадочных мест, 10 сблокированных попарно 5-ти местных домиков, 6500 человеко/суток в год	ОАО «Гостиница «Авача»	Строительство административного корпуса с бассейном и рестораном на 150 посадочных мест, 10 сблокированных попарно 5-ти местных домиков для обеспечения ежегодной загрузки на 6500 человеко/суток	2017-2018	6,5	465	100	715	20	14%	11
Агропромышленный комплекс											
10	Строительство тепличного комбината производственной площадью 4,8 га для выращивания овощных культур, пос. Заречный	ООО «Зелёная ферма»	Производственная площадь комбината - 4,8 га, объем производства огурцов 3 082,3 тонн (сорта: Демарраж, Кураж, Святогор), томатов - 665 тонн (сорт Тореро), салата – 447 тонн в год.	2017-2018	20	1 480	71	855	300	24%	9

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Годы реализации проекта, гг.	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест	Налоги и прочие поступления во внебюджетные фонды (за период 2016-2028), млн руб.	NPV, млн руб.	IRR, %	Дисконтированный срок окупаемости, лет
11	Строительство птицефабрики производственной мощностью 6,0 - 6,3 тыс. тонн бройлеров в живом весе	ООО «Камчатский бройлер»	4,5 тыс. тонн бройлеров	2017-2021	213,1	895	127	948	589	33%	7
12	Тепличное хозяйство для выращивания овощей в закрытом грунте	ООО «Агротерм»	Проектная мощность: огурцы - 1500 тонн/год; томаты - 480 тонн/год; салат - 24 тонн/год	2017-2018	10	321	32	485	215	29%	6
13	Организация производства по выращиванию в закрытом грунте ягодных культур (клубники)	<i>перспективный проект</i>	16 теплиц, 43 тонны клубники в год, в случае одного урожая или 86 в случае двух	2020-2021	2	63	12	57	18	20%	8
14	Строительство тепличного комплекса по выращиванию овощей и грибов в закрытом грунте	<i>перспективный проект</i>	Огурцы - 1000 тонн/год; томаты - 2500 тонн/год; шампиньоны и вешенки - 200 тонн/год	2020-2022	9	1240	60	1 578	531	35%	6
Площадка «Нагорный»											
Агропромышленный комплекс											
15	Строительство комплекса по выращиванию свиней на 550 продуктивных свиноматок	ООО «Свинокомплекс «Камчатский»	Количество продуктивных свиноматок – 550 голов; количество поросят, переводимых в зону доращивания – 21,8 тыс. голов за год; количество свинок и боровков, переводимых в зону откорма – 19,0 тыс. голов	2016-2018	23,2	713	86	1485	993	49%	4
16	Производство напитков на основе питьевой воды, местных трав и ягод, изготовление ягодных сиропов	<i>перспективный проект</i>	5 млн л напитков в год	2018-2020	1	150	17	196	56	18%	9
17	Производство замороженных овощей	<i>перспективный проект</i>	400 тонн замороженного картофеля фри, 200 тонн замороженных овощных смесей	2018-2021	0,5	150	9	198	56	24%	9

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Годы реализации проекта, гг.	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест	Налоги и прочие поступления во внебюджетные фонды (за период 2016-2028), млн руб.	NPV, млн руб.	IRR, %	Дисконтированный срок окупаемости, лет
18	Переработка овощей	<i>перспективный проект</i>	100 т упакованных овощей первичной переработки (мытые, нарезанные), 60 т маринованных огурцов и помидоров	2020-2021	0,3	80	12	100	30	28%	6
Площадка «Петропавловск»											
Район бухт Моховая и Сероглазка											
Туризм											
19	Строительство Гостиничного комплекса	ООО «Ариэль»	100 номеров	2016-2019	7,9	300	57	576	182	29%	7
Рыбопереработка и рыбоводство											
20	Проект переоборудования и модернизации судов РС-600 «Капитан Муковников», РС-600 «Капитан Малякин» и строительство производственных корпусов № 2 и № 3 Фабрики береговой обработки рыбы	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	Увеличение производительности фабрики до 250 т/сутки по готовой продукции	2016-2017	1,41	637	182	1584	1034	42%	5
21	Производство органических концентрированных удобрений из биологических отходов от переработки рыбосырья, морепродуктов и марикультур	ООО «Биотехнология»	Мощность 150 куб.м в месяц по готовой продукции	2017-2018	0,4	92	19	109	40	26%	8
22	Создание рыбоперерабатывающего комплекса по глубокой переработке рыбной продукции производственной мощностью 10 150 тонн в год	ООО «Город 415»	Производственная мощность 10 150 тонн в год	2017-2019	1,15	643	116	1288	1471	34%	7

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Годы реализации проекта, гг.	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест	Налоги и прочие поступления во внебюджетные фонды (за период 2016-2028), млн руб.	NPV, млн руб.	IRR, %	Дисконтированный срок окупаемости, лет
23	Строительство мини-завода по переработке отходов рыбного сырья (потроха, кости, шкуры, моллюски) для производства комбикормов для с/х животных	<i>перспективный проект</i>	Переработка до 30 тыс. тонн отходов	2020	1	18	10	23,5	8,5	36%	5
24	Производство БАД «Жир лосося» (желатиновых капсул по 0,3 г - рыбный жир из дикого камчатского лосося с содержанием ПНЖК омега-3 и в разлив, в канистрах)	<i>перспективный проект</i>	55 тыс. бутылок (по 100 капсул весом 45 г); 5 тыс. канистр	2017-2018	0,4	26	6	63	59	46%	4
25	Производство рыбной муки	<i>перспективный проект</i>	3 тыс. тонны рыбной муки	2017-2018	0,6	29	7	248	437	240%	2
26	Производство фасованных БАД из морской ламинарии	<i>перспективный проект</i>	1,5 тонны готовой фасованной продукции в год или 365 тыс. упаковок (упаковка по 100 капсул и весом 45 г)	2019-2020	2	31	8 (плюс одновременное привлечение до 20 человек в моменты сборов урожая)	41	13	29%	7
27	Альтернативное производство аквакультуры (аквафермы)	<i>перспективный проект</i>	Мидии - 240 т, гребешок, сырец – 600 т, морской еж – 90 т	2017-2018	44	79	21	418	450	88%	3
Остальные поддерживающие производства											
28	Строительство комплекса по хранению и складированию нефтепродуктов ёмкостью 18 000 тонн на базе существующего причального сооружения в г. Петропавловск-Камчатский	ООО «Морской Стандарт-Бункер»	Ёмкость комплекса 18 000 тонн. Проектная мощность перевалки и хранения светлых нефтепродуктов при перегрузе с танкеров на берег: 98 000 тонн ежегодно	2017-2018	2,67	280	32	301	79	21%	10

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Годы реализации проекта, гг.	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест	Налоги и прочие поступления во внебюджетные фонды (за период 2016-2028), млн руб.	NPV, млн руб.	IRR, %	Дисконтированный срок окупаемости, лет
29	Проект организации проведения ремонта и технического обслуживания всех типов судов в полном объеме, на базе существующих судоремонтных участков	Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	Закупка оборудования	2016-2019	5,3	24	120	681	142	94%	3
30	Строительство рефрижераторного терминала, терминала по обработке навалочных, генеральных грузов (до 600 тыс. тонн в год) и пассажирского терминала для организации водного туризма	ООО «Морской порт Авача»	Проектная мощность терминалов до 600 тыс. тонн. в год, пропускная способность - 1,5 млн тонн в год	2017-2020	4,8	2 925	190	2601	756	20%	9
31	Техническое перевооружение склада горюче-смазочных материалов объемом 8000 куб.м	ООО «Камчатская нефтебаза»	Объем единовременного хранения 8000 куб.м	2017-2018	2,4	52	79	62	24	26%	8
Район Петровской сопки											
32	Городской горнолыжный курорт. Петровская сопка	<i>перспективный проект</i>	Комплексно оборудованный горнолыжный курорт, единовременной вместимостью 1983 человека, с конгресс-центром	2020-2023	284,0	4 446	177	3000	661	5%	7
Район бухты Раковая											
Остальные поддерживающие производства											
33	Создание стоянки яхт и катеров	ИП Кириленко А.С.	100 стояночных мест	2017	0,6	4	6	4	0,1	15%	11

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Годы реализации проекта, гг.	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест	Налоги и прочие поступления во внебюджетные фонды (за период 2016-2028), млн руб.	NPV, млн руб.	IRR, %	Дисконтированный срок окупаемости, лет
34	Создание лодочной станции, крытой стоянки для водно-моторной и автомобильной техники (яхт-клуб)	ООО «ЭлектроГост»	180 стояночных мест	2017	0,7	9	17	9	0,1	10%	11
Район мыса Сигнальный											
Остальные поддерживающие производства											
35	Организация регулярной линии по доставке свежемороженой рыбы с Камчатки в порты ДВ региона. Модернизация здания и механизмов склада-холодильника ёмкостью 10 000 тонн. и площадью 11 452 кв.м. для отправки 36,5 тыс. тонн рыбной продукции	ООО «Оптима-Н»	Модернизация здания и механизмов склада-холодильника ёмкостью 10 000 тонн. и площадью 11 452 кв.м. для отправки 36,5 тыс. тонн рыбной продукции	2017-2018	0,5	249	51	274	81	23%	9
36	Строительство причального комплекса и береговой инфраструктуры	ООО «Морской транспортный терминал-Камчатка»	н/д	2017-2020	4,5	1 200	100	1 414	681	36%	6
37	Ввод в эксплуатацию силосного склада готовой продукции; приобретение и установка высокотехнологичной линии гранулирования кормов	АО «Камчатская мельница»	13440 тонн продукции	2016-2017	0,99	180	35	173	36	29%	7
38	Яхтенный порт «Петропавловская гавань»	<i>перспективный проект</i>	Создание яхтенного порта на 150 мест	2019-2021	4,3	2026	100	1 980	594	22%	7
39	Завод по переработке краба	<i>перспективный проект</i>	Консервы – 216 т, крабовое мясо замороженное – 300 т, крабовая мука – 1100 т	2019-2020	0,6	47	31	61,5	20	29%	7

№ п/п	Наименование проекта	Наименование инвестора	Объем производства	Годы реализации проекта, гг.	Необходимая площадь земельного участка / помещения, (га)	Объем инвестиций (млн руб.)	Количество создаваемых рабочих мест	Налоги и прочие поступления во внебюджетные фонды (за период 2016-2028), млн руб.	NPV, млн руб.	IRR, %	Дисконтированный срок окупаемости, лет
Площадка «Витязь-Аэро»											
Деятельность воздушного транспорта											
40	Строительство взлетно-посадочной полосы и необходимой инфраструктуры с годовым пассажиропотоком до 30 тыс. человек	ООО Авиацционная компания «ВИТЯЗЬ-АЭРО»	Обслуживание 30 тыс. чел. ежегодного пассажиропотока	2017-2020	127,7	50	50	48	4	14%	11

Основные параметры и показатели эффективности функционирования ТОР «Камчатка» представлены в таблице ниже.

Таблица 44. Фактические значения показателей эффективности функционирования ТОР «Камчатка»

№	Наименование показателя		2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.
			факт	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз
1	Количество резидентов ТОР реализующих соглашения об осуществлении деятельности, (ед.), в том числе	за год	15	15	2	3	5	0	0	0	0	0	0	0	0
		нарастающим итогом	15	30	32	35	40	40	40	40	40	40	40	40	40
2	Количество резидентов ТОР с участием иностранных инвесторов, в составе акционеров (участников) и резидентов, реализующих соглашения об осуществлении деятельности в ТОР	за год													
		нарастающим итогом	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

№	Наименование показателя	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	
		факт	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз
	с привлечением иностранных инвестиций), (ед.)														
3	Количество рабочих мест, созданных резидентами ТОР на территории ТОР, (ед.)	за год	87	447	456	465	451	458	363	96	27	0	8	0	0
		нарастающим итогом	87	534	990	1 455	1 906	2 364	2 727	2 823	2 850	2 850	2 858	2 858	2 858
4	Объем инвестиций, осуществленных резидентами ТОР на территории ТОР, в соответствии с соглашениями об осуществлении деятельности в ТОР, (млн руб.), в том числе	за год	1 117	5 111	5 624	2 889	3 783	3 410	1 566	869	0	0	0	0	0
		нарастающим итогом	1 117	6 228	11 852	14 741	18 524	21 934	23 500	24 369	24 369	24 369	24 369	24 369	24 369
5	Капитальные вложения, осуществленные резидентами ТОР на территории ТОР, в соответствии с соглашениями об осуществлении деятельности в ТОР, (млн руб.)	за год	1 117	5 111	5 624	2 889	3 783	3 410	1 566	869	0	0	0	0	0
		нарастающим итогом	1 117	6 228	11 852	14 741	18 524	21 934	23 500	24 369	24 369	24 369	24 369	24 369	24 369
6	Объем выручки от продажи товаров, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов (в соответствии с отчетом о прибылях и	за год	112	1 228	4 398	9 137	11 995	14 115	16 041	16 976	17 881	18 384	18 761	19 309	19 878

№	Наименование показателя		2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.
			факт	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз
	убытках бухгалтерской отчетности резидентов, применяющих ОСН) и (или) сумма доходов (в соответствии в налоговой декларацией по налогу, уплачиваемому в связи с применением УСН, резидентов, применяющих УСН), полученных резидентами в результате реализации соглашений об осуществлении деятельности в ТОР, (млн руб.)	нарастающим итогом	112	1 340	5 738	14 875	26 870	40 984	57 026	74 002	91 882	110 267	129 027	148 337	168 215
7	Объем средств федерального бюджета, бюджета субъекта РФ и местных бюджетов, направленных на финансирование создания объектов инженерной, транспортной, социальной, инновационной и иной инфраструктуры ТОР, (млн руб.)	за год	0	4 748	4 274	949	281	285	263	0	0	0	0	0	0
		нарастающим итогом	0	4 748	9 022	9 971	10 252	10 537	10 800	10 800	10 800	10 800	10 800	10 800	10 800
8	Объем налогов, уплаченных резидентами ТОР в бюджеты всех уровней бюджетной системы РФ, (млн руб.)	за год	4	38	279	659	860	1 230	1 603	1 934	2 028	2 138	2 331	2 803	3 032
		нарастающим итогом	4	42	321	981	1 840	3 070	4 673	6 607	8 635	10 774	13 105	15 909	18 941
9	Площадь, занятая резидентами, га	за год	60	465	2	2	287	0	0	0	0	0	0	0	0
		нарастающим итогом	60	525	526	528	816	816	816	816	816	816	816	816	816

№	Наименование показателя		2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.
			факт	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз
10	Объем привлеченных иностранных инвестиций	за год	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		нарастающим итогом	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Доля экспорта в выручке резидентов	за год	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		нарастающим итогом	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Доля обрабатывающих производств и услуг с высокой добавленной стоимостью (туризм и транспорт) в ВРП ДФО	за год	0%	34%	28%	39%	38%	36%	44%	45%	47%	47%	47%	47%	47%
		нарастающим итогом	0%	41%	30%	35%	36%	36%	39%	40%	42%	43%	43%	44%	44%
13	Доля резидентов в промышленном производстве	за год	100%	81%	66%	42%	49%	53%	50%	49%	48%	48%	48%	48%	48%
		нарастающим итогом	100%	59%	70%	65%	64%	64%	61%	60%	58%	57%	57%	56%	56%

6.1.2. Оценка финансовой эффективности ТОР

Чистая приведенная стоимость ТОР «Камчатка» с учетом государственных инвестиций в объекты инфраструктуры составляет на 2028 г. 13 029 млн руб. при ставке дисконтирования (WACC):

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
0,00%	23,23%	13,47%	13,68%	14,02%	14,59%	15,11%	15,40%	15,66%	15,77%	15,84%	15,88%	15,91%

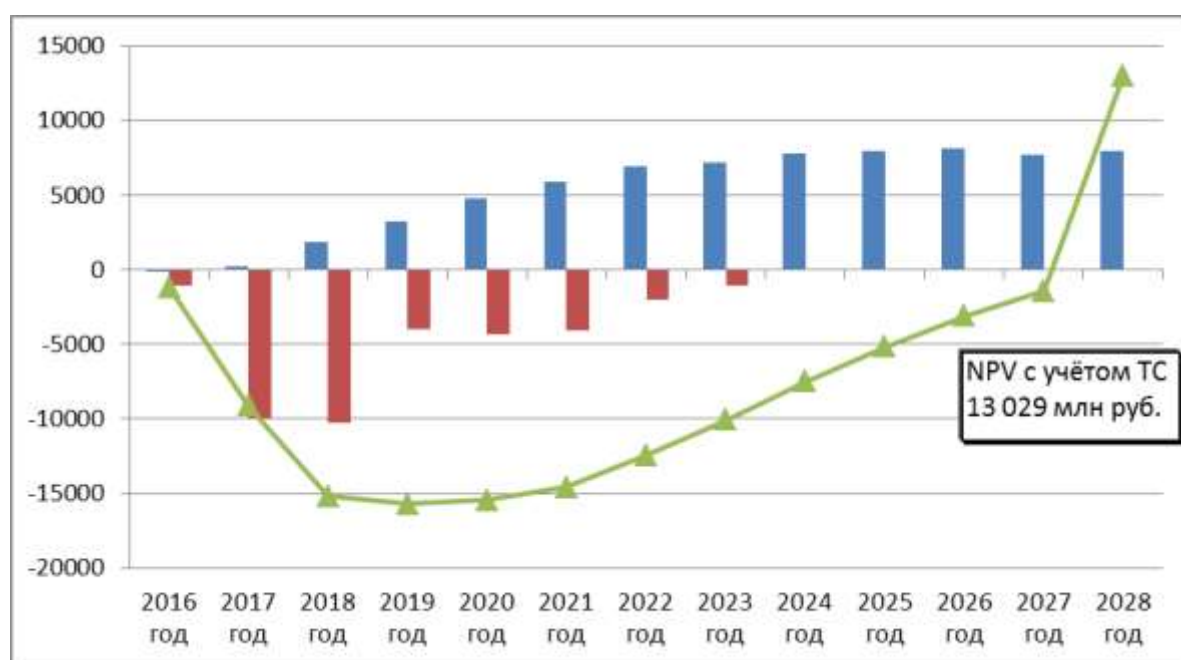


Рисунок 27. Финансовая эффективность ТОР «Камчатка», млн руб.

Внутренняя норма доходности ТОР «Камчатка» (с учетом государственных инвестиций) равна **14%**.

Поскольку значение показателя чистой приведенной стоимости ТОР «Камчатка», рассчитанного с учетом использования государственной поддержки, положительно, и внутренняя норма доходности, рассчитанная с учетом использования государственной поддержки, превышает средневзвешенную стоимость капитала, то Проект создания и развития ТОР «Камчатка» соответствует критерию финансовой эффективности.

Также для ТОР «Камчатка» рассчитан показатель дисконтированного периода окупаемости, предельные значения для которого не установлены. Данный показатель носит информационный характер.

Дисконтированный период окупаемости ТОР «Камчатка» (с учетом государственных инвестиций) составляет 12 лет.

6.1.3. Оценка макроэкономической эффективности ТОР и ее влияния на ВРП региона

Макроэкономическая эффективность Проекта создания и развития ТОР «Камчатка» оценивается по его способности влиять на формирование валового регионального продукта Камчатского края и обеспечивать динамику экономического роста.

Добавленная стоимость в ВРП Камчатского края ТОР «Камчатка» за прогнозный период (12 лет) составит 75 873 млн руб.

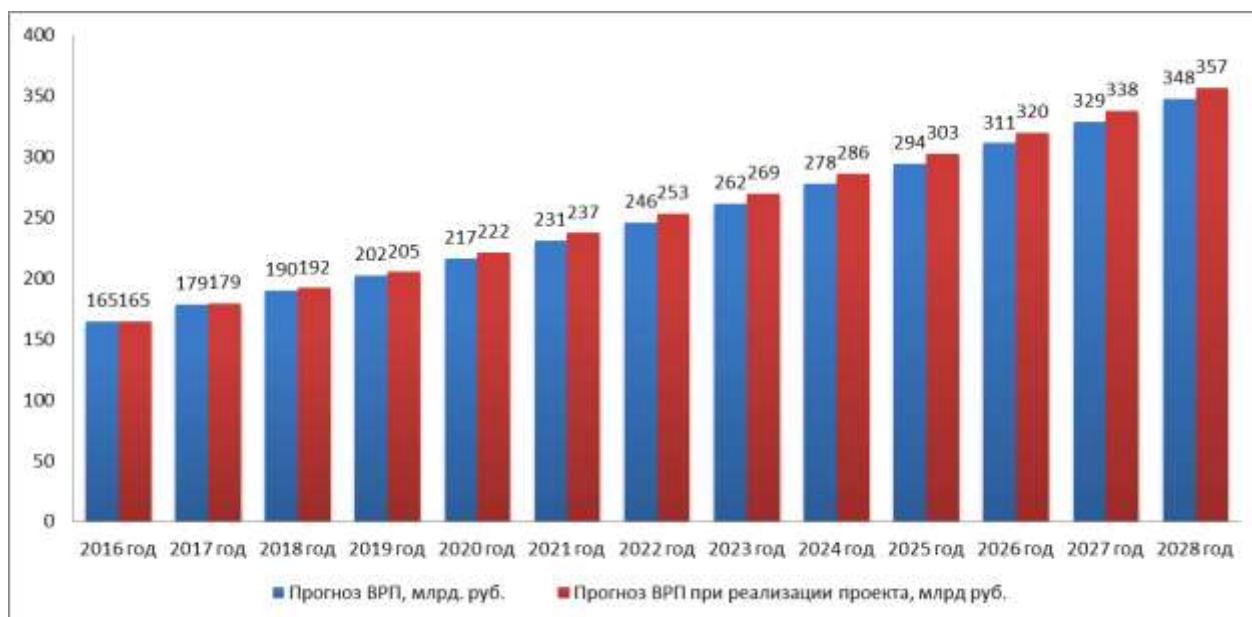


Рисунок 28. Увеличение ВРП региона в случае реализации проекта

6.1.4. Оценка социального эффекта от деятельности резидентов ТОР «Камчатка»

Создание и развитие ТОР «Камчатка» в Камчатском крае позволит организовать дополнительные рабочие места для различных категорий трудовых ресурсов. В результате будет увеличен уровень занятости населения и, соответственно, повысится уровень жизни населения.

При этом на разных этапах развития ТОР будут необходимы трудовые ресурсы разной степени квалификации и обладающие разными навыками.

На этапе строительства объектов, развития транспортно-инженерной инфраструктуры, необходимы квалифицированные архитекторы, строители, технические специалисты в области инженерного обеспечения, а также разнорабочие и неквалифицированный персонал.

На этапе введения высокотехнологичных и трудоемких производств на территории ТОР в действие для обеспечения их деятельности, наряду с управляющим звеном, потребуются высококвалифицированные специалисты, инженеры и технологи, а также разнорабочие.

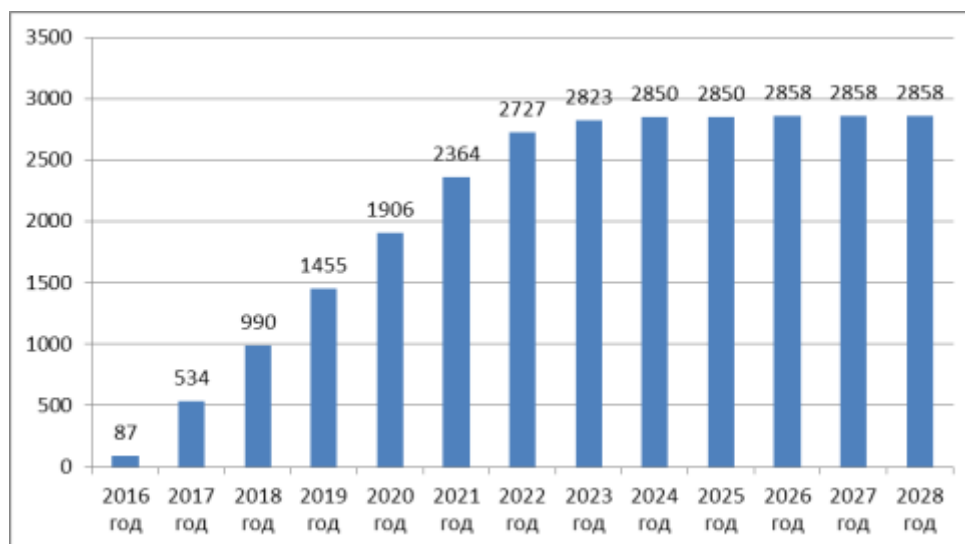


Рисунок 29. Потребность в трудовых ресурсах потенциальных проектов ТОР «Камчатка», чел.

Потребность потенциальных проектов ТОР «Камчатка» в трудовых ресурсах к 2028 году составит 2858 человека.

6.2. Прогноз объёма налоговых и иных отчислений резидентов ТОР «Камчатка» в бюджеты всех уровней и во внебюджетные фонды

В связи с развитием ТОР «Камчатка» значительно увеличатся поступления в бюджеты различных уровней, в качестве налоговых, арендных и иных платежей. Совокупный прямой налоговый денежный поток в бюджеты всех уровней за 2016-2028 гг. составит 20 369 млн руб.

Таблица 45. Прогноз объёма налоговых и иных отчислений резидентов ТОР «Камчатка» в бюджеты всех уровней и во внебюджетные фонды

Налоговые отчисления	2016 факт	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
В бюджет Российской Федерации (млн руб.)	0,00	0,31	207,85	478,49	590,38	729,12	862,89	1 050,38	1 121,24	1 230,86	1 389,29	1 557,12	1 633,38
В бюджет субъекта Российской Федерации (млн руб.)	3,57	33,10	146,15	239,11	326,52	592,39	829,89	971,70	994,12	993,95	1 033,76	1 337,46	1 489,86
В местный бюджет, (млн руб.)	0,49	4,38	15,44	35,91	40,75	45,44	48,67	51,31	53,43	55,13	56,92	58,47	60,02

При этом на расходы бюджетов различных уровней приходится большая часть вложений на создание и развитие инфраструктуры ТОР. Поэтому в качестве показателя бюджетной эффективности ТОР используется индекс бюджетной эффективности.

Общий индекс бюджетной эффективности ТОР «Камчатка» (все бюджеты) равен 1,42.

Общий индекс бюджетной эффективности ТОР «Камчатка» (региональный и муниципальный бюджет) равен 2,91.

Данные показатели носят информационный характер.

6.3. Расчет срока окупаемости государственных инвестиций, направляемых на создание и развитие ТОР

Также для ТОР «Камчатка» рассчитаны показатели окупаемости государственных инвестиций, направленных на создание и развитие ТОР «Камчатка», предельные значения для которых не установлены. Данные показатели носят информационный характер.

Таблица 46. Оценка окупаемости государственных инвестиций, направляемых на создание и развитие ТОР

Наименование показателя		2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.
		факт	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз
Экономическая эффективность ТОР на 1 руб. бюджетных средств = Объем инвестиций, осуществленных резидентами ТОР / Объем бюджетных средств	За год	-	1,11	1,40	16,28	69,38	82,00	95,57	-	-	-	-	-	-
	Нарастающим итогом		1,34	1,37	1,55	1,90	2,22	2,33	2,42	2,42	2,42	2,42	2,42	2,42
	За год	-	0,008	0,086	0,794	3,403	4,800	6,623	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя		2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.
		факт	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз
Объема налогов, уплаченных резидентами ТОР /Объем бюджетных средств, (млн. руб.)	Нарастающим итогом		0,01	0,05	0,12	0,21	0,33	0,48	0,68	0,88	1,09	1,32	1,59	1,89
Средняя стоимость одного рабочего места в ТОР = Объем бюджетных средств / Количество рабочих мест, (млн. руб.)	За год	0	11	9	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0
	Нарастающим итогом	0	0	11	20	22	23	23	24	24	24	24	24	24

Оценка срока окупаемости государственных инвестиций (простого и дисконтированного), осуществляемых через взнос в уставный капитал УК и через субсидии и направляемых на создание и развитие ТОР (далее – государственные инвестиции), базируется на расчете чистого денежного потока, скорректированного на сумму налоговых отчислений резидентов.

Сумма налоговых отчислений резидентов включает платежи по налогам и сборам в бюджеты всех уровней Бюджетной системы, а также таможенные пошлины, уплаченные резидентами ТОР. При этом суммы НДС резидентов, реализующих соглашения об осуществлении деятельности в ТОР, не включаются в сумму налоговых отчислений резидентов.

6.4. Описание возможных рисков развития ТОР «Камчатка» и предложения по минимизации негативных факторов

Таблица 47. Описание возможных рисков при реализации Проекта в целом

Общая категория	Вид		Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
Страновые риски	Регулятивные риски	Изменение приоритетов и планов на федеральном уровне	Высокая	Низкий	Изменение политики федерального уровня (прежде всего приоритетность развития Дальнего Востока), на которой базируется развитие ТОР, грозит приостановлением, замедлением или остановкой реализации проекта.	Осуществление регулярных контактов и согласование деятельности по развитию ТОР с федеральными органами власти.
		Корректировка законодательной/налоговой системы	Высокая	Средний	Внесение изменений в нормативные акты, регулирующие деятельность ТОР, внесение изменений в разрешенные виды деятельности в ТОР может ограничить возможную деятельность резидентов.	
	Недофинансирование плановых затрат на создание ТОР из федерального бюджета		Высокая	Высокий	Приостановка, сокращение или задержка в финансировании со стороны федерального бюджета грозит приостановлением, замедлением или остановкой реализации проекта ТОР, так как федеральные вложения являются существенным элементом для формирования инвестиционной площадки.	Реализация поэтапного плана создания объектов развития ТОР, в том числе четкая приоритезация расходов на создание объектов ТОР, в целях обеспечения возможности создания объектов первого приоритета при нехватке финансирования.
	Внешнеполитические риски		Низкая	Низкий	Финансовые потери резидентов в результате воздействия неблагоприятных политических факторов.	Проведение комплексных мероприятий по обеспечению общественной поддержки проекта.
Страновые риски	Валютные риски		Средняя	Высокий	Валютные риски имеют значение в том случае, если активы и обязательства, а также выручка и затраты номинированы в различных валютах. В этом случае риск выражается в неблагоприятном изменении курсов валют, что может привести к уменьшению приведенной стоимости проекта.	Возможно использование фиксированной цены в рублях Российской Федерации, либо использование инструментов хеджирования данного валютного риска.
	Риск недофинансирования проекта со стороны консолидированного бюджета региона	Высокая	Высокий	Последствиями приостановки или недофинансирования создания инфраструктуры являются приостановка федерального софинансирования, замедление реализации проектов резидентов ТОР, отсутствие	Проведение оценки реальных возможностей региона по реализации проекта развития ТОР с возможной корректировкой распределения затрат между уровнями бюджетной системы, а также сроков финансирования.	

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
				новых резидентов и снижение эффективности Проекта в целом.	<p>Введение ответственности региона за невыполнение финансовых обязательств.</p> <p>Ввод объектов инфраструктуры несколькими пусковыми комплексами.</p> <p>Приоритезация расходов на развитие ТОР.</p> <p>Заблаговременное рассмотрение вариантов обеспечения привлечения внешнего финансирования.</p> <p>Использование государственно-частного партнерства, что позволит компенсировать дефицит бюджетных ресурсов за счет привлечения частных средств.</p>
	Экологические риски и риски природных явлений (сейсмические, вулканические, радиационные)	Высокий	Высокий	<p>Последствиями возникновения экологического риска, риска радиоактивного загрязнения является ухудшение экологической ситуации в муниципальных образованиях и регионе расположения ТОР, снижение и ограничение туристического потока на территорию края и ограничения в сельскохозяйственном производстве при загрязнении грунтов.</p> <p>Последствиями сейсмических и вулканических рисков является разрушение производственных и социальных объектов ТОР.</p> <p>Недостаточная геологическая изученность почв.</p>	<p>Использование современных технологий на производстве, а также соблюдение необходимой техники безопасности.</p> <p>Для поддержания существующего экологического состояния территории и предотвращения аварийных ситуаций на объектах резидентов ТОР необходимо проведение производственного экологического мониторинга, включающего в себя ряд мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> – установка очистных сооружений на объектах резидентов; – мониторинг концентраций загрязняющих веществ в районе предполагаемого строительства; – проведение предупредительных мер, в том числе бурение скважин для контроля за качеством воды; – применение норм Главного управления ГО и ЧС края по сейсмостойкому строительству с учетом сейсмического районирования; – обучение службы безопасности предприятия правилам обеспечения радиационной и сейсмологической безопасности персонала; – выбор участков для строительства зданий, сооружений, их проектирование с учетом уровня выделения радона из почвы и гамма-излучения;

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
					– проведение производственного контроля строительных материалов и изделий по радиационному фактору, а при приемке зданий и сооружений в эксплуатацию – контроля уровня гамма-излучения и содержания радона и продуктов его распада в воздухе помещений.
	Климатические риски	Высокая	Высокий	Данный вид риска связан с резкими изменениями погодных условий, которые могут неблагоприятно сказываться на деятельности внутри ТОР (зона рисковоземледелия, низкие температуры воздуха).	При создании инфраструктурных объектов ТОР необходимо учитывать природно-климатические особенности территории, на которой размещается ТОР.
	Риск неполноценного формирования льготного налогового климата для резидентов ТОР	Средняя	Низкий	Несвоевременное принятие регионом решений по снижению налоговой нагрузки в ТОР уменьшит рентабельность инвестиций резидентов.	Своевременное принятие регионом соответствующих решений в налоговой сфере.
	Законодательные риски	Высокая	Низкий	Принятие нормативно-правовых документов, не учитывающих потребности и пожелания инвесторов, ухудшение условий ведения деятельности и, как следствие, непривлечение резидентов на территорию ТОР. По итогам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, Камчатский край в 2015 году занял 32 место среди субъектов Российской Федерации и 1 место среди субъектов Дальневосточного федерального округа. В крае сформирована эффективная методическая и нормативная база для поддержки инвестиционной деятельности. Создана необходимая инвестиционная инфраструктура (инвестиционные советы, специализированная организация по привлечению инвестиций и работе с инвесторами, уполномоченная организация по управлению ТОР) для организации оперативного взаимодействия органов государственной и муниципальной власти с инвесторами, в том числе с целью выявления несовершенств действующего инвестиционного законодательства и выработки оперативных решений по внесению необходимых изменений	В целях поддержки и развития инвестиционной деятельности принимаются законы об инвестициях и гарантиях инвесторам, устанавливающие различные формы государственной поддержки (налоговые льготы, снижение арендной платы, оказание информационной поддержки, предоставление на конкурсной основе государственных гарантий, залоговых обеспечений и субсидий и другое). Поддержка на региональном и муниципальном уровнях проекта, их активное участие в организации проекта практически нивелирует данный риск.

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
	Риск недостаточности необходимых трудовых ресурсов	Высокая	Высокий	<p>Камчатский край испытывает существенные трудности в кадровом обеспечении, включая традиционные для региона отрасли и доминирующие отрасли ВРП (лов и переработка рыбы). Без радикального изменения ситуации кадровая проблема может принять катастрофический характер.</p> <p>Миграционный отток продолжает оказывать доминирующее влияние на процесс депопуляции жителей Камчатки.</p> <p>Нехватка необходимых трудовых ресурсов может привести к снижению эффективности реализации проектов резидентов ТОР.</p>	<p>Активное проведение и реализация политики управления кадровым потенциалом. Необходимо проводить постоянный мониторинг рынка труда и рынка образовательных услуг, в том числе данных о соответствии спроса и предложения рабочей силы по профилю и уровню квалификации в разрезе специальностей, отраслей, районов, а также информации о причинах дисбаланса рынка труда.</p> <p>Взаимодействие с Агентством по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке.</p> <p>Камчатский край стал одним из 15 регионов, включенных в перечень субъектов Российской Федерации для приоритетного привлечения трудовых ресурсов, что позволит начать исполнение программы повышения мобильности трудовых ресурсов и привлечения специалистов для реализации основных инвестиционных проектов.</p> <p>Режим ТОР будет способствовать привлечению трудовых ресурсов через стимулирование и работника, и работодателя (работник сможет заменить северные гарантии и компенсации денежной выплатой. Наем иностранных работников резидентами ТОР будет осуществляться без учета квот на выдачу им разрешений на работу).</p>
Проектные риски	Управленческие риски	Высокая	Низкий	Риск неэффективной деятельности управляющей компании ввиду нехватки квалифицированных управленческих кадров	<p>Тщательный отбор кадров для Управляющей компании.</p> <p>Четкое разграничение полномочий между АО «КРДВ» и региональной УК.</p> <p>Методическая поддержка со стороны АО «КРДВ».</p> <p>Эффективная мотивация менеджмента УК.</p>
	Риск административных барьеров	Средняя	Средний	Сложность некоторых процедур согласования, необходимость решения ряда вопросов по деятельности резидентов ТОР в г. Москве, а также распределение полномочий по работе с резидентами между разными участниками процесса управления ТОР создают риск усложнения деятельности резидентов в ТОР, что, в свою очередь, может привести	<p>Полноценная работа службы «одного окна» в ТОР.</p> <p>Приближение управленческих структур к резидентам ТОР (создание полнофункциональных региональных УК).</p> <p>Упрощение части процедур согласования.</p>

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
				к отказу части потенциальных резидентов от получения статуса резидента ТОР.	
	Риск срыва сроков проектирования и строительства инфраструктуры ТОР	Высокая	Средний	Затягивание сроков создания инфраструктуры может привести к задержке запуска инвестиционных проектов или отказу резидентов от своих планов, отсутствию новых резидентов ТОР.	Тщательная проработка плана-графика, четкая этапность, адекватные источники и график финансирования. Жесткий и оперативный контроль за реализацией проекта. Административная поддержка со стороны АО «КРДВ», региональных и муниципальных органов власти.
	Риск превышения смет на строительство инфраструктуры ТОР	Высокая	Высокий	Превышение необходимых объемов финансирования на создание объектов инфраструктуры ТОР над планируемыми могут привести к нехватке средств на строительство отдельных объектов. Масштаб проблем может возрасти при увеличении инфляции.	Профессиональный контроль за проектировщиками. Жесткие условия договоров с подрядчиками. Обеспечение конкуренции при определении подрядчиков позволит избежать роста затрат, вызванного необоснованным завышением цен на выполняемые работы.
	Земельные риски	Высокая	Средний	Нерешенность ряда земельных вопросов, в том числе по передаче УК полномочий по управлению земельными участками, может привести к усложнению процедуры получения резидентом ТОР необходимого земельного участка и, как следствие, к отказу от реализации инвестиционных проектов потенциальными инвесторами. Также возможны проблемы при строительстве инфраструктуры. В отдельных случаях нерешенные земельные вопросы могут привести к выпадению из ТОР ключевых участков и неэффективной фрагментации инвестиционных площадок.	Тщательная проработка вопроса об оптимальных границах инвестиционных площадок. Своевременное оформление дополнительного соглашения к Соглашению о создании ТОР по передаче регионом / муниципалитетом расположения ТОР земельных участков УК ТОР и передача полномочий по управлению данными земельными участками. Также необходима оптимизация и упрощение процесса предоставления участков резидентам ТОР.
	Риск непривлечения инвесторов	Высокая	Средний	Риск отсутствия резидентов связан с множеством факторов - ситуация в мировой и российской экономике, наличие более конкурентных инвестиционных площадок, слабая политика продвижения, отставание в развитии инфраструктуры и прочее. Непривлечение планируемого числа резидентов приведет к замедлению развития ТОР и снижению эффективности бюджетных затрат.	Формирование, регулярная актуализация и системная отработка реестра компаний-потенциальных резидентов ТОР («широкий перечень») Проведение активной маркетинговой политики по продвижению ТОР. Создание максимально благоприятных условий для инвесторов - прозрачность административных процедур, опережающее создание базовой инфраструктуры.

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
					Обеспечение широкой информационной поддержки инвестиционным проектам. Взаимодействие с Агентством Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта.
	Уход потенциальных резидентов в другие ТОР ДФО	Средняя	Низкий	При нечеткой специализации каждой ТОР и представлении разных условий осуществления деятельности в разных ТОР возможно возникновение неэффективной конкуренции за потенциальных резидентов.	Определение четкой специализации ТОР «Камчатка» и других ТОР, располагающихся в ДФО. Создание максимально благоприятных условий для инвесторов – прозрачность административных процедур, развитая инфраструктура. Стимулирование синергии с действующими резидентами ТОР и взаимодействия с региональными предприятиями за пределами ТОР.
	Уход потенциальных резидентов и размещение бизнеса на территории свободного порта в Камчатском крае	Средняя	Средний	В связи с расположением на территории одного региона преференциальных режимов ТОР и свободного порта существует риск конкуренции между ними за инвесторов.	Определение четкой специализации и дифференцирование бизнеса между ТОР «Камчатка» и свободным портом.
	Риск неосуществления резидентами деятельности согласно соглашению о ведении деятельности в ТОР	Низкая	Низкий	Данный вид риска связан с возможными различиями плановых и разрешенных к реализации проектов в ТОР. Возникновения данного риска снижает эффективность Проекта в целом.	Принимаемые в рамках реализации ППР ТОР меры и регламенты проверок потенциальных резидентов позволяют существенно снизить вероятность возникновения рассматриваемой угрозы уже на начальном этапе.
	Риск недофинансирования проектов резидентов	Высокая	Средний	При осуществлении мероприятий по реализации инвестиционных проектов ТОР возможна нехватка финансирования, предназначенного для строительства объектов резидентов.	Контроль состоятельности потенциальных резидентов на этапе наделения соответствующим статусом. Содействие со стороны региональных и местных властей резидентам в решении проблемных вопросов, в том числе установление льготных режимов для резидентов, находящихся в сложной финансово-экономической ситуации. Поддержка со стороны Управляющей компании и региональных властей в процессе привлечения резидентом дополнительного внешнего финансирования.

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
	Риск возникновения нездоровой конкуренции между резидентами ТОР и внешними предприятиями региона	Средняя	Средний	Такая ситуация может вызвать негативную реакцию со стороны местного делового сообщества, что негативно скажется на репутации механизма ТОР в целом.	Недопущение использования режима ТОР для неконкурентного вытеснения существующего регионального бизнеса (нездоровой конкуренции) предлагается обеспечивать за счет эффективной резидентной политики и соблюдения четкой специализации ТОР.
Коммерческие риски	Слабость сбытовой политики	Высокая	Средний	Невозможность обеспечить запланированный уровень спроса на предоставляемые услуги может повлечь ухудшение показателей экономической эффективности проекта.	Проведение маркетинговых мероприятий, а также внедрение и реализация программы продвижения конкурентных особенностей ТОР. Поддержка экспорта резидентами, в том числе за счет сотрудничества с Агентством Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта
	Кредитный риск	Средняя	Средний	Может вызвать нехватку финансирования для реализации проектов резидентов или увеличение издержек.	Строгий контроль расходования средств. Привлечение дополнительных кредитных ресурсов. Заключение договоров долгосрочного кредитования с фиксированными условиями.
	Риски, связанные с поставками сырья	Высокая	Низкий	Могут вызвать увеличение издержек резидентов и снижение рентабельности проекта.	Наладка логистических схем. Поиск альтернативных поставщиков сырья. Диверсификация поставщиков сырья.
	Ценовые риски	Средняя	Средний	Могут вызвать увеличение издержек резидентов и снижение рентабельности проекта.	Минимизация данного риска достигается посредством создания расширенной сети поставщиков и заключения долгосрочных контрактов на поставку необходимого сырья, материалов и оборудования.
	Риски потребления	Средняя	Низкий	Предоставление УК ТОР дополнительных платных услуг резидентам не должно носить монопольный характер. Наложение обязательств по потреблению услуг УК может вызвать увеличение операционных расходов резидентов и снижение рентабельности проекта.	Нивелирование данного риска осуществляется посредством контроля за деятельностью УК ТОР.
Риск несоблюдения технологии		Низкая	Низкий	Несоблюдение технологии производства или иных методик ведения деятельности в ТОР ведет за собой неэффективность и, как следствие, снижение выручки и окупаемости проекта.	На инвестиционном и операционном этапах проекта необходимо запланировать следующие предупредительные меры (тщательно разработанный план, учитывающий геологические особенности

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
	Строительные риски	Высокая	Средний	Несоблюдение сроков и смет строительства объектов резидентов может снизить эффективность их проектов или даже не позволить завершить проект.	местности; проект строительства в несколько этапов; применение гибкого графика финансирования и др.). Стратегия снижения риска может включать привлечение к управлению строительством объектов ТОП компании с необходимым опытом, жесткие условия договоров с подрядчиками, страхование рисков, планирование строительных работ на относительно теплые сезоны, гибкий график работ, позволяющий среагировать на изменение погоды.
Специфические риски	Риски, связанные с промышленно-производственной специализацией	Средняя	Средний	Сдерживают реализацию инвестпроектов: <ul style="list-style-type: none"> – Большая доля особо охраняемых территорий, наличие территорий, принадлежащих ВС РФ; – Структура экономики края, базирующаяся на рыбопромышленном производстве; – Территориальная обособленность региона от общероссийского рынка. 	Тщательная проработка стратегии социально-экономического развития края, стратегии межрегионального сотрудничества, схемы территориального планирования и градостроительной стратегии.
		Высокая	Высокий	Энергосистема Камчатки на 50% энергоизбыточна (при пиковых нагрузках). Территориальная обособленность не позволяет поставлять излишки энергии на другие рынки (зависимость от привозного топлива), что является повышающим фактором при формировании тарифов. Энергетика Камчатки представляет собой изолированную энергосистему и не может быть включена в энергосистему Дальнего Востока	Применение дифференцированной системы тарифообразования и субсидий для приоритетных отраслей
		Средняя	Средний	Экологические риски. Вероятность загрязнения атмосферного воздуха, поверхностных вод производственными стоками, загрязнение большого объема поверхности земель размещением отходов	Использование современных технологий на производстве, а также соблюдение необходимой техники безопасности. Для поддержания существующего экологического состояния территории и предотвращения аварийных ситуаций на объектах резидентов ТОП необходимо проведение производственного экологического мониторинга, включающего в себя ряд мероприятий: <ul style="list-style-type: none"> – установка очистных сооружений на объектах резидентов;

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
					<ul style="list-style-type: none"> – мониторинг концентраций загрязняющих веществ в районе предполагаемого строительства; – проведение предупредительных мер, в том числе бурение скважин для контроля за качеством воды. <p>При условии проведения указанных мероприятий, существующие экологические риски снижаются до минимальных для региона в целом и муниципальных образований расположения ТОР в частности.</p>
		Высокая	Средний	Ресурсообеспечивающие риски, связанные с незаключением или срывом договора поставки сырья и материалов, что снижает рентабельность проекта.	<p>Наладка логистических схем. Поиск альтернативных поставщиков сырья. Диверсификация поставщиков сырья.</p>
		Высокая	Средний	<p>Несоблюдение параметров обеспечивающей инфраструктуры, необходимой для производственной деятельности резидентов, что влечет за собой уход резидентов на другие площадки:</p> <ul style="list-style-type: none"> – слаборазвитая дорожно-транспортная сеть. Оторванность от материковых транспортных коммуникаций. – сохраняются тенденции старения основных фондов, что выражается высокой степенью износа объектов транспортного комплекса. 	<p>Мониторинг потребностей резидентов ТОР в обеспечивающей инфраструктуре. Соблюдение планов-графиков строительства инфраструктуры ТОР. Ввод объектов инфраструктуры несколькими пусковыми комплексами. Заблаговременное рассмотрение вариантов обеспечения привлечения внешнего финансирования.</p>
	Риски, связанные с сельскохозяйственной специализацией	Высокая	Высокий	Погодно-климатические риски, обусловленные тем, что сельское хозяйство относится к отраслям, в значительной степени зависящим от погодно-климатических условий, а также тем, что колебания погодных условий оказывают серьезное влияние на урожайность сельскохозяйственных культур, объемы их производства и на обеспеченность животноводства кормовыми ресурсами, которые могут существенно повлиять на степень достижения прогнозируемых показателей. Зависимость функционирования отрасли от природно-климатических условий также снижает ее инвестиционную привлекательность.	<p>Совершенствования механизмов и процедуры страхования в сельском хозяйстве. Развитие кооперативных связей между фермерскими хозяйствами, государственная поддержка формирования крупных агропромышленных комплексов. Формирование регионального плана импортозамещения, направленного на самообеспечение продуктами собственного производства.</p>

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
				<p>Высокая доля КФХ и ИП в объеме производства сельскохозяйственной продукции создает вызовы, связанные с отсутствием стандартизации продуктов транспортировкой, хранением, а также возможностью торговых сетей закупать крупные оптовые партии.</p> <p>Зависимость от внешних поставок, как продовольственных товаров, так и сырья для их производства, а так же оборудования. За счет местного производства Камчатский край обеспечен только отдельными видами продуктов: картофелем, хлебобулочными изделиями, рыбной пищевой продукцией, включая рыбные консервы и почти полностью – яйцом, овощами открытого грунта, безалкогольными минеральными напитками.</p>	
		Высокая	Средний	<p>Биологические риски:</p> <ul style="list-style-type: none"> – риск неурожая и болезней растений; – болезнь и падеж скота. <p>Следствием возникновения указанных рисков является снижение урожая и сокращение поголовья скота, что снижает эффективность и рентабельность проектов в данной отрасли.</p>	<p>Один из способов снижения данного вида риска в сельскохозяйственном производстве является анализ погодных и в целом природно-климатических условий.</p> <p>В целях уменьшения риска болезней и падежа скота необходимо осуществление строительства объектов животноводческих комплексов с соблюдением санитарно-карантинных разрывов.</p>
		Высокая	Низкий	<p>Риск необеспечения продовольственной безопасности, который влияет на социальную эффективность проекта и позиционирование ТОР в целом.</p>	<p>Соблюдение технических регламентов по обеспечению безопасности и качества продовольственного сырья и пищевых продуктов.</p>
		Высокая	Средний	<p>Экологические риски, связанные с использованием агрохимикатов в сельском хозяйстве.</p> <p>Экологические риски, связанные с отходом жизнедеятельности в животноводстве.</p>	<p>Реализация плана природоохранных мероприятий и соблюдения требований законодательства и нормативных актов.</p> <p>Разработка системы утилизации отходов.</p>
	Риски связанные с туристско-рекреационной специализацией	Высокая	Средний	<p>Деградация природных объектов притяжения туристского интереса, утрата нематериальных культурных ценностей.</p> <p>Ухудшение экологической ситуации и деградация окружающей среды, медленные темпы реализации природоохранных мероприятий.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Повышение приоритета развития туристской отрасли в качестве одного из секторов специализации региональной экономики; – Более детальная проработка долгосрочной стратегии развития туристской индустрии

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
				Макроэкономические риски и спад на рынке внутреннего туризма, сопровождающийся снижением турпотока и доходов территории от туризма	<p>края, четкое выполнение краевых программ развития туризма.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Внедрение новейших практик производства и реализации туристских продуктов и услуг (снижение себестоимости, повышение привлекательности, удобства, безопасности и т.д.). – Привлечение внешних (по отношению к краю) источников финансирования развития туризма.
		Высокая	Низкий	Непопулярность предоставляемых услуг в ТОП в связи со слабой проработкой концепции развития ТОП и позиционирования туристического продукта	<ul style="list-style-type: none"> – Более детальная проработка долгосрочной стратегии развития туристской индустрии края, четкое выполнение краевых программ развития туризма. <ul style="list-style-type: none"> – Повышение приоритета развития туристской отрасли в качестве одного из секторов специализации региональной экономики; – Использование современных маркетинговых коммуникаций для продвижения региона на международном туристском рынке
		Средняя	Средний	Создание центров притяжения туристских потоков в других регионах	Использование международных и межрегиональных связей для создания новых туристских продуктов и привлечения дополнительных туристов
	Риски в сфере Рыболовства, рыбоводства и рыбоперерабатывающей промышленности			<p>Снижают привлекательность реализации инвестпроектов, повышают себестоимость производства и снижают конкурентоспособность следующие факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Основную долю (92%) экспорта рыбы и марикультуры Камчатского края составляет продукция низкой степени обработки; – Значительный уровень браконьерства; – Постоянный рост спроса на продукцию, в том числе внутри региона; – Дефицит трудовых ресурсов для развития рыбопромышленного комплекса; 	<ul style="list-style-type: none"> - содействие привлечению крупных компаний при реализации инвестпроектов; - содействие созданию циклов полного производства в рыбной отрасли (инфраструктура, субсидии, федеральная поддержка, формирование отраслевых коопераций); - развитие портовой инфраструктуры и судоремонта, решение вопросов реконструкции и эксплуатации причалов и терминалов с федеральными органами власти.

Общая категория	Вид	Степень влияния	Уровень риска	Возможные последствия	Мероприятия по минимизации риска
				<p>– Высокая степень износа существующих производственных ресурсов, технологическая отсталость, что снижает конкурентоспособность продукции;</p> <p>– Излишний административный контроль, что связано с множеством административных барьеров, прописанных в законодательстве, влияющем на осуществление рыбопромысловой деятельности;</p> <p>низкий уровень развития сопутствующей инфраструктуры.</p> <p>В настоящее время существуют две основных проблемы, связанных с рыбными портовыми терминалами, которые препятствуют развитию рыбной отрасли:</p> <ul style="list-style-type: none"> • возможности терминалов по обслуживанию рыбопромысловых судов, а также их текущее состояние не позволяют удовлетворять необходимые потребности рыбопромысловых компаний; • рыбные терминалы в 2007-2008 гг. были переданы в долгосрочную аренду частным лицам, что не стимулирует их развитие в сторону удовлетворения запросов рыбопромысловых компаний по обслуживанию судов. 	

7. Цели, задачи и мероприятия по перспективному развитию ТОР

7.1. Цели развития ТОР «Камчатка»

Первоочередные цели, направленные на достижение конкретных результатов, обеспечивающих эффективное функционирование ТОР «Камчатка» с учетом стратегических направлений развития ТОР и предполагаемой деятельности участников Проекта включают в себя:

Цель 1. Формирование и инфраструктурное обустройство инвестиционных площадок ТОР «Камчатка».

Цель 2. Создание эффективной системы управления ТОР «Камчатка».

Цель 3. Формирование целевого состава резидентов ТОР «Камчатка».

Цель 4. Оптимизация условий ведения деятельности в ТОР «Камчатка».

7.2. Задачи развития ТОР «Камчатка»

Решение поставленных целей развития ТОР «Камчатка» зависит от решения следующих задач:

Цель 1. Формирование и инфраструктурное обустройство инвестиционных площадок ТОР «Камчатка».

Задачи:

- Оптимизация территорий инвестиционных площадок.
- Решение земельных вопросов.
- Создание объектов инфраструктуры.

Цель 2. Создание эффективной системы управления ТОР «Камчатка».

Задачи:

- Комплектование и ресурсное обеспечение управляющей компании.
- Оптимизация системы взаимодействия участников процесса управления ТОР.

Цель 3. Формирование целевого состава резидентов ТОР «Камчатка».

Задачи:

- Позиционирование и продвижение ТОР.
- Привлечение резидентов ТОР.
- Обеспечение необходимой специализации и кооперации в ТОР.

Цель 4. Оптимизация условий ведения деятельности в ТОР «Камчатка».

Задачи:

- Предоставление льгот и преференций для резидентов ТОР.
- Поддержка резидентов ТОР.
- Формирование пакета услуг УК резидентам ТОР (включая обеспечение социально-бытовых условий).
- Обеспечение резидентов ТОР трудовыми ресурсами.

7.3. План мероприятий по перспективному развитию ТОР «Камчатка»

Для достижения каждой задачи определен перечень мероприятий по развитию ТОР (представлен в *Приложении к ППР*), включающий в себя:

- маркетинговые мероприятия;
- организационные мероприятия;
- технические мероприятия;
- юридическое обеспечение деятельности ТОР;

- и пр.

Срок выполнения мероприятий определяется исходя из:

- приоритетности мероприятия;
- общего срока реализации плана;
- взаимосвязей мероприятий, задач и целей.

Ответственные за реализацию мероприятий определены исходя из функционала, состава мероприятий и с учетом схем взаимодействия участников процесса развития ГОР.